

## 712 - BILANCIO ABBREVIATO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2013

**SOCIETA' PER IL  
POTENZIAMENTO E LA  
GESTIONE DELL'AREOPORTO  
REGIONALE UMBRO DI  
S.EGIDIO S.P.A. - S.A.S.E.  
S.P.A.**

### DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: PERUGIA PG STRADA SANT  
EGIDIO SNC  
Numero REA: PG - 115277  
Codice fiscale: 00515910545  
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI  
Impresa in fase di aggiornamento

### Indice

Capitolo 1 - PROSPETTO CONTABILE .....	2
Capitolo 2 - NOTA INTEGRATIVA .....	7
Capitolo 3 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA .....	32
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE .....	36
Capitolo 5 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE .....	50
Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI .....	52
Capitolo 7 - PROCURA .....	55
Capitolo 8 - ALTRO DOCUMENTO (ALTRO DOCUMENTO ) .....	56

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

Reg. Imp. 00515910545  
Rea 115277**S.A.S.E. S.P.A**Sede in LOCALITA' S. EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)  
Capitale sociale Euro 1.069.913,50 i.v.**Bilancio al 31/12/2013**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>		<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>			86.048
(di cui già richiamati )			
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
<i>I. Immateriali</i>	357.389		224.722
- (Ammortamenti)	183.758		113.744
- (Svalutazioni)		173.631	110.978
<i>II. Materiali</i>	8.081.211		7.451.654
- (Ammortamenti)	3.303.774		2.966.504
- (Svalutazioni)		4.777.437	4.485.150
<i>III. Finanziarie</i>	3.369		10.304
- (Svalutazioni)		3.369	10.304
<b>Totale Immobilizzazioni</b>		<b>4.954.437</b>	<b>4.606.432</b>
<b>C) Attivo circolante</b>			
<i>I. Rimanenze</i>			
<i>II. Crediti</i>			
- entro 12 mesi	803.364		1.105.272
- oltre 12 mesi	484.170		470.048
		1.287.534	1.575.320
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>			
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		13.887	1.289.231
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>1.301.421</b>	<b>2.864.551</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		60.970	55.073
<b>Totale attivo</b>		<b>6.316.828</b>	<b>7.612.104</b>
<b>Stato patrimoniale passivo</b>		<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>			
<i>I. Capitale</i>		3.014.992	3.018.629
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>			
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>			
<i>IV. Riserva legale</i>		313	313

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

V. <i>Riserve statutarie</i>		
VI. <i>Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>		
VII. <i>Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria o facoltativa		
Riserva per rinnovamento impianti e macchinari		
Riserva per ammortamento anticipato		
Riserva per acquisto azioni proprie		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ.		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distrib. da rivalutazione partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	2	
Riserva da condono ex L. 19 dicembre 1973, n. 823;		
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982		
Riserva da condono ex L. 30 dicembre 1991, n. 413		
Riserva da condono ex L. 27 dicembre 2002, n. 289.		
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di acc.to plusvalenze art. 2 legge n.168/1992		
Riserva fondi prev.li integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
		2
VIII. <i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>		(748.131)
IX. <i>Utile d'esercizio</i>		
IX. <i>Perdita d'esercizio</i>		(1.529.793)
<i>Acconti su dividendi</i>		
<i>Copertura parziale perdita d'esercizio</i>		(748.131)
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>737.383</b>
		<b>2.270.811</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		<b>10.000</b>
		<b>10.000</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>799.565</b>
		<b>747.145</b>
<b>D) Debiti</b>		
- entro 12 mesi	2.002.989	1.645.215
- oltre 12 mesi		
		<b>2.002.989</b>
		<b>1.645.215</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>2.766.891</b>
		<b>2.938.933</b>
<b>Totale passivo</b>		<b>6.316.828</b>
		<b>7.612.104</b>

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

Conti d'ordine	31/12/2013	31/12/2012
1) Rischi assunti dall'impresa		
2) Impegni assunti dall'impresa	500.000	892.635
3) Beni di terzi presso l'impresa		
4) Altri conti d'ordine		
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>500.000</b>	<b>892.635</b>
Conto economico	31/12/2013	31/12/2012
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.070.366	2.275.830
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.896	20.202
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	23.040	31.141
- contributi in conto esercizio	1.001.471	1.979.948
- contributi in conto capitale (quote esercizio)	157.946	148.343
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.182.457</b>	<b>2.159.432</b>
	<b>3.255.719</b>	<b>4.455.464</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	61.798	69.722
7) Per servizi	2.319.537	2.415.519
8) Per godimento di beni di terzi	30.754	30.750
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	1.285.501	1.334.607
b) Oneri sociali	432.951	373.509
c) Trattamento di fine rapporto	90.331	100.330
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
	1.808.783	1.808.446
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	71.351	32.773
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	341.032	309.363
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	130.624	15.000
	543.007	357.136
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		10.000
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	19.411	476.571
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>4.783.290</b>	<b>5.168.144</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>(1.527.571)</b>	<b>(712.680)</b>

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

**C) Proventi e oneri finanziari**

15) *Proventi da partecipazioni:*

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- altri

16) *Altri proventi finanziari:*

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri
- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) proventi diversi dai precedenti:
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri

	386	
	386	1.376
	386	1.376

17) *Interessi e altri oneri finanziari:*

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- altri

	12.499	
	12.499	8.859
	12.499	8.859

17-bis) *utili e perdite su cambi*

(424)

**Totale proventi e oneri finanziari (12.113) (7.907)**

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

18) *Rivalutazioni:*

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

19) *Svalutazioni:*

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie**

**E) Proventi e oneri straordinari**

20) *Proventi:*

- plusvalenze da alienazioni
- varie
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

	229.839	
	229.839	

21) *Oneri:*

- minusvalenze da alienazioni
- imposte esercizi precedenti
- varie
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

	219.945	
	219.948	2
	219.948	2

**Totale delle partite straordinarie 9.891 (2)**

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	(1.529.793)	(720.589)
<i>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti		27.542
b) Imposte differite		
c) Imposte anticipate		
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
		27.542
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	(1.529.793)	(748.131)

Il Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott. Ing. Mario Fagotti



“Copia informatica conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società”

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

Reg. Imp. 00515910545  
Rea 115277**S.A.S.E. S.P.A**Sede in LOCALITA' S. EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)  
Capitale sociale Euro 1.069.913,50 i.v.**Nota integrativa al bilancio al 31/12/2013****Signori Azionisti,**

Il presente bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del Codice civile; tuttavia al fine di fornire un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della relazione sulla gestione, alla quale si rimanda per l'illustrazione dell'attività aziendale e dell'andamento della gestione. A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e / o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Si evidenzia che la Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società o enti, secondo quanto stabilito all'art. 2497-sexies e 2497-septies del Codice Civile.

**Criteri di formazione**

Il Bilancio è stato redatto nel rispetto delle norme di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, dai documenti emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità.

**Criteri di valutazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2013 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, che è sostanzialmente basata, nel perdurare della attuale situazione di squilibrio economico, sull'impegno degli azionisti a continuare a fornire il proprio supporto finanziario fino al raggiungimento dell'equilibrio economico.

In particolare i piani previsionali economico-finanziari, prontamente aggiornati in base all'evolversi delle situazioni, predisposti dagli amministratori ed approvati dall'assemblea degli azionisti, prevedono il raggiungimento dell'equilibrio economico nel medio periodo, presupposto supportato dal completamento della struttura aeroportuale e dell'ottenimento della concessione ventennale rilasciata in data 13 maggio 2014. Il rilascio della concessione permetterà di gestire in proprio i diritti aeroportuali, e una volta stipulato il contratto di programma, rivisitare le tariffe aeroportuali il cui livello è ancora fermo ai valori del 2000 ed inoltre, siglare accordi commerciali a lungo termine e valorizzare appieno l'intera infrastruttura aeroportuale. Come ampiamente illustrato nella relazione sulla gestione sino a oggi, prima del rilascio della concessione, la S.A.S.E. S.p.A. ha continuato a gestire l'aeroporto di Perugia in regime di "anticipata occupazione del demanio aeroportuale" come previsto dall'art. 17 Legge 135/97, anche per tutto l'esercizio 2013.

Il prolungarsi dei tempi necessari all'ottenimento della concessione ha dilazionato i tempi del raggiungimento dell'equilibrio finanziario ed economico rendendo necessario, nei primi mesi del 2014 un ulteriore intervento da parte degli azionisti attraverso una ulteriore ricapitalizzazione della società.

Come già avvenuto nei recenti esercizi, tale supporto si dovrà manifestare anche attraverso la copertura dei significativi costi di marketing necessari a sviluppare l'operatività dell'aeroporto.

In particolare con riferimento all'esercizio 2014 le previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie formulate,

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

il supporto assicurato dai soci con riferimento alle spese di marketing e alla ricapitalizzazione in atto, oltre che agli affidamenti in corso, non sono prevedibili difficoltà per far fronte alle necessità finanziarie della società nell'orizzonte corrispondente ai prossimi 12 mesi.

Si rimanda inoltre a quanto descritto nella relazione sulla gestione, per maggiori dettagli in merito all'evoluzione prevedibile sulla gestione e alle azioni intraprese dagli amministratori.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

### **Deroghe**

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati a rettifica delle singole voci.

Il software, le spese di impianto e le spese sostenute per l'ottenimento della certificazione dell'Aeroporto sono ammortizzate con una aliquota del 20%, ritenuta rappresentativa della relativa vita utile.

Le spese di pubblicità aventi carattere pluriennale sono state iscritte con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzate in un periodo di 3 esercizi.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore, determinato con la sopra descritta metodologia, risulti durevolmente superiore al valore economico del bene, l'importo viene rettificato attraverso un'apposita svalutazione. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione, viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

#### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le aliquote d'ammortamento sono state calcolate in maniera sistematica, tenuto conto del minor utilizzo per i nuovi beni acquisiti.

Le aliquote applicate, invariate rispetto all'esercizio precedente, sono le seguenti:

- aerostazione 5%;
- attrezzatura e mezzi antincendio 10%;
- automezzi specifici 20%;
- autoveicoli 25%;

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

- attrezzi e utensili 15%;
- mobili e arredi 15%;
- mobili d'ufficio 12%;
- macchine elettroniche 20%;
- impianti 15%;
- impianto d'allarme e televisivo 30%;
- impianto parcheggio 10%;
- radiomobile 25%;
- impianti telefonici 20%;
- beni strum.li specifici 15%;
- strutture pubblicitarie 15%;
- piste, strade, recinzioni e parcheggi 5%;
- segnaletica 15%.

Le aliquote per il processo di ammortamento sono ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione del bene.

Le immobilizzazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore a quello contabilizzato sono iscritte a tale minore valore, che tuttavia potrà essere rettificato nei successivi bilanci qualora vengano meno le ragioni all'origine della svalutazione.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico; i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità d'utilizzo degli stessi.

#### **Beni in concessione**

Tra le Altre immobilizzazioni materiali sono iscritti i "Beni in Concessione", nell'estensione e con le modalità indicate di seguito, che includono gli oneri sostenuti per la programmazione e la costruzione della nuova aerostazione, comprensiva delle piste e strade, dei parcheggi della pista, iscritti al netto del contributo ricevuto dall'ENAC. Sulla quota dei suddetti beni disponibili per l'uso, la Società ha iniziato il processo d'ammortamento, ritenuto rappresentativo del deperimento economico tecnico, a partire dall'esercizio d'entrata in funzione dei beni; tale ammortamento viene effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura dei costi sostenuti, rappresentato sulla base delle aliquote precedentemente indicate e ritenute quelle maggiormente rappresentative della vita utile dei cespiti, e che non supera in ogni caso la durata ventennale della concessione.

E' opportuno considerare che al 31 dicembre 2013 la società, sulla base delle previsioni normative di cui all'art. 17 Legge 135/97, ritiene non si rendano necessari accantonamenti ad un fondo rinnovamento beni gratuitamente devolvibili. La norma prevede, infatti, che i proventi relativi ai diritti aeroportuali siano destinati "agli interventi indifferibili e urgenti necessari all'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture aeroportuali nonché all'attività di gestione aeroportuale" e le attività di manutenzione di tali beni sono effettuate dalla società in modo continuativo con addebito al conto economico dei relativi costi. Le opere di ampliamento aeroportuale sono iscritte tra le immobilizzazioni materiali "Beni in concessione" compresa l'ultimazione dell'adeguamento della strip di volo e rimozione di ostacoli alla navigazione nonché il perfezionamento degli ultimi atti di esproprio.

Gli investimenti strutturali derivanti dai lavori di ampliamento aeroportuale (in particolare l'ampliamento della pista, la realizzazione dei piazzali sosta aeromobili e i lavori 150 anni Unità d'Italia), rimasti a carico di SASE S.p.A. vengono ammortizzati secondo il periodo della concessione ventennale richiesta e ottenuta il 14 maggio 2014, o, se minore, sulla base della loro durata economico - tecnica .

#### **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

#### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, stimato tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e dei singoli debitori; si precisa inoltre che non esistono crediti in valuta.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide rappresentate da depositi bancari e postali sono iscritti al valore di presumibile realizzazione. Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del relativo valore di estinzione, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione; si precisa inoltre che non esistono debiti in valuta.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Eventuali rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile vengono indicati nella Nota Integrativa, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi e oneri.

#### **TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il TFR corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte dell'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. In considerazione della mancanza dei presupposti necessari previsti dai Principi Contabili di riferimento, prudenzialmente non vengono contabilizzati gli effetti derivanti dalla fiscalità differita attiva.

#### **Riconoscimento ricavi e costi**

I ricavi (di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi) ed i costi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

#### **Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale su beni propri vengono contabilizzati con la tecnica dei risconti passivi pluriennali, determinando gli importi da accreditare annualmente al conto economico alla voce "Altri ricavi" sulla base del periodo di ammortamento del cespite di riferimento.

I contributi in conto capitale su beni gratuitamente devolvibili, ricevuti da ENAC a fronte dei lavori di ampliamento aeroportuali, sono stati portati a decremento del valore degli investimenti effettuati quando sussiste la ragionevole certezza della loro maturazione.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

Il contributo ricevuto dalla Regione Umbria pari ad euro 3.000.000 per i lavori di ampliamento aeroportuale è stato iscritto alla voce risconti passivi pluriennali, ed annualmente decrementato in funzione dell'ammortamento del cespite di riferimento attesa la sua giusta destinazione. Il processo di ammortamento ha avuto inizio nell'esercizio 2012 in quanto è stato definito il piano finanziario degli interventi con Enac e Regione Umbria per definire gli interventi che rimangono e rimarranno a carico SASE.

### Tasse aeroportuali

Ai sensi dell'art 17 del DL 67/97 convertito con legge 23 maggio 1997 n. 135, la Società è stata autorizzata all'anticipata occupazione dei beni demaniali rientranti nel sedime aeroportuale dell'aeroporto di Perugia dal Ministero dei Trasporti e della Navigazione con D.D. n. 24/14 del 16/10/1998, che in data 26/03/1999 con verbale di consegna temporanea la D.C.A. di Roma Urbe ha proceduto alla formale consegna dei beni di cui al provvedimento 131737/14SAB datato 09/03/1999. Il Ministero ha stabilito che la Società ha titolo di introitare i diritti aeroportuali di cui all'art 1 lettere a e b della legge n. 324/76 e la tassa erariale istituita con DL 28/02/74 n. 47 convertito nella legge 16/04/74 n.117 con vincolo di destinazione agli interventi necessari alle manutenzioni ordinarie e straordinarie alle infrastrutture aeroportuali nonché all'attività di gestione aeroportuale secondo appositi piani di intervento. Conseguentemente a far data dall'ottenimento della prima concessione, la Società ha iscritto i diritti aeroportuali alla voce " A1 Ricavi delle vendite e prestazioni".

Ai sensi dell'art 17 del DL 67/97 convertito con legge 23 maggio 1997 n. 135, in caso di mancato affidamento della concessione totale il Ministero ha titolo di dichiarare la decadenza della provvisoria occupazione e l'obbligo della restituzione delle somme introitate, con l'esclusione delle spese relative agli investimenti e alle manutenzioni delle infrastrutture aeroportuali già realizzate.

Si segnala peraltro che il consuntivo degli interventi, redatto per l'annualità 01/01/2012 – 31/12/2012 è stato approvato da ENAC unitamente al piano previsionale degli interventi per l'esercizio 2013. E' in corso di definizione il consuntivo degli interventi 2013.

Relativamente ai costi sostenuti nei periodi precedenti, presentati all'ENAC secondo le modalità previste dall'art. 17 medesimo, si evidenzia che ad oggi la società ha ottenuto l'approvazione dei consuntivi presentati.

A seguito del rilascio della concessione definitiva ventennale ottenuta nel corso del 2014, per quanto riguarda la destinazione delle somme residue riferite all'art. 17 derivanti dall'annualità 2013, le stesse verranno utilizzate per lecito e legittimo uso nell'esercizio 2014

### Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico aziendale alla data del 31/12/2013, ripartito per categoria, ha subito le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Dirigenti	1	1	
Quadro	1	1	
Impiegati	11	11	
Operai	24	22	2
	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>2</b>

Il contratto di lavoro applicato è quello per il Personale di Terra del Trasporto Aereo e delle Attività Aeroportuali - gestori. Le variazioni sono da riferirsi ad assunzioni a tempo determinato per periodiche necessità operative anche in funzione della stagionalità dei voli. La media dei dipendenti nel corso del 2013 è stata di 39,25 unità, sempre a seguito delle assunzioni stagionali. L'azienda durante l'anno si avvale altresì di numero 3 unità interinali.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

**Attività****A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
	86.048	(86.048)

Il decremento è relativo al versamento dei decimi residui al 31/12/2012, come meglio descritto nel capitolo del Patrimonio netto.

**B) Immobilizzazioni****I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
173.631	110.978	62.653

**Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione costi	Valore 31/12/2012	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2013
Ricerca, sviluppo e pubblicità		117.834		39.278	78.556
Diritti brevetti industriali	2.726	2.838		1.547	4.017
Immobilizzazioni in corso e acconti		12.212			12.212
Altre	108.253	1.118		30.526	78.845
Arrotondamento	(1)		(1)		
	<b>110.978</b>	<b>134.002</b>	<b>(1)</b>	<b>71.351</b>	<b>173.630</b>

Le movimentazioni intervenute sono da riferirsi:

- L'incremento realizzato tra i costi di pubblicità è da riferirsi alle spese che la società ha sostenuto a titolo di marketing per l'attivazione della nuova rotta "Bucarest" effettuata da Wizzair. L'appostazione è stata iscritta tra le immobilizzazioni immateriali in quanto considerata costo di start-up, con il consenso espresso del collegio sindacale; nel corso del 2013 è iniziato il processo di ammortamento per la durata di anni tre;
- Quanto ad euro 2.838 per acquisto di nuove dotazioni di software;
- Le immobilizzazioni in corso sono, incrementate per le spese legali sostenute nell'esercizio per il rilascio della concessione definitiva ventennale;
- Le "Altre Immobilizzazioni immateriali" hanno registrato un incremento relativo a costi sostenuti per la redazione dei manuali operativi di gestione.

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo tra le immobilizzazioni immateriali né in altre voci.

**II. Immobilizzazioni materiali**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
4.777.437	4.485.150	292.287

**Terreni e fabbricati**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

Descrizione	Importo	
Costo storico	55.379	di cui terreni 55.379
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Ammortamenti esercizi precedenti	(2.161)	
Svalutazione esercizi precedenti		
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>53.218</b>	
Acquisizione dell'esercizio		
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Giroconti positivi (riclassificazione)		
Giroconti negativi (riclassificazione)		
Interessi capitalizzati nell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio		
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>53.218</b>	

**Impianti ed attrezzature industriali e commerciali**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	2.525.778
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(2.118.236)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>407.542</b>
Acquisizione dell'esercizio	124.228
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(102.302)
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>429.468</b>

L'incremento registrato tra gli impianti ed attrezzature è da riferirsi a nuove dotazioni in riferimento al riposizionamento ed all'ampliamento dell'aerostazione, che sono così ripartiti:

bene	Incremento
IMPIANTI CONTROLLO BAGAGLI PASSEGGERI	3.305
IMPIANTO PARCHEGGIO	46.557
IMPIANTI SPECIFICI	26.627
RADIOMOBILE	666
ATTREZZI E UTENSILI	1.553
ATTREZZ. IND. E COMM.LI	874
BENI STRUMENTALI SPECIFICI	8.756
SEGNALETICA	4.620
MEZZI DI CARICO/ SCARICO/ SOLLEV.	29.950
MOBILI E ARREDI	1.320
	<b>124.228</b>

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

**Altri beni**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	4.862.224
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(846.107)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>4.016.117</b>
Acquisizione dell'esercizio	589.553
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	(84.223)
Giroconti positivi (riclassificazione)	8.273
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Giroconti negativi Fondo Ammortamento	3.761
Ammortamenti dell'esercizio	(238.730)
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>4.294.751</b>

La voce altri beni è da riferirsi alle immobilizzazioni per "Beni in Concessione" che esprimono i costi sostenuti dalla società, fino alla data di chiusura del presente bilancio, per la realizzazione delle opere di ampliamento Aeroportuale.

Le immobilizzazioni iscritte sono esposte al netto dei contributi in conto capitale, concessi dall'ENAC (cessioni fatturate), mentre il contributo in conto capitale ricevuto dalla Regione Umbria è stato iscritto tra i Risconti passivi pluriennali, decrementato in base al periodo di ammortamento dei beni agevolati (ampliamento pista, piazzali e lavori dei 150 anni) sulla base delle politiche contabili descritte nella presente Nota Integrativa.

Le variazioni intervenute sono da attribuirsi:

- incrementi realizzati nell'esercizio corrente;
- decrementi per gli importi dei lavori fatturati ad ENAC;
- Incrementi per la riclassificazione dalla voce immobilizzazioni immateriali e materiali in corso per la definizione dell'opera di ampliamento aeroportuale.

La seguente tabella evidenzia nel dettaglio tali movimentazioni.

Descrizione beni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche
AEROSTAZIONE	117.285		
ADEGUAMENTO STRIP DI PISTA	424.851		8.273
AMPLIAMENTO AEROPORTO	38.349		
ESPROPRIO	9.068	84.223	
	<b>589.553</b>	<b>84.223</b>	<b>8.273</b>

La riclassificazione relativa alla voce adeguamento strip di pista proviene dalla voce beni materiali in corso e si riferisce ai costi sostenuti per i lavori di completamento della strip di pista ed abbattimento degli ostacoli al volo.

I decrementi riferiti al cespite eproprio sono da riferirsi agli importi relativi agli espropri rifatturati ad ENAC.

**Lavori di ampliamento aeroportuale**

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

### ***Progetto di investimento***

Il progetto di investimento relativo alla realizzazione degli interventi infrastrutturali dell'aeroporto tra ENAC e SASE era originariamente definito con l'atto n. 95 del 7 maggio 2004, ad integrazione dall'atto n. 59 del 18 giugno 2003 in regolazione nell'accordo di programma quadro per le infrastrutture aeroportuali tra Governo e Regione Umbria del 21/12/2001 che prevedeva le modalità generali per la realizzazione ed il finanziamento delle seguenti opere:

- prolungamento della pista di volo
- ampliamento del piazzale sosta aeromobili
- fabbricato polivalente mezzi rampa antincendio.

Nel corso dell'esercizio 2013 sono state ultimati i lavori relativi all'adeguamento della strip della pista di volo e rimozione di ostacoli alla navigazione aerea.

### ***Fonti di finanziamento***

L'insieme dei lavori sopra esposti prevedeva un costo complessivo di euro 10.604.258 la cui copertura finanziaria era garantita da contributi in conto capitale concessi da parte dell'ENAC per complessivi euro 10.262.294 mentre la quota residua, pari ad euro 341.964, sarebbe stata sostenuta attraverso le risorse della Società.

Le fonti di finanziamento del suddetto contributo erano articolate come segue:

1. Finanziamento Legge 135/97 art. 5 (mutuo) pari ad Euro 4.338.238, da erogare a rimborso delle quote capitale di un mutuo che la Società avrebbe dovuto negoziare con il sistema bancario. La quota interesse (variabile) sarebbe stata in parte oggetto di agevolazione ed in parte a carico della Società (importo complessivo euro 6.197.483);
2. Finanziamento Legge 194/98 art. 1 comma 1 (contributo) pari ad euro 2.324.056;
3. Finanziamento Legge 376/2003 (contributo) pari ad euro 3.600.000.

A seguito delle disposizioni intervenute in sede del bilancio dello Stato (introdotte con legge 24/12/2003 n. 350), della riduzione della quota di trasferimenti destinati dall'ENAC per il pagamento delle rate dei mutui con onere a carico dello Stato, non è stato possibile mettere a disposizione dell'Ente l'importo di euro 6.197.483 comprensivo della quota interessi. Successivamente con DM Trasporti n. 109T del 24/07/2007 è stato reso disponibile sul bilancio ENAC l'importo di euro 3.000.000 da destinare ai lavori di prolungamento della pista di volo ed ampliamento del piazzale di sosta aeromobili dell'aeroporto di Perugia.

La Giunta Regionale dell'Umbria, con delibera n. 1430 del 2/8/2006 ha reso disponibile, in conseguenza alle criticità finanziarie verificatesi per la mancata erogazione del finanziamento L. 135/97 art. 5 il complessivo importo di euro 3.000.000 a favore della SASE da destinare alla realizzazione degli interventi previsti nella convenzione ed in particolare del prolungamento della pista di volo e dell'ampliamento del piazzale aeromobili.

A seguito della realizzazione degli interventi di completamento della struttura nell'ambito dei programmi di opere previste per le celebrazioni dei 150 anni dell'anniversario dell'Unità d'Italia, si è reso necessario ridefinire il piano degli interventi con il secondo atto aggiuntivo alla convenzione n. 59 siglato il 2 aprile 2009 tra SASE ed ENAC.

### ***Nuovo Piano degli interventi e quadro economico - finanziario***

In relazione alle variazioni intervenute (Convenzione n. 159 del 2009) il piano degli interventi prevede:

- prolungamento della pista di volo
- ampliamento del piazzale sosta aeromobili

a fronte del piano investimenti definitivo quadro economico si configura:

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

A) prolungamento della pista di volo:	euro	9.672.421
comprensivo di oneri per espropri	euro	4.091.461
e spese generali	euro	365.672
 B) ampliamento piazzale sosta aeromobili:	euro	864.189
comprensivo di spese generali	euro	47.262
e bonifica ordigni bellici	euro	4.698
 <b>per un ammontare complessivo di</b>	<b>euro</b>	<b>10.536.610.</b>

In ragione delle variazioni intervenute in merito alle fonti di finanziamento, il nuovo piano finanziario della convenzione era così determinato:

• Finanziamento Legge 194 /98 art. 1 comma 1 (contributo)	euro	2.324.056
• Finanziamento Legge 376/2003 (contributo)	euro	3.600.000
• DM n. 109T del 24/07/2007 (contributo)	euro	3.000.000
• Atto G.R. UMBRIA (contributo)	euro	3.000.000
• SASE SPA	euro	341.964

**Totale euro 12.266.020**

Successivamente:

- per i lavori relativi al piazzale il dispositivo Enac 06/0653/OOR del 06/02/2006 accerta un quadro economico conforme all'importo dei lavori previsto nella convenzione 150, con un importo consuntivo rimesso da Sase SpA pari ad euro 863.249,01;
- per i lavori relativi al prolungamento pista con dispositivi Enac a seguito di economie di lavori e ribassi d'asta il totale intervento è stato quantificato in euro 8.656.310,41.

A seguito del verbale di chiusura amministrativo contabile avvenuto in data 23/04/2012 per i lavori di prolungamento pista RWY01/19 ed ampliamento piazzale sosta aa/mm tra SASE SpA, Enac e Responsabile Unico del Procedimento (RUP) è stato delineato il quadro economico del totale degli investimenti.

Opera	Convenzione 159
Piazzale	863.249,68
Pista	8.656.310,41
	<b>9.519.560,09</b>

A fronte del predetto quadro economico definitivo, ed in base all'accordo del 15/07/2009 sottoscritto da Enac, Regione Umbria, Unità di Missione e Sase SpA, Enac ha destinato anziché euro 9.924.056,05 in precedenza assegnato un totale definitivo di euro 7.614.056,05 destinando la differenza di euro 1.310.000,00 all'Unità di Missione per il completamento della realizzazione delle opere relative alle celebrazioni dei 150 anni unità d'Italia.

Il contributo a favore di Sase SpA complessivo di euro 7.614.056,05, è stato alla data del 31/12/2013 erogato per complessivi euro 7.559.340,54.

Per quanto riguarda il contributo ricevuto dalla Regione, la stessa con nota 8960 del 19/01/2012 ha stabilito di impegnare il contributo a suo tempo erogato a favore di Sase SpA con DGR 1430/2006 di euro 3.000.000,00 così come di seguito riportato:

Pista e Piazzale	1.905.504,04
Lavori 150 anni unità d'Italia	500.000,00
Adeguamento strip e lavori integrativi	594.495,96
<b>Totale finanziamento</b>	<b>3.000.000,00</b>

A seguito del completamento del processo di ricognizione degli intereventi finanziabili con ENAC, la Società ha provveduto ad imputare il contributo ricevuto dalla Regione Umbria, attualmente iscritto fra i risconti

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

passivi a copertura delle seguenti opere:

- guida planata per euro 66.303
- esproprio per euro 25.706
- ampliamento pista per euro 1.948.150
- ampliamento piazzale per euro 45.535
- ampliamento aeroporto per euro 507.244
- adeguamento strip e abbattimento ostacoli alla navigazione 407.062  
per complessivi euro 3.000.000

Come evidenziato, nell'ambito della programmazione finanziaria pertanto Sase SpA sarà tenuta a corrispondere euro 500.000, per il completamento dell'opera, all'Unità di Missione. Tali impegni sono esposti nei conti d'ordine al presente bilancio

Al 31 dicembre 2013 le immobilizzazioni materiali non risultano gravate da vincoli di ipoteca o privilegi.

In considerazione delle previsioni normative di cui all'art. 17 Legge 135/97 non si rendono necessari accantonamenti ad un fondo rinnovamento beni gratuitamente devolvibili. Infatti la norma prevede che i proventi relativi ai diritti aeroportuali siano destinati "agli interventi indifferibili e urgenti necessari all'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture aeroportuali nonché all'attività di gestione aeroportuale" che sono ritenuti necessari al mantenimento dei beni in concessione. Conseguentemente le attività di manutenzione di tali beni sono effettuate in modo continuativo con addebito al conto economico dei relativi costi.

### *Espropri per pubblica utilità*

Si evidenzia che ai fini della realizzazione del progetto di investimento precedentemente descritto la Società ha proceduto all'attuazione di un piano di espropri per pubblica utilità dei terreni necessari alla realizzazione del progetto di ampliamento aeroportuale. A tal fine è stato presentato un piano particellare di esproprio delle aree oggetto dell'intervento che prevedeva un onere complessivo pari a euro 2.601.000. Al fine di evitare ritardi nella realizzazione del progetto di ampliamento, in data 5 agosto 2005 è stato emanato il decreto di esproprio con procedura di urgenza, in virtù della convenzione 95/2004 che ha delegato la SASE SPA quale società di gestione dell'aeroporto, ad emanare tutti gli atti e i provvedimenti del procedimento espropriativo, comunicando l'indennità determinata per ogni esproprio.

Successivamente per prescrizioni ENAC è stato espropriato ulteriore terreno per la realizzazione della RESA oltre la testata RWY01/19, interessante due ditte per un importo complessivo di euro 224.740 e quindi l'onere complessivo per espropri ammontava ad euro 2.825.740.

Nell'ambito di tale procedura è sorto un contenzioso con una delle società espropriate in quanto ai fini della valutazione non erano stati considerati alcuni immobili ad uso agricolo ubicati nelle aree oggetto di esproprio. Per comporre in via stragiudiziale tale controversia è stata nominata una "Terna tecnica", come previsto dalla procedura degli espropri in base al nuovo Testo Unico sulle espropriazioni per pubblica utilità, che in data 9 gennaio 2006 ha determinato un valore complessivo del compendio complessivo degli immobili di euro 3.096.000, anziché di euro 1.884.000, come precedentemente valutato, riconoscendo la legittimità dell'istanza dell'azienda espropriata ed un maggior valore di euro 1.212.000.

Di conseguenza i nuovi importi, considerando l'effettivo valore di stima per tutti i terreni espropriati a seguito dei verbali di consistenza, inseriti nelle somme a disposizione dei lavori è risultato di euro 4.091.462.

Tali volumetrie, a seguito dell'art. 33 della Legge Regionale n. 21 del 3 novembre 2004, possono essere alternativamente delocalizzate all'interno del territorio comunale in cui sono ubicate, consentendo anche una possibile variazione di destinazione d'uso.

In data 6 marzo 2006, era stato definito un accordo di composizione bonaria della controversia tra SASE e la società espropriata che consentiva a quest'ultima di decidere, entro il 31 dicembre 2006, se e in che misura utilizzare le volumetrie oggetto di esproprio su altri terreni all'interno dei comuni di pertinenza. Tale accordo è stato rinegoziato in data 18 dicembre 2006, prorogandone la scadenza al 31 dicembre 2007, ed ulteriormente prorogato al 31 ottobre 2008 a seguito di un nuovo accordo. Il Comune di Assisi, con delibera del Consiglio Comunale del 12 settembre 2008 n. 131, ha approvato la delocalizzazione dei volumi situati all'interno del piano particolareggiato dell'Aeroporto Internazionale dell'Umbria - Perugia - San Francesco d'Assisi (oggetto dell'esproprio per pubblica utilità) all'interno dei propri territori. Dalla somma stimata dalla "terna tecnica" riferita alla parte dei fabbricati siti in agro di Assisi è stato decurtato l'importo di euro 1.222.159 in considerazione del fatto che la volumetria oggetto di procedura ablativa sarà ricollocata e quindi riutilizzata dal soggetto esproprio. Con una ulteriore scrittura privata di proroga è stata concessa alla parte

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

espropriata la possibilità di delocalizzare i volumi situati nel Comune di Perugia, con il termine ultimo del 31 marzo 2009. Poiché l'espropriato non ha raggiunto un accordo con il comune di Perugia, in data 10/07/2009 si è provveduto al pagamento del saldo di quanto sopra esposto ammontante ad euro 275.841. Con dispositivo Enac n.9/IPP del 01/12/2011 è stato approvato il nuovo quadro economico degli espropri che riporta un importo complessivo di euro 3.144.771,70. A tutt'oggi sono in corso di definizione alcuni atti di esproprio, e al 31 dicembre 2013 residuano in bilancio debiti per espropri da pagare per euro 42.138,64

**Immobilizzazioni in corso e acconti**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2012	8.273
Acquisizione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	(8.273)
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	

Il decremento è dovuto alla riclassificazione dei lavori in corso, in quanto completati nel corso del 2013 relativi alla strip di volo, ampiamente illustrati nei precedenti paragrafi.

**III. Immobilizzazioni finanziarie**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
3.369	10.304	(6.935)

**Crediti**

Descrizione	31/12/2012	Incremento	Decremento	31/12/2013
Imprese controllate				
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altri	10.304		6.935	3.369
Arrotondamento				
	<b>10.304</b>		<b>6.935</b>	<b>3.369</b>

Sono da riferirsi a depositi cauzionali vari prestati ad enti e relativi ad utenze.

La ripartizione dei crediti al 31/12/2013 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per Area Geografica	V / Controllate	V / collegate	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia				3.369	3.369
Totale				<b>3.369</b>	<b>3.369</b>

**C) Attivo circolante**

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

**II. Crediti**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
1.287.534	1.575.320	(287.786)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	433.718			433.718
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti				
Per crediti tributari	213.214	7.582		220.796
Per imposte anticipate				
Verso altri	156.432	476.589		633.021
Arrotondamento		(1)		(1)
	<b>803.364</b>	<b>484.170</b>		<b>1.287.534</b>

Tra i Crediti Verso clienti sono comprese fatture da emettere per euro 53.494.

Tra i crediti tributari entro i dodici mesi sono compresi:

- Credito Iva per euro 130.556;
- Credito Ires per euro 11;
- Credito per acconti Irap euro 28.876;
- Ritenute subite per euro 53.771.

I crediti tributari oltre i dodici mesi sono rappresentati dalle imposte dell'anno 1993 richieste a rimborso per euro 6.596, comprensive di interessi, oltre al rimborso patrimoniale per euro 985.

Tra i crediti verso altri entro 12 mesi sono altresì compresi euro 106.667 per contributi in conto esercizio di competenza 2013 in quanto deliberati entro la data di chiusura dell'esercizio da incassare nel 2014.

I crediti verso altri oltre i dodici mesi sono rappresentati dal deposito cauzionale pari al 10% degli introiti derivanti dalle tasse aeroportuali di cui all'art. 17 decreto 67/97 convertito in Legge 135/97 per euro 476.589. Con l'ottenimento della concessione tale deposito verrà restituito previa rendicontazione delle spese sostenute.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	Totale
Saldo al 31/12/2012	291.000	291.000
Utilizzo nell'esercizio		
Accantonamento esercizio	130.624	130.624
<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>421.624</b>	<b>421.624</b>

L'accantonamento appostato di euro 130.624 rappresenta un adeguamento del fondo in rapporto al portafoglio crediti dell'azienda per clienti entrati in procedure concordatarie, concorsuali o di difficile esigibilità. L'accantonamento è stato stanziato a fronte dei rischi connessi ai crediti in procedura concorsuale, rappresentati da Belleair (fallimento dicembre 2013), Skybridge (fallimento primi mesi del 2014) e Aeroclub Perugia (commissariata e sciolta sempre a fine 2013) per un importo complessivo del credito di euro 172.603, oltre ad una svalutazione indiretta stimata su base collettiva

Il fondo comprende anche l'accantonamento specifico, già appostato in precedenti esercizi, relativo alla totale copertura del credito vantato nei confronti della società "Minerva Airlines SpA", per € 264.408. La società è stata dichiarata fallita nel corso del 2004 ed il credito è stato ammesso come chirografario nel passivo fallimentare.

La ripartizione dei crediti al 31/12/2013 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

Crediti per Area Geografica	V / clienti	V / Controllate	V / collegate	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia	148.789				633.021	781.810
Entro U.e.	214.159					214.159
Extra U.e.	492.394					492.394
F.do	(421.624)					(421.624)
Svalutazione						
<b>Totale</b>	<b>433.718</b>				<b>633.021</b>	<b>1.066.739</b>

Si evidenzia che in considerazione dell'attività tipica esercitata i principali clienti della società sono:

- Ryanair che nell'esercizio 2013 ha generato un volume d'affari di circa euro 1.541.953;
- Delta Aerotaxi che nell'esercizio 2013 ha generato un volume d'affari di circa euro 242.202;
- Belle Air che nell'esercizio 2013 ha generato un volume d'affari di circa euro 214.094;
- Wizzair che nell'esercizio 2013 ha generato un volume d'affari di circa euro 157.612;

**IV. Disponibilità liquide**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
13.887	1.289.231	(1.275.344)

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
Depositi bancari e postali		1.278.537
Assegni		
Denaro e altri valori in cassa	13.887	10.694
Arrotondamento		
	<b>13.887</b>	<b>1.289.231</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

**D) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
60.970	55.073	5.897

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2013, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
canoni telefonici	1.876
canoni leasing	942
canoni noleggio	849
canoni software	196
assicurazioni	57.107
	<b>60.970</b>

**Passività**

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

**A) Patrimonio netto**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
737.383	2.270.811	(1.533.428)

Descrizione	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Capitale	3.018.629		3.637	3.014.992
Riserva legale	313			313
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		2		2
Utili (perdite) portati a nuovo			748.131	(748.131)
Utile (perdita) dell'esercizio	(748.131)	(1.529.793)	(748.131)	(1.529.793)
	<b>2.270.811</b>	<b>(1.529.791)</b>	<b>3.637</b>	<b>737.383</b>

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva a copertura parziale perdite	Risultato d'esercizio	Perdite pregresse	Arroton Euro	Totale
<b>Totale al 01/01/2012</b>	<b>3.734.504</b>	<b>267</b>		<b>(889.423)</b>	<b>(826.471)</b>	<b>1</b>	<b>2.018.878</b>
Abbattimento Capitale sociale per copertura perdite	(1.715.940)	46		889.423	826.471		
Sottoscrizione capitale sociale	1.000.065						
Arrotondamento						(1)	
Risultato dell'esercizio 2012				(748.131)			
<b>Totale al 31/12/2012</b>	<b>3.018.629</b>	<b>313</b>		<b>(748.131)</b>			<b>2.270.811</b>
Errata imputazione per irregolare sottoscrizione	(3.637)						
Giroconto perdita 2012				748.131	(748.131)		
Arrotondamento						2	
Risultato dell'esercizio 2013				(1.529.793)			
<b>Totale al 31/12/2013</b>	<b>3.014.992</b>	<b>313</b>		<b>(1.529.793)</b>	<b>(748.131)</b>	<b>2</b>	<b>737.383</b>

La diminuzione del capitale sociale è intervenuta a seguito del fallimento dell'azionista "OIER SRL" in quanto la sottoscrizione avvenuta nel 2012, per la ricapitalizzazione deliberata dall'assemblea degli azionisti del 9 maggio 2012, è risultata "irregolare" per il mancato versamento nei tempi e con le modalità previste.

La società con Assemblea straordinaria del 13 febbraio 2014 ha approvato la situazione al 30 settembre 2013 che evidenziava una perdita di periodo pari ad euro 1.196.887, e conseguentemente ha deliberato:

- 1) Di ridurre a seguito delle perdite realizzate, nel 2012 di euro 748.131 unitamente a quella di periodo al 30/09/2013 di euro 1.196.887 per complessivi euro 1.945.018, il capitale da euro 3.014.992,20 ad euro 1.069.913,50 mediante riduzione del valore nominale delle 24.043 azioni in cui è suddiviso il capitale sociale da euro 125,40 ad euro 44,50;
- 2) Di utilizzare la somma così resasi disponibile di euro 1.945.078,70 quanto ad euro 1.945.018,00 ad integrale copertura delle perdite e quanto alla differenza di euro 60,70 ad integrazione della riserva legale.
- 3) Di aumentare il capitale da euro 1.069.913,50 ad euro 2.570.364,50 mediante emissione al valore nominale di n. 33.718 azioni da euro 44,50 ciascuna per complessivi euro 1.500.451,00 da offrire in opzione e prelazione ai soci, e da collocare anche presso terzi per la parte eventualmente inoperta e non prelazionata, nel rispetto di quanto indicato all'art. 7) dello statuto e di ogni applicazione disponibile di legge, entro il termine finale del 31 dicembre 2014; con precisazione che ove entro detto termine l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto il capitale si intenderà aumentato nei soli limiti delle

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

sottoscrizioni raccolte ;

4) Di dare il più ampio mandato al Consiglio di Amministrazione per il collocamento dell'aumento e per l'esecuzione di tutte le relative incombenze, con facoltà di fissare termini intermedi.

Il Consiglio di Amministrazione ha fissato il primo termine per la sottoscrizione con contestuale versamento del 50% della nuova ricapitalizzazione entro il 30 giugno 2014, fissando il termine ultimo per il versamento della residua somma e dell'eventuale inoptato entro il 31 dicembre 2014.

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	24.043	125,40
Azioni Privilegiate		
Azioni A Voto limitato		
Azioni Prest. Accessorie		
Azioni Godimento		
Azioni A Favore prestatori di lavoro		
Azioni senza diritto di voto		
ALTRE		
Quote		
<b>Totale</b>	<b>24.043</b>	<b>125,40</b>

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per copert. Perdite	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per altre ragioni
Capitale	3.014.992	B			
Riserva legale	313	B			
Altre riserve	2	A, B, C			
Utili (perdite) portati a nuovo	(748.131)				

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari:

a) Non esistono riserve di rivalutazione;

b) Composizione della voce Riserve:

Riserve	Importo
Riserva legale	313
	<b>313</b>

Di seguito viene dettagliata la composizione della compagine sociale al 31 dicembre 2013:

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

ENTE - ISTITUTO - AZIENDA	N. AZIONI	%
Camera Commercio Perugia	8.304	34,54%
Sviluppumbria SpA	7.933	33,00%
Unicredit spa	2.900	12,06%
Comune di Perugia	1.379	5,74%
Confindustria Umbria	1.223	5,09%
Provincia di Perugia	727	3,02%
Comune di Assisi	486	2,02%
Banca Popolare Spoleto	479	1,99%
ANCE Perugia	456	1,90%
O.I.E.R. S.r.l.	58	0,24%
Casse di Risparmio dell'Umbria	45	0,19%
Comune di Bastia Umbra	21	0,09%
Consorzio Umbria Export	6	0,02%
Confcommercio dell'Umbria	6	0,02%
A.C.A.P. - SULGA	6	0,02%
Aero Club Perugia	6	0,02%
Comune di Torgiano	2	0,01%
Comune Città di Castello	1	0,00%
Comune di Corciano	1	0,00%
Comune di Marsciano	1	0,00%
F.lli Ferretti E.&E. srl	1	0,00%
Hotel Martini	1	0,00%
Comune di Gubbio	1	0,00%
<b>TOTALI</b>	<b>24.043</b>	<b>100,00%</b>

**B) Fondi per rischi e oneri**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2013  
10.000Saldo al 31/12/2012  
10.000

Variazioni

Descrizione	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
-------------	------------	------------	------------	------------

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

Per trattamento di quiescenza		
Per imposte, anche differite		
Altri	10.000	10.000
Arrotondamento		
	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>

Il fondo accantonato è da riferirsi all'appostazione prudenziale per eventuali differenze da erogare a seguito di una contestazione relativa ai fondi integrativi relativi al rapporto di lavoro con un ex dipendente, in corso di definizione.

Nell'ambito dei contenziosi in essere, la Società ha in corso una vertenza con un ex consulente, che aveva ricevuto l'incarico di ampliare i contatti con nuovi vettori e il cui contratto è stato risolto nel 2010. A seguito del nostro diniego a riconoscere indebite richieste di ulteriori compensi avanzati dal consulente, è sorto con lo stesso un contenzioso che, anche a parere del legale incaricato di seguire la pratica e del Collegio del Collegio sindacale, risulta infondato. La società non ha pertanto iscritto alcuna passività a fronte delle richieste della controparte, che ammontano ad euro 71.884.

Relativamente al contenzioso con l'Agenzia delle Entrate avverso gli avvisi di accertamento emessi nel 2011 e relativi agli atti di esproprio per un importo complessivo di euro 360.222, nonostante la Commissione Tributaria Provinciale avesse già accolto il nostro ricorso, con condanna alle spese, l'Agenzia delle Entrate aveva ulteriormente promosso appello innanzi alla Commissione Tributaria Regionale. Con sentenza depositata il 24 marzo 2014 la Commissione Tributaria Regionale ha respinto l'appello dell'Ufficio condannandolo al risarcimento delle spese di giudizio liquidate in euro 5.000,00

L'Ufficio riteneva erroneamente che, nonostante l'intestazione al Demanio dei terreni espropriati, non fosse applicabile l'agevolazione dell'imposta in misura fissa anziché proporzionale.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
799.565	747.145	52.420

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
TFR, movimenti del periodo	747.145	90.331	37.911	799.565

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2013 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e delle indennità erogate.

Il decremento è relativo:

- per euro 2.146 per TFR liquidato su cessazioni di contratti a tempo determinato;
- per euro 34.185 quota di TFR versata ai fondi previdenza
- per euro 1.580 all'imposta sostitutiva dovuta.

### D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
2.002.989	1.645.215	357.774

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	297.045			297.045
Debiti verso fornitori	886.614			886.614
Debiti tributari	49.677			49.677
Debiti verso istituti di previdenza	71.960			71.960
Altri debiti	697.693			697.693
Arrotondamento				
	<b>2.002.989</b>			<b>2.002.989</b>

Nessun debito iscritto in bilancio è assistito da garanzia reale su beni sociali.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

I debiti verso fornitori possono essere così ripartiti:

- Per la gestione caratteristica euro 577.700;
- Per contributi marketing euro 183.333;
- Fornitori relativi a lavori euro 41.414;
- Fornitori pubblicità pluriennale euro 84.167.

La voce debiti tributari comprende:

- ritenute operate nei confronti dei dipendenti per euro 49.292;
- ritenute operate nei confronti di lavoratori autonomi per euro 385;

La voce altri debiti risulta così composta:

Indennità di esproprio da pagare	42.139
Debiti Vs dipendenti per retribuzioni e competenze maturate	175.661
Compensi Collegio Sindacale da pagare	22.992
Amministratori da pagare	80.000
Tassa comunale	163.974
Debiti Vs collaboratori da pagare	53.996
Debito Vs Provincia	115.000
Debito vs Wizzair per biglietteria	30.713
Debiti di competenza diversa	13.218
	<b>697.693</b>

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2013 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V /Controllate	V / Collegate	V / Controllanti	V / Altri	Totale
Italia	585.543				697.693	1.283.236
Entro U.e.	301.071					301.071
<b>Totale</b>	<b>886.614</b>				<b>697.693</b>	<b>1.584.307</b>

## E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
2.766.891	2.938.933	(172.042)

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

I Ratei e i risconti rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale, così ripartiti:

- Quanto ad euro 21.315, sono relativi al risconto dei canoni di sub concessione dei locali;
- Quanto ad euro 2.156, sono relativi al risconto dei ricavi derivanti da contratti pubblicitari;
- Quanto ad euro 15.196, sono relativi al risconto pluriennale dei ricavi derivanti da contratti pubblicitari aventi durata pluriennale;
- Quanto ad euro 9.500, sono relativi al risconto pluriennale del contributo in conto capitale erogato per euro 20.000 da Banca di Mantignana Credito Cooperativo, accreditato al conto economico sulla base del piano di ammortamento del cespite oggetto del contributo (Scala passeggeri);
- Quanto ad euro 7.312, sono relativi al risconto pluriennale per il contributo in conto capitale erogato per euro 39.000 dalla Camera di Commercio Industria Artigianato ed Agricoltura, accreditato al conto economico sulla base del piano di ammortamento del cespite oggetto del contributo (Rilevatore esplosivi);
- Quanto ad euro 2.711.412 per Contributo ricevuto dalla Regione dell'Umbria erogato in data 20 dicembre 2006 per complessivi euro 3.000.000 finalizzato a finanziare il completamento delle opere di ampliamento aeroportuale, come esposto precedentemente alla sezione Immobilizzazioni Materiali. Il decremento è effettuato in base al periodo di ammortamento dei beni realizzati.

#### Conti d'ordine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, C.c.)

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Rischi assunti dall'impresa			
Impegni assunti dall'impresa	500.000	892.635	(392.635)
Beni di terzi presso l'impresa			
Altri conti d'ordine			
	<b>500.000</b>	<b>892.635</b>	<b>(392.635)</b>

Tra i conti d'ordine sono stati iscritti tra gli impegni euro 500.000 corrispondenti all'ammontare massimo da destinare al completamento dei lavori dei 150 anni unità d'Italia dovuti all'unità di missione come da accordo tra Enac – Sase – Regione Umbria – Unità di Missione a completamento del quadro finanziario degli interventi per ampliamento pista, piazzale aeromobili e lavori 150 anni Unità d'Italia.

Il decremento è relativo al completamento dell'opera relativo all'adeguamento della strip di volo e rimozione di ostacoli alla navigazione aerea appaltati nel 2012 e realizzati nel 2013.

#### Conto economico

##### A) Valore della produzione

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Saldo al 31/12/2013	3.255.719	4.455.464	(1.199.745)
Ricavi vendite e prestazioni	2.070.366	2.275.830	(205.464)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	2.896	20.202	(17.306)
Altri ricavi e proventi	1.182.457	2.159.432	(976.975)
	<b>3.255.719</b>	<b>4.455.464</b>	<b>(1.199.745)</b>

##### Ricavi per categoria di attività

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Handling e servizi	216.495	302.883	-86.388
Servizi carburanti	48.896	50.000	-1.104
Affitti da sub – concessioni	274.934	179.738	95.196
Biglietteria	13.958	10.400	3.558
Approdo, partenza, sosta e imbarco L135/97 art 17	731.508	735.709	-4.201
Tassa sicurezza passeggeri	198.110	184.414	13.696
Tassa sicurezza bagaglio di stiva	356.817	332.148	24.669
Parcheggio auto	193.914		193.914
Pubblicità	33.537	17.150	16.387
Altri ricavi	25.238	36.043	-10.805
<b>totale ricavi caratteristici</b>	<b>2.093.407</b>	<b>1.848.485</b>	<b>244.922</b>
Tassa comunale		458.487	-458.487
Contributi c/capitale quota eserc.	157.946	148.342	9.604
Contributi in c/esercizio	1.001.470	1.979.948	-978.478
Increment. Immobiliz. Lavori Int.	2.896	20.202	-17.306
<b>totale valore produzione</b>	<b>3.255.719</b>	<b>4.455.464</b>	<b>-1.199.745</b>

Le variazioni sono strettamente correlate a quanto esposto nella relativa sezione della Relazione sulla gestione.

Nel complesso si rileva che i ricavi derivanti dalla gestione caratteristica dell'aeroporto hanno visto un incremento di circa il 13,25% (+ euro 244.922) grazie soprattutto all'attivazione a pagamento del parcheggio auto destinato ai passeggeri. In particolare si rileva:

- un decremento dei ricavi per Handling e servizi in quanto da maggio 2012 la gestione dei servizi a terra per l'aviazione generale è stata affidata in sub-concessione alla Delta AEROTAXI, pertanto i proventi incassati sono da considerare netti da costi di produzione;
- sono inoltre aumentati gli introiti relativi alle sub concessioni ed alla pubblicità per il raggiunto completamento dell'opera;
- hanno subito una leggera flessione gli introiti collegati alle tasse aeroportuali collegati al numero dei passeggeri in quanto si sono verificati problemi di gestione di alcune compagnie aeree (fallimento Belle Air, soppressioni rotte Ryanair e Sky Bridge), e le giornate di nebbia di fine anno che hanno determinato diverse cancellazioni.

Relativamente alla voce Tassa Comunale a carico delle compagnie aeree, che la società di gestione è obbligata a gestire per conto dell'INPS, essendo modificato il metodo di trasmissione nei confronti dell'ENTE con evidenziazione di ogni soggetto a cui la tassa è ascrivibile, viene gestita come credito nei confronti delle compagnie aeree e come debito nei confronti dell'INPS. La stessa voce che veniva registrata alla voce oneri diversi di gestione per pari importo non è più rilevata ai fini del conto economico.

I contributi in c/esercizio sono relativi alle erogazioni ricevute da C.C.I.A.A. di Perugia ed altri Enti ad essa collegata, utilizzate per la copertura delle spese sostenute per il potenziamento, lo sviluppo e la riqualificazione della gestione aeroportuale. Tale contributo, per l'esercizio 2013 non è stato sufficiente a coprire le spese marketing sostenute dalla società e si è notevolmente ridotto rispetto all'esercizio 2012

Non è stata fornita la ripartizione dei ricavi per aree geografiche in quanto non ritenuta significativa.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

**B) Costi della produzione**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
4.783.290	5.168.144	(384.854)

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	61.798	69.722	(7.924)
Servizi	2.319.537	2.415.519	(95.982)
Godimento di beni di terzi	30.754	30.750	4
Salari e stipendi	1.285.501	1.334.607	(49.106)
Oneri sociali	432.951	373.509	59.442
Trattamento di fine rapporto	90.331	100.330	(9.999)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	71.351	32.773	38.578
Ammortamento immobilizzazioni materiali	341.032	309.363	31.669
Svalutazioni crediti attivo circolante	130.624	15.000	115.624
Accantonamento per rischi		10.000	(10.000)
Oneri diversi di gestione	19.411	476.571	(457.160)
	<b>4.783.290</b>	<b>5.168.144</b>	<b>(384.854)</b>

Il decremento registrato tra i costi per servizi è anche da attribuirsi all'ottimizzazione delle spese di gestione della struttura aeroportuale (nonostante l'incremento dei costi di utenze e di manutenzione), che con il suo completamento, ci ha consentito una normalizzazione delle attività ed un attenta valutazione delle economie di gestione.

Il decremento dei salari è da attribuire ad un minor utilizzo del lavoro interinale ed ad un migliore utilizzo del personale senza utilizzare straordinari.

L'incremento degli oneri sociali scaturisce da una riclassificazione di inquadramento previdenziale disposta d'ufficio dall'Inps per un diverso inquadramento rispetto all'attività effettivamente svolta

L'incremento della voce svalutazione crediti è da riferirsi alle perdite su crediti per effetto del fallimento di alcune compagnie, come meglio descritto alla voce crediti.

Il decremento degli oneri diversi di gestione come già illustrato alla precedente voce dei ricavi è da attribuire ad una diversa registrazione della Tassa Comunale.

**C) Proventi e oneri finanziari**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
(12.113)	(7.907)	(4.206)

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	386	1.376	(990)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(12.499)	(8.859)	(3.640)
Utili (perdite) su cambi		(424)	424
	<b>(12.113)</b>	<b>(7.907)</b>	<b>(4.206)</b>

**E) Proventi e oneri straordinari**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
9.891	(2)	9.889

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

Descrizione	31/12/2013	Anno precedente	31/12/2012
Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	
Varie	229.839	Varie	
<b>Totale proventi</b>	<b>229.839</b>	<b>Totale proventi</b>	
Varie	(219.948)	Varie	(2)
<b>Totale oneri</b>	<b>(219.948)</b>	<b>Totale oneri</b>	<b>(2)</b>
	<b>9.891</b>		<b>(2)</b>

Tra i proventi straordinari risulta iscritto lo stralcio ottenuto del debito nei confronti della società SEAS SPA (società fallita che era intervenuta come ditta appaltante nei lavori di allungamento pista), per i danni ricevuti conseguenti al mancato completamento della prestazione e l'annullamento di alcune posizioni debitorie ormai prescritte.

Gli oneri straordinari sono generati da conguagli di energia non precedentemente quantificabili in quanto provenienti dalla gestione del cantiere per i lavori di realizzazione dell'aerostazione.

### Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
		27.542	(27.542)
<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>		27.542	(27.542)
IRES			
IRAP		27.542	(27.542)
Imposte sostitutive			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>			
IRES			
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>		<b>27.542</b>	<b>(27.542)</b>

Non sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio, per effetto della maggiore perdita realizzata e dei mutamenti intervenuti ed in corso nelle normative sul conteggi Irap.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Perdita dell'esercizio ante imposte	( 1.529.793 )	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	1.999.119	
Proventi non rilevanti ai fini IRAP	(386)	
Deduzioni ammesse	(570.174)	
<b>Imponibile IRAP</b>	<b>(101.234)</b>	
IRAP corrente per l'esercizio	3,90%	zero

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 14 C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

**Fiscalità differita / anticipata**

In considerazione della mancanza dei presupposti necessari previsti dai Principi Contabili di riferimento, prudenzialmente non vengono contabilizzati gli effetti derivanti dalla fiscalità differita attiva. Si fa presente altresì che risultano riportabili fiscalmente ai fini IRES perdite pregresse, come sotto evidenziate:

Anno di formazione	Perdita fiscale riportabile
2006	1.215.454
2007	1.145.205
2008	1.004.804
2009	911.595
2010	967.221
2011	841.759
2012	617.008
<b>Totale</b>	<b>6.703.046</b>

Si precisa altresì che è stato richiesto il rimborso dell'Irap versata in base alle disposizioni del art. 2 c. 1-quater DL 201/2011, che ha generato maggiori perdite riportabili, oltre a quelle indicate nel precedente prospetto, per gli esercizi futuri pari ad euro 57.221.

Gli anni che risultano essere accertabili risultano essere sia ai fini della dichiarazione dei redditi che della dichiarazioni Iva i periodi d'imposta anno 2009 e seguenti.

**Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

La società ha in essere n. 1 contratto di locazione finanziaria per il quale, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:  
contratto di leasing n. 477968 Teleleasing  
durata del contratto di leasing 30 rate bimestrali;  
bene utilizzato Impianto telefonico;  
costo del bene in Euro 11.835;  
Maxicanone pari a Euro 463;  
Importo rata euro 463;  
opzione finale di acquisto euro 118;

**Prospetto dei dati richiesti dal n° 22 dell'art. 2427 del C.C. relativo al bilancio chiuso in data**

31/12/2013

*Si riportano di seguito i dati richiesti dal n.22 dell'art. 2427 del C.C.. Il prospetto riepiloga la sommatoria dei dati relativi a tutti i contratti di leasing finanziario, stipulati dall'azienda, che comportano il trasferimento in capo alla stessa dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto e che hanno interessato l'esercizio.*

	unità di euro
1) Valore attuale delle rate di canone non scadute alla data del bilancio (imponibile)	7.060
2) Interessi passivi di competenza dell'esercizio	602
3a) Valore netto al quale i beni, relativi a leasing in corso, sarebbero stati iscritti alla data di chiusura del bilancio, qualora fossero stati considerati immobilizzazioni (a-c+/-d+/-e):	4.734
a) di cui valore lordo dei beni	11.835
b) di cui valore dell'ammortamento d'esercizio	2.367
c) di cui valore del fondo ammortamento a fine esercizio	7.101
d) di cui rettifiche di valore	0
e) di cui riprese di valore	0
3b) Maggior valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	0

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. PG: aut. n. 159194 del 22.11.2001

S.A.S.E. S.P.A

**Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari diversi dalle azioni ordinarie.

**Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati**

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

**Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Non sono state effettuate operazioni con parti correlate non concluse a condizioni di mercato.

**Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

**Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione KPMG S.p.A:

- corrispettivi spettanti per la revisione legale dei conti annuali euro 11.000 che comprendono le spese, i servizi di certificazione dei prospetti di separazione contabile e i compensi per le attestazioni delle dichiarazioni fiscali.

**Informazioni relative ai compensi spettanti agli amministratori ed ai membri del collegio sindacale**

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 16, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale:

Qualifica	Compenso
Amministratori	80.000
Collegio sindacale	30.745

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott. Ing. Mario Fagotti



*“Copia informatica conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società”*

*“Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti in modalità non conforme alla tassonomia italiana XBRL in quanto la stessa non è sufficiente a rappresentare la particolare situazione aziendale, nel rispetto dei principi di chiarezza, correttezza e veridicità di cui all’art. 2423 del codice civile”.*

**S.A.S.E. S.P.A**

Sede in LOCALITA' S. EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)

**Verbale assemblea ordinaria**

L'anno duemilaquattordici il giorno trenta del mese di giugno alle ore 11,00 nella la sede della società in Perugia, località Sant'Egidio, presso l'aeroporto Internazionale dell'Umbria - Perugia San Francesco d'Assisi, "sala delle eccellenze" si è tenuta l'assemblea generale ordinaria in seconda convocazione della società S.A.S.E. S.P.A per discutere e deliberare sul seguente

**ordine del giorno**

1. approvazione del bilancio chiuso al 31 /12/2013, deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. conferimento alla Società di Revisione dell'incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 13 D.Lgs. 27/01/2010 n. 39;
3. Proposta accordo di programma;

sono presenti o rappresentati, in forza di deleghe che restano acquisite agli atti della società, soci detentori di azioni per un valore nominale complessivo ammontante ad oltre l'80% del capitale e precisamente:

- CAMERA DI COMMERCIO DI PERUGIA in persona del Dott. Mario Pera, per delega titolare di n. 8.304 azioni;
- SVILUPPUMBRIA S.P.A. in persona del Dott. Mauro Marini, per delega titolare di n. 7.933 azioni;
- COMUNE di PERUGIA in persona della Dott.ssa Daniela Sarnari Dirigente del settore Servizi finanziari, per delega titolare di n. 1.379 azioni;
- CONFINDUSTRIA PERUGIA in persona del Presidente Dott. Ernesto Cesaretti, per delega titolare di n. 1.233 azioni;
- ANCE PERUGIA in persona sempre del Dott. Ernesto Cesaretti, per delega titolare di n. 456 azioni.
- COMUNE DI BASTIA UMBRA nella persona del Sindaco Stefano Ansideri, titolare di 21 azioni;
- CONFCOMMERCIO DELL'UMBRIA in persona del Presidente Aldo Amoni, titolare di n. 6 azioni;
- COMUNE DI TORGIANO in persona del Sindaco Marcello Nasini, titolare di n.2 azioni;

- per il Consiglio di Amministrazione è presente l'Ing. Mario Fagotti, Presidente ed il Vice Presidente Ing. Giorgio Mencaroni;

- per il Collegio Sindacale è presente il Presidente nella persona della Dott.ssa Paola Severieni ed i Sindaci Dott. Sandro Paiano e Dott. Fabio Marchiandi.

- assiste altresì alla riunione la Consulente della società Rag. Giuseppina Niri.

Tutti i soci presenti o rappresentati sono regolarmente iscritti nel libro dei soci;

Le azioni sono state regolarmente depositate;

S.A.S.E. S.P.A

Le presenze risultano anche dal foglio sottoscritto da tutti i partecipanti. Il foglio presenze sarà conservato agli atti della società.

Ai sensi di Statuto assume la presidenza l'Ing. Mario Fagotti, Presidente del Consiglio di amministrazione, e viene chiamata a svolgere le funzioni da segretaria la Rag. Giuseppina Niri.

Costituito così l'ufficio di presidenza, il Presidente fa constatare che:

- l'assemblea è stata regolarmente convocata nei modi e nei termini previsti dalla legge e dallo statuto a mezzo raccomandata con avviso di ricevimento in data 18 giugno 2014;
- la prima convocazione indetta per il giorno 29 giugno alle ore 19,00, nello stesso luogo e con lo stesso ordine del giorno è andata deserta;
- in seconda convocazione deve ritenersi valida essendo presente il Consiglio di Amministrazione nella persona del Presidente e del Vice presidente, il Collegio Sindacale al completo, Azionisti rappresentati in proprio o per delega n. 19.324 azioni per un valore nominale complessivo di euro 859.918,00 costituenti oltre l'80% del Capitale sociale.

In considerazione di quanto sopra descritto, il Presidente dichiara la seduta valida ed atta a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Relativamente al **primo punto** all'ordine del giorno prende la parola il Presidente che illustra agli azionisti i fatti che hanno caratterizzato il bilancio 2013, le problematiche incontrate per il rilascio della concessione ventennale ottenuta con successo in data 13 maggio 2014 a firma congiunta del Ministero dei Trasporti e del Ministero dell'Economia e delle Finanze, attualmente alla firma della Corte dei Conti ed i programmi di sviluppo futuro. In base al nuovo scenario aperto dal rilascio della concessione sarà inoltre possibile procedere alla privatizzazione con la scelta di un partner in grado di garantire la crescita dello scalo.

Il Presidente passa poi la parola alla consulente Rag. Giuseppina Niri per illustrare e leggere il bilancio chiuso al 31 dicembre 2013.

Esonerata dalla lettura del bilancio, in quanto già conosciuto dagli azionisti, la consulente illustra i risultati dell'esercizio e le poste che ne hanno maggiormente caratterizzato gli esiti.

Il Bilancio 2013 chiude con un disavanzo di euro 1.529.793 in parte già coperto con l'abbattimento del capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria degli Azionisti in data 13 febbraio 2014 per euro 1.196.887; residua pertanto una perdita di euro 332.906,00 che il Consiglio propone di riportare all'esercizio 2014. La stessa assemblea del 13 febbraio ha inoltre deliberato un aumento del capitale sociale mediante l'emissione di 33.718 azioni da euro 44,50 ciascuna per complessivi euro 1.500.451,00 tutt'ora in corso. Ad oggi i maggiori azionisti hanno aderito alla ricapitalizzazione garantendo pertanto il supporto finanziario alla società per il proseguo del programma di sviluppo.

Il Consiglio inoltre ha ritenuto opportuno, come previsto dall'art. 17 dello statuto, dilazionare il termine previsto per l'approvazione di bilancio, nel termine non superiore a 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio (art. 2364 CC) in considerazione di meglio valutare:

- i presupposti per garantire la normale attività della società in ordine all'ottenimento della concessione ventennale avvenuta;
- l'andamento della ricapitalizzazione per garantire il supporto finanziario alla gestione della società;
- eventuali possibilità di rivalutazione dei beni dell'impresa, prevista dalla Legge di Stabilità per il 2014 (L. 147/2013).

Complessivamente il traffico 2013 si è concluso con i seguenti dati:

- movimenti aeromobili 4.221 -12% sul 2012
- passeggeri trasportati 215.550 + 6,75% sul 2012
- Tonnellaggio aeromobili 125.353 - 3,31% sul 2012

---

S.A.S.E. S.P.A

L'aumento del traffico passeggeri rispetto al calo di movimenti è indice del sempre maggiore utilizzo sullo scalo di aeromobili con maggiori capienze, come confermato da un calo del tonnellaggio percentualmente molto minore rispetto a quello dei movimenti.

Va rilevato che il nostro scalo è uno dei pochi aeroporti italiani ad aver registrato un dato significativamente positivo (rispetto al 2012) nel numero dei passeggeri trasportati, visto che la media totale Nazionale segna nel 2013 una perdita del - 1,87% sul precedente periodo di riferimento 2012. In maggior dettaglio, il segmento degli aeroporti con meno di 1 Milione pax/anno segnano, sempre nel 2013, addirittura un decremento del -14,22%.

Il traffico totale dei passeggeri stimato per il 2013 avrebbe potuto raggiungere e superare (secondo la programmazione di previsione) le 230/240.000 unità. Purtroppo l'operativo di alcune compagnie non ha consentito il raggiungimento di questo obiettivo (soppressione rotta su Bergamo-Orio al Serio, Belleair ha cessato l'attività su Tirana per fallimento, Sky Bridge ha soppresso la tratta su Milano Malpensa, Charleroi e Trapani sono stati sospesi per i mesi di novembre e dicembre).

Terminata l'esposizione del bilancio, il Presidente passa la parola al Collegio Sindacale il cui Presidente Dott. Paola Severini, dà lettura della relazione del Collegio Sindacale al Bilancio 2013.

Al termine viene aperta la discussione e nessuno chiedendo la parola, si passa alla votazione.

L'assemblea degli azionisti, all'unanimità dei voti:

#### **delibera**

- di approvare il Bilancio e la Relazione sulla Gestione relativi all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2013, così come predisposto dal Consiglio di Amministrazione, che evidenzia un risultato negativo di Euro 1.529.793;
- di approvare la proposta del Consiglio di Amministrazione che prevede di riportare all'esercizio futuro la residua perdita di euro 332.906, in quanto già parzialmente coperta per euro 1.196.887, dalla delibera dell'assemblea straordinaria del 13 febbraio 2014.

Il **secondo punto** all'ordine del giorno prevede il rinnovo del conferimento alla Società di Revisione dell'incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 13 D.Lgs. 27/01/2010 n. 39.

Il Presidente passa quindi la parola al Presidente del Collegio Sindacale Dott.ssa Paola Severini che dà lettura della proposta per il conferimento dell'incarico alla Società di Revisione.

In base a quanto esposto nella relazione si evidenzia che, in rispetto alle norme sulla trasparenza, la SASE SPA, in base a quanto stabilito nel proprio regolamento per l'affidamento dei contratti ad evidenza pubblica d'importo inferiore alla soglia comunitaria, ed a seguito di quanto previsto per l'affidamento dei servizi di certificazione di bilancio, controllo contabile, certificazione di contabilità analitica dal D.Lgs. 163/2006 e s.m.i., ha eseguito la procedura negoziale con manifestazione d'interesse mediante avviso pubblico individuando quale criterio di aggiudicazione quello di offerta economicamente più vantaggiosa.

Dagli esiti della procedura è emerso che la società di revisione "Ria Grant Thornton" è risultata al primo posto rispetto le altre offerte. Il Collegio sindacale propone pertanto di attribuire l'incarico per gli esercizi 2014 2015 2016 alla società Ria Grant Thornton con l'attribuzione del corrispettivo per l'intera durata dei euro 31.500,00 (oltre IVA)

Si passa alla votazione e l'assemblea degli azionisti all'unanimità dei voti

#### **delibera**

---

S.A.S.E. S.P.A

- di conferire alla Società di Revisione “Ria Grant Thorton” l’incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell’art. 13 D.Lgs. 27/01/2010 n. 39 per il prossimo triennio 2014/2016 con durata fino all’approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2016 con l’attribuzione del corrispettivo di euro 31.500,00 (oltre IVA) per l’intero periodo del contratto

Passando al **terzo punto** all’ordine del giorno il Presidente distribuisce agli azionisti una bozza di “accordo di programma” che potrebbe essere utilizzato per la gestione dei rapporti economici e giuridici con gli azionisti e coloro che fossero interessati alla realizzazione del progetto di sviluppo territoriale. L’aeroporto infatti va collocato tra le più importanti infrastrutture di trasporto per il collegamento della Regione con il resto dell’Italia e dell’Europa. Attraverso questo accordo, la SASE potrebbe essere individuata come strumento collante per lo sviluppo e la promozione del territorio e le risorse trasferite per la realizzazione del progetto avrebbero sicuramente un ritorno economico positivo nella gestione aziendale.

La bozza attualmente distribuita serve a sensibilizzare gli azionisti e gli Enti sulle problematiche espresse, e sarà oggetto di ulteriori valutazioni in adeguate sedi.

Prende la parola l’Ing. Mencaroni che, in qualità di Presidente della CCIAA, maggiore azionista della SASE SPA sottolinea che fino ad oggi, l’Ente Camerale ha garantito risorse per la società sia in termini di capitale che di contributo per lo sviluppo marketing del territorio; tale impegno è garantito anche per tutto il 2014. Nel proseguo invece, stante le ultime modifiche normative, che vedono dimezzare gli introiti Camerali, e le riforme che dovranno essere assunte in merito alla riorganizzazione degli Enti pubblici, non è in grado di assumere garanzie per il futuro. Ricorda che il proprio impegno è stato sempre rivolto alla creazione, ritenuta fondamentale per lo sviluppo del territorio, di una coalizione tra pubblico e privato con una logica di lungimiranza.

Nessuno chiedendo ulteriormente la parola, alla ore 12,00 la seduta viene sciolta.

Il Segretario  
Giuseppina Niri  
FIRMATO

Il Presidente  
Dott. Ing. Mario Fagotti  
FIRMATO

*“Copia informatica conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società”*

S.A.S.E. S.P.A

Reg. Imp. 00515910545  
Rea 115277**S.A.S.E. S.P.A**Sede in LOCALITA' S. EGIDIO -06080 PERUGIA (PG)  
Capitale sociale Euro 1.069.913,50 i.v.**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2013****Signori Azionisti,**

L'esercizio 2013 è stato un anno decisivo per l'ottenimento del rilascio della concessione ventennale, siglata attraverso il decreto interministeriale in data 13 maggio 2014 dai Ministri Lupi e Padoan. La sigla del decreto per lo scalo umbro chiude un complesso e articolato procedimento amministrativo iniziato addirittura nel 1998. Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti aveva già sottoscritto il relativo decreto interministeriale sin dal 19 gennaio 2010, dopo la positiva conclusione della relativa istruttoria ENAC sancita dalla delibera del CdA ENAC del novembre 2009. Il rilascio della concessione per l'Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia si inserisce nel riassetto complessivo del Piano Nazionale degli Aeroporti che dovrebbe essere prossimo alla sua definitiva approvazione.

Lo schema di concessione siglato dalle parti consente finalmente a SASE SpA di sanare una condizione di incertezza che ha generato ingenti danni economici ed un sostanziale ritardo nello sviluppo dell'aeroporto. SASE SpA, al fine di facilitare il rilascio, ha formalizzato la propria disponibilità a rinunciare al contenzioso, in discussione presso il TAR Umbria.

Ora si apre una nuova sfida ancora più complessa, quella di compiere un ulteriore passo avanti verso il progressivo incremento dei volumi di traffico e verso la ricerca di partner.

L'esercizio chiuso al 31/12/2013, che ha risentito fortemente del clima di incertezze, presenta un risultato negativo pari a Euro (1.529.793) in parte già coperto con l'abbattimento del capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 13 febbraio 2014 per euro 1.196.887. La stessa Assemblea ha inoltre deliberato un aumento del capitale sociale mediante l'emissione di numero 33.718 azioni da euro 44,50 ciascuna per complessivi euro 1.500.451,00 tutt'ora in corso.

Il Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 17 dello statuto, ha ritenuto opportuno dilazionare il termine previsto per l'approvazione di bilancio, nel termine non superiore a 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio (art. 2364 CC) in considerazione di meglio valutare:

i presupposti per garantire la normale attività della società in ordine all'ottenimento della concessione ventennale avvenuta;

l'andamento della ricapitalizzazione per garantire il supporto finanziario alla gestione della società;  
eventuali possibilità di rivalutazione dei beni dell'impresa, prevista dalla Legge di Stabilità per il 2014 (L. 147/2013).

**Andamento ed evoluzione prevedibile della gestione**

Complessivamente il traffico 2013 si è concluso con i seguenti dati:

- movimenti aeromobili 4.221 -12% sul 2012
- passeggeri trasportato 215.550 + 6,75% sul 2012
- Tonnellaggio aeromobili 125.353 – 3,31% sul 2012

L'aumento del traffico passeggeri rispetto al calo di movimenti è indice del sempre maggiore utilizzo sullo scalo di aeromobili con maggiori capienze, come confermato da un calo del tonnellaggio percentualmente molto minore rispetto a quello dei movimenti.

S.A.S.E. S.P.A

Va rilevato che lo scalo umbro è uno dei pochi aeroporti italiani ad aver registrato un dato significativamente positivo (rispetto al 2012) nel numero dei passeggeri trasportati, visto che la media totale Nazionale segna nel 2013 una perdita del - 1,87% sul precedente periodo di riferimento 2012. In maggior dettaglio, il segmento degli aeroporti con meno di 1 Milione pax/anno segna, sempre nel 2013, addirittura un decremento del -14,22%.

Il traffico totale dei passeggeri stimato per il 2013 avrebbe potuto raggiungere e superare (secondo la programmazione di previsione) le 230/240.000 unità. Purtroppo l'operativo di alcune compagnie non ha consentito il raggiungimento di questo obiettivo, in dettaglio:

- RYANAIR ha soppresso nel 2013 la rotta su Bergamo-Orio al Serio che aveva prodotto circa 9.500 passeggeri.
- SKYBRIDGE analogamente avendo soppresso la tratta su Milano-Malpensa circa 1.000 passeggeri.
- RYANAIR ha soppresso la rotta invernale su Bruxelles-Charleroi (Novembre e Dicembre) con traffico stimato di circa 4.000 passeggeri
- RYANAIR ha sospeso nel mese di novembre la maggior parte di voli su Trapani-Birgi con una stima di circa 800 passeggeri
- BELLEAIR ha sospeso la propria attività a fine novembre 2013 su Tirana con una perdita di passeggeri stimabile intorno alle 2.800 unità.
- NESMA AIRLINES non ha potuto nemmeno iniziare il suo programma di charter estivi su Sharm el Sheik, a causa dei tumulti in Egitto, con perdita stimata di circa 1.300 viaggiatori.

Le giornate di nebbia di fine anno hanno completato il tutto con alcune cancellazioni e dirottamenti penalizzando il trasporto di circa 1.400 passeggeri.

La mancanza quindi è stata di oltre 20.000 passeggeri, solo parzialmente attutita dal nuovo volo su Bucarest (circa 17.000 pax), il quale anziché aggiungersi al resto come programmato è risultato utile solo ad una azione di alternativa.

Diversamente avremmo registrato circa 37.000 passeggeri in più del dato finale annuo precedente.

Di particolare rilievo occorre valutare che nonostante tutto siamo riusciti a mantenere i risultati in una traccia significativamente positiva e con una crescita del 6,75% in più rispetto al 2012, ovvero del 90,14% sul 2010. Nel quadriennio 2010-2013 infatti mentre gli altri scali registravano sensibili cali ogni anno, l'aeroporto dell'Umbria ha di fatto raddoppiato i suoi passeggeri.

Relativamente ai programmi futuri, con lo scadere dell'accordo pluriennale, Ryanair sta predisponendo un piano di sviluppo rotte su 3 anni. Vengono intanto confermate per la Summer 2014 tutte le rotte operate già nel 2013 (voli almeno bi-settimanali su Cagliari, Bruxelles-Charleroi, Barcellona-Girona, Londra-Stansted e Trapani), oltre alla nuova rotta verso il Nord Europa (Dusseldorf-Weeze) concordata con Ryanair e che per il 2014 verrà operata durante i mesi di picco estivi.

Wizzair continuerà ad operare il volo sulla Romania che sta operando al di sopra delle aspettative (load factor ad oggi del 78.5%). È stato proposto a Wizzair di operare una nuova rotta da Katowice (Polonia) ed il management Wizzair ne sta studiando la fattibilità.

Relativamente al traffico da/per Albania, non si prevede che BelleAir possa riattivare il servizio nell'immediato futuro. A tal proposito sono state contattati altri vettori, tra cui Livingston e Blue Panorama, che operano già alcune delle rotte cancellate da BelleAir, a cui si aggiungono contatti iniziali con operatori interessati al subentro sulle rotte da/per Albania che ad oggi non risultano ancora operate.

Riguardo l'attività charter schedulati, il tour-operator "In Viaggi" ha programmando la stagione Summer 14 con voli settimanali diretti o a doppia toccata su Baleari, Grecia e, dopo alcuni anni dall'ultima sospensione, Tunisia. A questo si aggiungono i voli settimanali programmati sempre durante i mesi di picco estivi da ISRAIR sulla rotta Tel Aviv-Perugia.

Riguardo a possibili nuove rotte, si riassume sotto lo schema delle trattative in essere

- Ø Blue Panorama / Blue Express – rotte considerate: Bari e Tirana
- Ø Livingston – rotte considerate: Tirana
- Ø Vueling – rotte considerate: Barcellona-El Prat e Madrid-Barajas
- Ø Volotea – rotte considerate: Lamezia e Catania
- Ø Air Arabia Maroc – rotte considerate: Casablanca
- Ø CityJet – rotte considerate: Amsterdam e Parigi
- Ø Transavia – rotte considerate: Amsterdam
- Ø Darwin Airlines / Ethiad Regional – rotte considerate: Zurigo, Berlino, Roma-Fiumicino (se l'accordo Ethiad – Alitalia consentirà a Darwin di operare in cabotage)

S.A.S.E. S.P.A

- Ø Vari Operatori – rotte considerate: Milano (Malpensa o Linate)  
Ø Germanwings – rotte considerate: varie destinazioni incoming dalla Germania

**Situazione lavori ampliamento aeroporto**

Grazie all'opportunità offerta dall'inserimento del progetto di completamento dell'Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia – San Francesco d'Assisi negli interventi finanziati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri "Struttura di Missione per le celebrazioni dei 150 anni dell'Unità d'Italia", lo scalo umbro ha raggiunto la maturità infrastrutturale necessaria a supportare le iniziative di crescita che permetteranno lo sviluppo socio-economico, turistico e culturale per l'intero territorio regionale.

Gli interventi oggetto dell'appalto sono stati co-finanziati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri "Struttura di Missione per le celebrazioni dei 150 anni dell'Unità d'Italia" e dalla Regione Umbria. In data 02 aprile 2009 è stato siglato il protocollo d'intesa tra la Struttura di Missione, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Regione Umbria, SASE e Provincia di Perugia per l'attuazione delle opere di completamento dell'aeroporto.

In tale protocollo la SASE si è impegnata a garantire l'attività di direzione lavori, di sorveglianza e controllo per l'assistenza dei lavori e tutte le attività di coordinamento degli accessi alle aree doganali. Poiché la società non è dotata nel proprio organico di tecnici qualificati per svolgere le funzioni di direzione lavori, con una successiva convenzione, siglata nel maggio 2009, la SASE ha affidato l'incarico alla Provincia di Perugia.

Espletate le pratiche relative alle gare di appalto ed attribuiti i lavori alle imprese aggiudicatrici da parte della Struttura di Missione, in data 15.07.2009 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma tra Stato, Regione Umbria ed ENAC, nel quale sono stati individuati gli interventi, le competenze e le relative fonti di finanziamento per l'Aeroporto Internazionale dell'Umbria – Perugia - San Francesco d'Assisi.

A seguito di successivi accordi, nel corso dei lavori, è stata redatta una ulteriore perizia di variante al progetto generale esecutivo contenente un primo stralcio funzionale nell'ambito delle risorse disponibili. Detto 1<sup>a</sup> stralcio funzionale di variante, approvato da ENAC il 28.10.2011, è stato oggetto del II Atto Aggiuntivo n. 204 di rep. in data 08.11.2011 che ha determinato un costo complessivo dell'opera di euro 42.968.226,35.

Nell'ambito della programmazione finanziaria, a chiusura del quadro economico relativo alle opere di realizzazione piazzale e pista relative alla convenzione n. 159 del 2009, Sase SpA sarà tenuta, a fine collaudo, a corrispondere euro 500.000, per il completamento dell'opera, all'Unità di Missione al termine dei. Tale impegno è esposto nei conti d'ordine al presente bilancio.

**Ottenimento della Concessione definitiva pluriennale.**

Relativamente al procedimento di rilascio della gestione totale dell'aeroporto Perugia-San Francesco d'Assisi, come già annunciato nella prima parte della presente relazione, si riepiloga il difficile percorso che la società ha sostenuto per il rilascio della concessione, ottenuta il 13 maggio 2014 ed attualmente in attesa di ratifica presso la Corte dei Conti,

- la Società, ai sensi dell'articolo 7 del Regolamento di cui al D.M. n. 521/97, ha presentato, in data 17 dicembre 1998, valida istanza per l'ottenimento della gestione totale dell'aeroporto di Perugia e ha, validamente e per tempo, posto in essere tutti gli atti di sua competenza;
- ENAC, in data 26 aprile 2001, ai sensi della Direttiva 30 novembre 2000, n 141/T, ha deliberato l'affidamento alla SASE S.p.A. della gestione triennale dello scalo di Perugia, stipulando il relativo atto convenzionale con la Società in data 14 dicembre 2001, i cui effetti sono venuti meno per il successivo silenzio degli organi competenti;
- Successivamente a seguito dell'abrogazione della Direttiva 141-T, in data 21 luglio 2003, SASE S.p.A. ha presentato nuovamente tutta la documentazione per la nuova istruttoria in ottemperanza alle nuove linee guida emesse dal Ministero;

S.A.S.E. S.P.A

- ENAC, in data 14 ottobre 2008, ha concluso positivamente l'istruttoria del procedimento, deliberando di affidare a SASE S.p.A. la gestione totale ventennale dell'aeroporto di Perugia;
- a fronte dei continui ritardi delle diverse Amministrazioni competenti, solo dopo 12 mesi e in data 22 ottobre 2009 è stato consentito alla Società di sottoscrivere l'apposito atto convenzionale con ENAC;
- Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti pro tempore, nel mese di febbraio 2010, ha firmato per quanto di sua competenza il decreto interministeriale di affidamento della gestione totale ventennale dell'aeroporto di Perugia alla società SASE S.p.A.;
- La Direzione Generale per gli Aeroporti ed il Trasporto Aereo, in data 23 marzo 2011, con prot. 001278, ha affermato che il decreto interministeriale approvativo e firmato dal Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti era stato "già inoltrato al Dicastero dell'economia e delle finanze, per l'acquisizione della controfirma da parte del Ministro competente";
- le Amministrazioni competenti hanno reiteratamente mancato di rispettare sia i termini di legge per la conclusione del procedimento amministrativo sia i termini posti, di volta in volta, dal Legislatore, per la conclusione del procedimento di rilascio della gestione totale dell'aeroporto di Perugia, ai sensi dell'articolo 3, comma 2, del D.lgs. n. 96/05 e del DM 521/97;
- ENAC, in data 3 gennaio 2013, con prot. 0000724/DG, aveva comunicato che "alla data odierna, non risulta pervenuto alcun riscontro al Ministero dell'Economia e delle Finanze in merito alla definizione del decreto interministeriale che avrebbe dovuto esser emanato, in esito alla conclusione della fase istruttoria posta in essere da questo ente, entro il 31 dicembre 2012", confermando la gestione Sase SpA nel rispetto delle norme di certificazione aeroportuale;
- in data 18 gennaio 2013 è stato inviato a tutte le Amministrazioni interessate apposito atto stragiudiziale, con cui è stata chiesta la tempestiva sottoscrizione del decreto interministeriale di affidamento della gestione totale ventennale dell'aeroporto di Perugia alla S.A.S.E. S.p.A.;
- Nei giorni 23 e 24 gennaio 2013 la Società ha esercitato, nei confronti delle diverse Amministrazioni che, hanno partecipato all'iter di rilascio della gestione totale dell'aeroporto di Perugia, il diritto di accesso agli atti del procedimento amministrativo;
- Solamente dopo l'accesso agli atti presso il Ministero dell'Economia e Delle Finanze, la società è venuta a conoscenza del parere negativo espresso dal Dipartimento del Tesoro al rilascio della Concessione pluriennale per mancanza di presupposti idonei a dimostrare il raggiungimento dell'equilibrio economico che invece emerge dal piano economico finanziario aggiornato e presentato allo stesso ente;
- La società ha promosso immediatamente un'azione legale al fine di promuovere una duplice azione nei confronti del Ministero:
  - la prima per la richiesta di annullamento dell'atto in mancanza dei presupposti giuridici con ricorso al TAR;
  - la seconda per la richiesta di risarcimento danni in quanto il mancato rispetto delle norme sui termini del procedimento amministrativo a partire dall'anno 2008 e lo stesso immotivato mancato rispetto degli ultimi due termini del 30 giugno e del 31 dicembre 2012, hanno impedito l'eliminazione di tutti quegli ostacoli normativi e concorrenziali che hanno ostato al raggiungimento dell' equilibrio economico-finanziario della gestione dello scalo, primo fra tutti l'incameramento dei diritti aeroportuali il cui livello è ancora fermo ai valori del 2000, nonché l'avvio completo delle attività commerciali e di adeguati processi di privatizzazione, procurando rilevanti danni ingiusti a SASE S.p.A.
- In data 19 novembre 2013 il TAR Umbria ha depositato la sentenza dalla quale risultava che:
  - in sintonia con le sentenze emesse per altri aeroporti, vengono concessi trenta giorni di tempo al Ministero dell'Economia e delle Finanze ed al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, ciascuno per quanto di ragione di provvedere sull'istanza di SASE SPA di rilascio della concessione;
  - di avere nominato, fin d'ora in caso di mancato adempimento nei termini fissati, quale commissario ad acta, il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti;
  - di avere fissato l'udienza successiva il 9 aprile 2014 per la trattazione della domanda risarcitoria.
  - In data 17 gennaio 2014 a seguito della permanente inerzia da parte del Ministero dell'Economia e delle finanze, la società ha provveduto a richiedere al Commissario ad acta Ministro delle infrastrutture e dei Trasporti, in attuazione del dispositivo della sentenza del TAR Umbria, di concludere il procedimento amministrativo di rilascio della concessione ventennale.
- In data 13 maggio 2014 il Ministero dei Trasporti unitamente al Ministero dell'Economia hanno finalmente firmato l'atto di rilascio della concessione ventennale e SASE ha formalizzato la rinuncia al contenzioso.

S.A.S.E. S.P.A

**Commento ai dati finanziari della gestione**

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
valore della produzione	3.255.719	4.455.464	3.546.411
margine operativo lordo	(1.115.188)	(355.544)	(830.603)
Risultato prima delle imposte	(1.529.793)	(720.589)	(868.199)

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	differenza
Ricavi Netti	2.070.366	2.275.830	-205.464
Altri ricavi (compresi contributi)	1.182.457	2.159.432	-976.975
Costi Esterni	2.428.604	2.982.360	-553.756
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>824.219</b>	<b>1.452.902</b>	<b>-628.683</b>
Costo del lavoro	1.808.783	1.808.446	337
<b>Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)</b>	<b>-984.564</b>	<b>-355.544</b>	<b>-629.020</b>
			0
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	543.007	357.136	185.871
<b>Reddito operativo della gestione tipica (Ebit)</b>	<b>-1.527.571</b>	<b>-712.680</b>	<b>-814.891</b>
Proventi	386	1.376	-990
Oneri Finanziari	12.499	9.283	3.216
<b>Reddito di competenza</b>	<b>-1.539.684</b>	<b>-720.587</b>	<b>-819.097</b>
Proventi straordinari e rivalutazione	229.839	0	229.839
Oneri straordinari e svalutazione	219.948	2	219.946
<b>Reddito ante imposte</b>	<b>-1.529.793</b>	<b>-720.589</b>	<b>-809.204</b>
Imposte	0	27.542	-27.542
<b>Reddito netto</b>	<b>-1.529.793</b>	<b>-748.131</b>	<b>-781.662</b>

Gli Altri ricavi e proventi corrispondono alla voce A 5) del Conto Economico, mentre il costo del lavoro corrisponde al totale della voce B 9) del Conto Economico. Gli Altri ricavi si riferiscono, per Euro 1.001.470, ai contributi in conto esercizio erogati da Camera di Commercio ed altri Enti che si è ritenuto classificare nel Valore aggiunto in quanto correlati ai costi di marketing per la promozione e lo sviluppo dei voli e per lo sviluppo e la riqualificazione della gestione aeroportuale classificati nei costi esterni.

Analizzando nel dettaglio le variazioni significative del conto economico, possiamo evidenziare:

**Ricavi**

Il valore della produzione realizzato nel corso dell'esercizio è così specificato:

	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Handling e servizi	216.495	302.883	-86.388
Servizi carburanti	48.896	50.000	-1.104
Affitti da sub – concessioni	274.934	179.738	95.196
Biglietteria	13.958	10.400	3.558
Approdo, partenza, sosta e imbarco L135/97 art 17	731.508	735.709	-4.201
Tassa sicurezza passeggeri	198.110	184.414	13.696
Tassa sicurezza bagaglio di stiva	356.817	332.148	24.669
Tassa comunale		458.487	-458.487
Parcheggio auto	193.914		193.914
Pubblicità	33.537	17.150	16.387
Altri ricavi	25.238	36.043	-10.805
Contributi c/capitale quota eserc.	157.946	148.342	9.604
Contributi in c/esercizio	1.001.470	1.979.948	-978.478
Increment. Immobiliz. Lavori Int.	2.896	20.202	-17.306
	<b>3.255.719</b>	<b>4.455.464</b>	<b>-1.199.745</b>

Le maggiori variazioni rispetto all'esercizio precedente sono caratterizzate da:

- un decremento dei ricavi per Handling e servizi in quanto da maggio 2012 la gestione dei servizi a terra per l'aviazione generale è stata affidata in sub-concessione alla Delta AEROTAXI, pertanto i proventi incassati sono da considerare netti da costi di produzione;
- sono inoltre aumentati gli introiti relativi alle sub concessioni ed alla pubblicità per il raggiunto completamente dell'opera;
- hanno subito una leggera flessione gli introiti collegati alle tasse aeroportuali collegati al numero dei passeggeri in quanto si sono verificati problemi di gestione di alcune compagnie aeree (fallimento Belle Air, soppressioni rotte Ryanair e Sky Bridge), e le giornate di nebbia di fine anno che hanno determinato diverse cancellazioni.

Relativamente alla voce Tassa Comunale a carico delle compagnie aeree, che la società di gestione è obbligata a gestire per conto dell'INPS, essendo modificato il metodo di trasmissione nei confronti dell'ENTE con evidenziazione di ogni soggetto a cui la tassa è ascrivibile, viene gestita come credito nei confronti delle compagnie aeree e come debito nei confronti dell'INPS. La stessa voce che veniva registrata alla voce oneri diversi di gestione per pari importo non è più rilevata ai fini del conto economico.

I contributi in c/esercizio sono relativi alle erogazioni ricevute da C.C.I.A.A. di Perugia ed altri Enti ad essa collegata, utilizzate per la copertura delle spese sostenute per il potenziamento, lo sviluppo e la riqualificazione della gestione aeroportuale. Tale contributo, per l'esercizio 2013 non è stato sufficiente a coprire le spese marketing sostenute dalla società e si è notevolmente ridotto rispetto all'esercizio 2012.

**Costi della produzione**

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	61.798	69.722	(7.924)

S.A.S.E. S.P.A

Servizi	2.319.537	2.415.519	(95.982)
Godimento di beni di terzi	30.754	30.750	4
Salari e stipendi	1.285.501	1.334.607	(49.106)
Oneri sociali	432.951	373.509	59.442
Trattamento di fine rapporto	90.331	100.330	(9.999)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	71.351	32.773	38.578
Ammortamento immobilizzazioni materiali	341.032	309.363	31.669
Svalutazioni crediti attivo circolante	130.624	15.000	115.624
Accantonamento per rischi		10.000	(10.000)
Oneri diversi di gestione	19.411	476.571	(457.160)
	<b>4.783.290</b>	<b>5.168.144</b>	<b>(384.854)</b>

Il decremento registrato tra i costi per servizi è anche da attribuirsi all'ottimizzazione delle spese di gestione della struttura aeroportuale (nonostante l'incremento dei costi di utenze e di manutenzione), che con il suo completamento, ci ha consentito una normalizzazione delle attività ed un attenta valutazione delle economie di gestione.

Il decremento dei salari è da attribuire ad un minor utilizzo del lavoro interinale ed ad un migliore utilizzo del personale senza utilizzare straordinari.

L'incremento degli oneri sociali scaturisce da una riclassificazione di inquadramento previdenziale disposta d'ufficio dall'Inps per un diverso inquadramento rispetto all'attività effettivamente svolta

L'incremento della voce svalutazione crediti è da riferirsi alle perdite su crediti per effetto del fallimento di alcune compagnie, come meglio descritto alla voce crediti.

Il decremento degli oneri diversi di gestione come già illustrato alla precedente voce dei ricavi è da attribuire ad una diversa registrazione della Tassa Comunale.

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	173.631	110.978	62.653
Immobilizzazioni materiali nette	4.777.437	4.485.150	292.287
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	484.169	470.048	14.121
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>5.435.237</b>	<b>5.066.176</b>	<b>369.061</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	433.718	338.074	95.644
Altri crediti	369.646	767.198	(397.552)
Ratei e risconti attivi	60.970	55.073	5.897
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>864.334</b>	<b>1.160.345</b>	<b>(296.011)</b>
Debiti verso fornitori	886.614	1.016.651	(130.037)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	121.637	138.205	(16.568)
Altri debiti	697.693	488.660	209.033
Ratei e risconti passivi	2.766.891	2.938.933	(172.042)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>4.472.835</b>	<b>4.582.449</b>	<b>(109.614)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(3.608.501)</b>	<b>(3.422.104)</b>	<b>(186.397)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	799.565	747.145	52.420
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	10.000	10.000	
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>809.565</b>	<b>757.145</b>	<b>52.420</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>1.017.171</b>	<b>886.927</b>	<b>130.244</b>
Patrimonio netto	(737.383)	(2.270.811)	1.533.428

S.A.S.E. S.P.A

Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	3.369	96.352	(92.983)
Posizione finanziaria netta a breve termine	(283.158)	1.287.532	(1.570.690)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(1.017.172)</b>	<b>(886.927)</b>	<b>(130.245)</b>

Dal prospetto si evince che la società necessita ancora del sostegno economico finanziario da parte dei soci per raggiungere un equilibrio in termini finanziari e poter realizzare il progetto di sviluppo aeroportuale, approvato dagli azionisti.

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2013, era la seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi bancari		1.278.537	(1.278.537)
Denaro e altri valori in cassa	13.887	10.694	3.193
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>13.887</b>	<b>1.289.231</b>	<b>(1.275.344)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	297.045	1.699	295.346
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>297.045</b>	<b>1.699</b>	<b>295.346</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(283.158)</b>	<b>1.287.532</b>	<b>(1.570.690)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(3.369)	(96.352)	92.983
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>3.369</b>	<b>96.352</b>	<b>(92.983)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(279.789)</b>	<b>1.383.884</b>	<b>(1.663.673)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Liquidità primaria	0,43	1,51	1,45
Liquidità secondaria	0,43	1,51	1,45
Indebitamento	3,80	1,05	0,95

S.A.S.E. S.P.A

Tasso di copertura degli immobilizzi	0,28	0,59	0,52
--------------------------------------	------	------	------

L'indice di liquidità primaria che mette in rapporto le attività correnti, al netto del magazzino, con le passività correnti è pari a 0,43. Tale valore si ottiene rapportando: disponibilità liquide + attività d'esercizio a breve termine con i debiti finanziari a breve termine + Passività d'esercizio a breve termine.

Tale valore corrisponde anche all'indice della liquidità secondaria in quanto la società, operante nel settore dei servizi, non ha magazzino.

L'indice di indebitamento è dato dal rapporto tra il trattamento di fine rapporto + debiti finanziari a breve termine + passività d'esercizio a breve termine con il patrimonio netto. Il valore pari a 3,80. L'indice non tiene conto dei ratei e risconti passivi tra i mezzi dei terzi.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,28, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi sbilanciato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Al fine di ottenere una equilibrata situazione finanziaria è determinante l'incremento dei mezzi propri attraverso la ricapitalizzazione della società. Tale valore si ottiene rapportando: patrimonio netto + trattamento di fine rapporto con il capitale immobilizzato + la posizione finanziaria netta a medio e lungo termine.

### Capitale sociale.

La società con Assemblea straordinaria del 13 febbraio 2014 ha approvato la situazione al 30 settembre 2013 che evidenziava una perdita di periodo pari ad euro 1.196.887, e conseguentemente ha deliberato:

1) Di ridurre a seguito delle perdite realizzate, nel 2012 di euro 748.131 unitamente a quella di periodo al 30/09/2013 di euro 1.196.887 per complessivi euro 1.945.018, il capitale da euro 3.014.992,20 ad euro 1.069.913,50 mediante riduzione del valore nominale delle 24.043 azioni in cui è suddiviso il capitale sociale da euro 125,40 ad euro 44,50;

2) Di utilizzare la somma così resasi disponibile di euro 1.945.078,70 quanto ad euro 1.945.018,00 ad integrale copertura delle perdite e quanto alla differenza di euro 60,70 ad integrazione della riserva legale.

3) Di aumentare il capitale il capitale da euro 1.069.913,50 ad euro 2.570.364,50 mediante emissione al valore nominale di n. 33.718 azioni da euro 44,50 ciascuna per complessivi euro 1.500.451,00 mediante emissione al valore nominale di n. 33.718 azioni da euro 44,50 ciascuna da offrire in opzione e prelazione ai soci, e da collocare anche presso terzi per la parte eventualmente inoptata e non prelazionata, nel rispetto di quanto indicato all'art. 7) dello statuto e di ogni applicazione disponibile di legge, entro il termine finale del 31 dicembre 2014; con precisazione che ove entro detto termine l'aumento di capitale non risultasse interamente sottoscritto il capitale si intenderà aumentato nei soli limiti delle sottoscrizioni raccolte;

4) Di dare il più ampio mandato al Consiglio di Amministrazione per il collocamento dell'aumento e per l'esecuzione di tutte le relative incombenze, con facoltà di fissare termini intermedi nel rispetto di quelli sopra precisati e con l'incarico di procedere ai depositi di cui all'Art. 2444 C.C. e del testo aggiornato dello statuto contenente il nuovo importo del capitale sottoscritto all'esito del completamento dell'intera operazione.

Il Consiglio di Amministrazione ha fissato il primo termine per la sottoscrizione con contestuale versamento del 50% della nuova ricapitalizzazione entro il 30 giugno 2014, fissando il termine ultimo per il versamento della residua somma e dell'eventuale inoptata entro il 31 dicembre 2014.

Alla data odierna risulta che i soci: Camera di Commercio, maggiore azionista, e Confindustria hanno già esercitato il diritto di opzione versando l'intera somma sottoscritta. Il socio Sviluppo Umbria ha già espresso la propria volontà a sottoscrivere.

Di seguito viene dettagliata la composizione della compagine sociale alla data del 31 dicembre 2013:

ENTE - ISTITUTO - AZIENDA	N. AZIONI	%
Camera Commercio Perugia	8.304	34,54%
Sviluppumbria SpA	7.933	33,00%
Unicredit spa	2.900	12,06%
Comune di Perugia	1.379	5,74%
Confindustria Umbria	1.223	5,09%
Provincia di Perugia	727	3,02%
Comune di Assisi	486	2,02%
Banca Popolare Spoleto	479	1,99%
ANCE Perugia	456	1,90%

S.A.S.E. S.P.A

O.I.E.R. S.r.l.	58	0,24%
Casse di Risparmio dell'Umbria	45	0,19%
Comune di Bastia Umbra	21	0,09%
Consorzio Umbria Export	6	0,02%
Confcommercio dell'Umbria	6	0,02%
A.C.A.P. - SULGA	6	0,02%
Aero Club Perugia	6	0,02%
Comune di Torgiano	2	0,01%
Comune Città di Castello	1	0,00%
Comune di Corciano	1	0,00%
Comune di Marsciano	1	0,00%
F.lli Ferretti E.&E. srl	1	0,00%
Hotel Martini	1	0,00%
Comune di Gubbio	1	0,00%
<b>TOTALI</b>	<b>24.043</b>	<b>100,00%</b>

### Dati sull'occupazione

L'organico aziendale alla data del 31/12/2013, ripartito per categoria, ha subito le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Dirigenti	1	1	
Quadro	1	1	
Impiegati	11	11	
Operai	24	22	2
	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>2</b>

Il contratto di lavoro applicato è quello per il Personale di Terra del Trasporto Aereo e delle Attività Aeroportuali - gestori. Le variazioni sono da riferirsi ad assunzioni a tempo determinato per periodiche necessità operative anche in funzione della stagionalità dei voli. L'incremento risultante al 31 dicembre pertanto, è da attribuire al numero due unità con contratto a tempo determinato cessato a gennaio 2014, La media dei dipendenti nel corso del 2013 è stata di 39,25 unità, sempre a seguito delle assunzioni stagionali. L'azienda durante l'anno si è avvalsa altresì di numero 3 unità interinali.

Il costo del personale, risulta pressoché invariato rispetto all'anno precedente anche se è aumentata l'incidenza degli oneri previdenziali sociali per un diverso inquadramento rispetto all'attività effettivamente svolta disposta d'ufficio dall'INPS.

Tale costo, sproporzionato rispetto ai ricavi, è incomprimibile in quanto la gestione dei controlli di sicurezza e della sicurezza aeroportuale stessa obbliga la società a rigidi parametri normativi e numerici d'impiego di personale abilitato a tali servizi. Il mancato rispetto della normativa comporterebbe la non operatività dello scalo o la retrocessione di categoria.

### Investimenti

Si rimanda alla nota integrativa per un più ampio ed esaustivo dettaglio della definizione delle opere e dei lavori di ampliamento aeroportuale.

Gli investimenti realizzati dalla società nel corso del presente esercizio fanno parte del più ampio progetto di ampliamento Aeroportuale.

La società si è dotata di attrezzature necessarie per lo svolgimento dell'attività che prevede rigide normative sulla sicurezza e continui aggiornamenti tecnico-strutturali.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

#### *Immobilizzazioni immateriali*

Come già ampiamente illustrato nella nota integrativa gli incrementi sono da attribuire:

S.A.S.E. S.P.A

- quanto ad euro 117.834 ai costi di pubblicità sostenuti a titolo di marketing per l'attivazione della nuova rotta "Bucarest" effettuata da Wizzair. L'appostazione è stata iscritta tra le immobilizzazioni immateriali in quanto considerata costo di start-up, con il consenso espresso del collegio sindacale; nel corso del 2013 è iniziato il processo di ammortamento per la durata di anni tre;
- quanto ad euro 2.838 per acquisto di nuove dotazioni di software;
- quanto ad euro 12.212 per le spese legali sostenute nell'esercizio per il rilascio della concessione definitiva ventennale;
- quanto ad euro 1.118 per i costi sostenuti per la redazione dei manuali operativi di gestione.

**Immobilizzazioni materiali****Impianti ed attrezzature**

L'incremento registrato tra gli impianti ed attrezzature è da riferirsi a nuove dotazioni in riferimento al riposizionamento ed all'ampliamento dell'aerostazione, che sono così ripartiti:

bene	Incremento
IMPIANTI CONTROLLO BAGAGLI PASSEGGERI	3.305
IMPIANTO PARCHEGGIO	46.557
IMPIANTI SPECIFICI	26.627
RADIOMOBILE	666
ATTREZZI E UTENSILI	1.553
ATTREZZ. IND. E COMM.LI	874
BENI STRUMENTALI SPECIFICI	8.756
SEGNALETICA	4.620
MEZZI DI CARICO/ SCARICO/ SOLLEV.	29.950
MOBILI E ARREDI	1.320
	<b>124.228</b>

**Altri beni**

Le variazioni intervenute alla voce altri beni, già illustrate nella nota integrativa, sono da attribuirsi:

- incrementi realizzati nell'esercizio corrente;
- decrementi per gli importi dei lavori fatturati ad ENAC;
- Incrementi per la riclassificazione dalla voce immobilizzazioni immateriali e materiali in corso per la definizione dell'opera di ampliamento aeroportuale.

La seguente tabella evidenzia nel dettaglio tali movimentazioni.

Descrizione beni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche
AEROSTAZIONE	117.285		
ADEGUAMENTO STRIP DI PISTA	424.851		8.273
AMPLIAMENTO AEROPORTO	38.349		
ESPROPRIO	9.068	84.223	
	<b>589.553</b>	<b>84.223</b>	<b>8.273</b>

La riclassificazione relativa alla voce adeguamento strip di pista proviene dalla voce beni materiali in corso e si riferisce ai costi sostenuti per i lavori di completamento della strip di pista ed abbattimento degli ostacoli al volo.

I decrementi riferiti al cespite e proprio sono da riferirsi agli importi relativi agli espropri rifatturati ad ENAC.

**Immobilizzazioni in corso**

La voce immobilizzazioni in corso ha registrato un decremento dovuto alla riclassificazione dei lavori in corso ultimati per euro 8.273 relativo adeguamento della strip della pista di volo e rimozione di ostacoli alla navigazione aerea.

**Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria, oltre agli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

- La società non detiene strumenti finanziari negoziati al fine di coprirsi dai rischi di fluttuazioni dei cambi o dei tassi di interesse, pertanto la Società non risulta esposta a rischi finanziari, intendendo con quest'ultimo termine i rischi di variazione di valore degli strumenti finanziari, i rischi di credito delle controparti, i rischi di liquidità ed i rischi di variazione dei flussi finanziari;
- in relazione a ciò, al momento non risultano in essere obiettivi e/o politiche in materia di gestione dei rischi finanziari.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

**Rischio di credito**

Per rischio di credito si intende il rischio di inadempimento delle controparti verso le quali esistono posizioni creditorie. La società opera prevalentemente con clienti fidelizzati anche con contratti specifici, e crediti nei confronti degli Enti a sostegno del piano di sviluppo aeroportuale. Al fine di garantire un miglior presidio del rischio di credito, ad eccezione dei casi sopra riportati, la società di norma riscuote i crediti contestualmente alla fruizione del servizio da parte dei clienti. Il valore dei crediti è comunque sempre oggetto di monitoraggio nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo, anche mediante l'appostazione di un apposito fondo svalutazione crediti.

**Rischio di liquidità**

Per rischio di liquidità si intende il rischio di incorrere in difficoltà nel reperire risorse finanziarie nei tempi e nelle quantità necessarie alla realizzazione degli investimenti programmati. Gli investimenti hanno le adeguate coperture così come meglio evidenziato allo specifico paragrafo della nota integrativa, e la liquidità è altresì garantita dal supporto degli azionisti, che hanno fino ad oggi garantito la continuità aziendale attraverso le ricapitalizzazioni di cui l'ultima deliberata a febbraio 2014 e tutt'ora in corso.

**Rischi di natura operativa*****Rischio normativo e regolatorio***

L'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento rappresenta un potenziale fattore di rischio a

---

S.A.S.E. S.P.A

cui la società risulta esposta. L'attività societaria e i relativi risultati sono influenzati dalla normativa in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali e del regime dei corrispettivi dei servizi offerti dalle società di gestione. Relativamente alle attuali problematiche che la società ha incontrato fino a tutto l'esercizio 2013, con l'ottenimento della "concessione definitiva pluriennale" a maggio 2014, si aprono nuovi orizzonti sulla revisione del fronte tariffario i cui modelli sono attualmente in discussione a livello centrale.

### ***Rischi connessi all'incidenza sul traffico passeggeri da parte di alcuni vettori***

La società risulta esposta al rischio dell'eventuale diminuzione o cessazione dei voli da parte di uno o più vettori che, anche in conseguenza di un'eventuale crisi economico-finanziaria degli stessi nonché la cessazione o variazione dei collegamenti verso alcune destinazioni contraddistinte da un elevato traffico di passeggeri potrebbero avere un impatto significativo sull'attività e sui risultati economici della società.

### **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### ***Personale***

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro di personale iscritto al libro matricola.  
Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.  
Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.  
Nel corso dell'esercizio la nostra società ha continuato ad effettuare investimenti in sicurezza del personale.

#### ***Ambiente***

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.  
Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### **Altre informazioni**

#### **Azioni proprie**

La vostra società non detiene direttamente o indirettamente di azioni proprie.

#### **Revisione del Bilancio**

Il bilancio in commento è sottoposto a revisione legale dei conti da parte della KPMG S.p.A., a seguito dell'incarico conferito dall'assemblea dei soci tenutasi in data 26 maggio 2011.

#### **Adeguamento delle procedure alla L. 231/01**

La società ha attivato le procedure del modello di organizzazione L. 231/01 al fine di evitare l'estensione alle persone giuridiche della responsabilità penale per i reati commessi da persone fisiche che operano per la società.

---

S.A.S.E. S.P.A

### Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di portare all'esercizio futuro la perdita di euro (1.529.793) in quanto, con la più volte richiamata delibera dell'Assemblea straordinaria degli azionisti del 13 febbraio, si è proceduto all'abbattimento del capitale sociale a copertura delle perdite risultanti dal bilancio al 31 dicembre 2012 e quelle riferibili alla frazione dell'esercizio 2013 fino al 30 settembre 2013 complessivamente per euro 1.945.018. La perdita residua 2013 ammonta ad euro 332.906,00

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott. Ing. Mario Fagotti



*“Copia informatica conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società”*



**KPMG S.p.A.**  
**Revisione e organizzazione contabile**  
 Via Campo di Marte, 19  
 06124 Perugia PG

Telefono 075 5722224  
 Fax 075 5723081  
 e-mail it-fmauditally@kpmg.it  
 PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

## Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della  
 SASE S.p.A.

1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della SASE S.p.A., redatto in forma abbreviata secondo quanto previsto dall'art. 2435-bis del Codice Civile, chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della SASE S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 15 aprile 2013.

3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della SASE S.p.A. al 31 dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della SASE S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.

4 Esponiamo i seguenti richiami dell'informativa fornita dagli amministratori nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione:

4.1 La SASE S.p.A. ha continuato, anche nel corso dell'esercizio 2013, a gestire l'aeroporto di Perugia in regime di "anticipata occupazione del demanio aeroportuale" come previsto dall'art. 17 Legge 135/97. Gli amministratori illustrano nella nota integrativa i criteri utilizzati per definire il processo di ammortamento dei costi relativi agli investimenti strutturali sui bene in concessione derivanti dai lavori di ampliamento aeroportuale rimasti a carico della Società.



SASE S.p.A.  
Relazione della società di revisione  
31 dicembre 2013

- 4.2 La Società ha sostenuto nell'esercizio 2013 una perdita pari ad €1.530 mila. Gli amministratori, tenuto anche conto del fatto che in data 14 maggio 2014 la Società ha ottenuto la concessione ventennale per la gestione dell'aeroporto, riferiscono di avere redatto il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 nel presupposto della continuità aziendale, nel perdurare della attuale situazione di squilibrio economico, sulla base dell'impegno degli azionisti a continuare a fornire il proprio supporto finanziario, fino al raggiungimento dell'equilibrio economico.
- 5 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della SASE S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della SASE S.p.A. al 31 dicembre 2013.

Perugia, 14 giugno 2014

KPMG S.p.A.

Alberto Mazzeschi  
Socio

S.A.S.E. S.P.A

Reg. Imp. 00515910545  
Rea.115277**S.A.S.E. S.P.A**Sede legale in LOCALITA' S. EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)  
Capitale sociale Euro 3.018.629,00 i.v.**Relazione del Collegio Sindacale al bilancio al 31.12.2013**

Signori Azionisti della S.A.S.E. S.p.A,

1. L'organo di amministrazione ha motivato con la propria relazione il rinvio al maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del bilancio e, riteniamo, che si tratti di motivazioni fondate e condivisibili.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2013 che il Consiglio di Amministrazione sottopone al vostro esame per l'approvazione presenta una perdita di € 1.529.793. Permane una situazione di disequilibrio economico e finanziario, i costi fissi sono sostanzialmente invariati a fronte della riduzione di circa il 27% del valore della produzione (meno ricavi per circa € 200.000 e meno contributi per circa € 980.000). La società ha finalmente ottenuto la concessione ventennale, attualmente in attesa di ratifica da parte della Corte dei Conti, per la gestione dell'aeroporto che, da un lato, agevola la formazione del bilancio con l'adozione di criteri basati su una scansione temporale di maggiore respiro e, dall'altro, consente di meglio programmare lo sviluppo dell'attività aziendale, favorire la ricerca di partner e perseguire l'auspicato raggiungimento dell'equilibrio di bilancio.

Si da atto ed evidenza che la ricapitalizzazione della società, deliberata dall'Assemblea Straordinaria in data 13 febbraio scorso, fino ad € 2.570.364,50 mediante abbattimento del capitale sociale da € 3.014.992,20 ad € 1.069.913,50 a copertura delle perdite realizzate nel 2012 ed a quella di periodo al 30/09/2013 ed emissione di n.33.718 azioni da € 44,50 ciascuna per complessivi € 1.500.451,00, consente un recupero di liquidità indispensabile per la gestione. Il primo termine per la sottoscrizione, con contestuale versamento del 50%, è stato fissato dal Consiglio di Amministrazione al 30 giugno 2014, mentre il termine ultimo per il versamento della residua somma e dell'eventuale inoptato è stato fissato al 31 dicembre 2014.

2. L'incarico del controllo contabile è affidato alla KPMG (come da Vostra delibera del 26.5.2011), società di revisione iscritta nel registro istituito presso il Ministero

---

S.A.S.E. S.P.A

della Giustizia, che ha svolto l'attività di controllo contabile, ai sensi del Codice Civile.

3. Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha pertanto svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, dall'esame della documentazione e dalle notizie riferite dalla società di revisione.
4. E' stata acquisita conoscenza e si è vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

La società ha adottato il modello organizzativo previsto dal D.Lgvo 231/01, con approvazione da parte del consiglio di amministrazione in data 16 luglio 2013.

5. Non si sono riscontrate operazioni atipiche e/o inusuali.
6. Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione e, nel rispetto delle previsioni statutarie, è stato periodicamente informato sull'andamento della gestione.
7. La Società di Revisione ha rilasciato in data odierna la propria relazione in cui attesta che il bilancio d'esercizio al 31/12/2013 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Società.
8. Non sono pervenute al Collegio Sindacale denunce o esposti ex art. 2408 Codice Civile, né sono stati rilasciati pareri ai sensi di legge.
9. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 la S.A.S.E. non ha conferito alla società di revisione incarichi diversi dall'attività di controllo contabile.
10. Il Collegio Sindacale ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio e della relazione sulla gestione a corredo dello stesso, ha esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico-aziendali. Il Collegio da conferma che gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.
11. Le risultanze del bilancio si riassumono nei seguenti valori:

S.A.S.E. S.P.A

Attività	Euro	6.316.828
Passività	Euro	5.579.445
- Patrimonio netto (escluso risultato dell'esercizio)	Euro	2.267.176
<b>- Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>(1.529.793)</b>

¶

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	3.255.719
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	4.783.290
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>(1.527.571)</b>
Proventi e oneri finanziari	Euro	(12.113)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	0
Proventi e oneri straordinari	Euro	9.891
Risultato prima delle imposte	Euro	(1.529.793)
Imposte sul reddito	Euro	0
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>(1.529.793)</b>

12. Il Collegio Sindacale ha tenuto contatti con la società di revisione e dallo scambio di informazioni sugli accertamenti e controlli effettuati non è emersa l'esistenza di fatti censurabili e suscettibili di segnalazione o menzione nella presente relazione.

13. Per quanto precede, e sulla base del giudizio espresso nella propria relazione dalla società di revisione, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2013, né ha obiezioni da formulare in merito alla proposta del Consiglio di Amministrazione, circa la destinazione della perdita di esercizio rinviandola all'esercizio successivo in quanto, già parzialmente coperta con la delibera dell'assemblea straordinaria degli azionisti, già richiamata, del 13 febbraio 2014.

Perugia, 14 giugno 2014

Il Collegio Sindacale

*Dott.ssa Paola Severini (Presidente)* FIRMATO

*Dott. Fabio Marchiandi* FIRMATO

*Dott. Sandro Angelo Paiano* FIRMATO

“Copia informatica conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società”



Camera di Commercio  
Perugia

**INCARICO PER LA SOTTOSCRIZIONE DIGITALE E PRESENTAZIONE TELEMATICA DELLA  
COMUNICAZIONE UNICA**

**ALL'UFFICIO DEL REGISTRO DELLE IMPRESE E ALL'UFFICIO ALBO IMPRESE ARTIGIANE**

( art. 9 D.L. 7/2007 convertito con L. 2 aprile 2007 n. 40 )

Codice univoco di identificazione della pratica [ 72902PS3 ]  
Il/la sottoscritto/i dichiara/no:

<p><b>A) Procura</b> di conferire al sig. <u>MAURO MORGAZZI</u> in qualità di (notaio, intermediario, professionista incaricato ...) <u>PROFESSORALISTA UNICAMENTE</u> procura speciale per la sottoscrizione digitale e presentazione telematica della comunicazione unica identificata dal codice pratica sopra apposto, all'Ufficio del Registro delle imprese / Ufficio Albo delle Imprese Artigiane competente per territorio, ai fini dell'avvio, modificazione e cessazione dell'attività d'impresa, quale assolvimento di tutti gli adempimenti amministrativi previsti per l'iscrizione al Registro delle Imprese, con effetto, sussistendo i presupposti di legge, ai fini previdenziali, assistenziali, fiscali individuati dal decreto in oggetto, nonché per l'ottenimento del codice fiscale e della partita IVA</p>
<p><b>B) Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà sulla corrispondenza degli allegati</b> di attestare in qualità di amministratori – ai sensi e per gli effetti dell'articolo 47 del D.P.R. 44/2000 e consapevoli delle responsabilità penali di cui all'articolo 76 del medesimo DPR 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci – la corrispondenza delle copie dei documenti (non notarili) allegati alla precitata pratica ai documenti conservati agli atti della società.</p>
<p><b>C) Domiciliazione</b> di eleggere domicilio speciale, per tutti gli atti e le comunicazioni inerenti il procedimento amministrativo, presso l'indirizzo di posta elettronica del soggetto che provvede alla trasmissione telematica, a cui viene conferita la facoltà di eseguire eventuali rettifiche di errori formali inerenti la modulistica elettronica. (nel caso in cui non si voglia domiciliare la pratica presso l'indirizzo di posta elettronica del soggetto che provvede alla trasmissione telematica occorre barrare la seguente casella <input type="checkbox"/> .</p>
<p><b>D) Cariche sociali</b> che non sussistono cause di ineleggibilità ai fini dell'iscrizione delle cariche assunte in organi di amministrazione (art. 2383 c.c.) e di controllo (art. 2400 c.c.) della società.</p>

	COGNOME	NOME	QUALIFICA (amministratore, sindaco, titolare ecc.)	FIRMA AUTOGRAFA
1	FAGOTTI	MAURO	PRESIDENZE	<i>Mario Fagotti</i>
2				
3				
4				
5				
6				

Il presente modello va compilato, sottoscritto con firma autografa, acquisito tramite scansione in formato pdf ed allegato, con firma digitale, alla modulistica elettronica. **Al presente modello deve inoltre essere allegata (in un file separato) copia informatica di un documento di identità valido di ciascuno dei soggetti che hanno apposto la firma autografa.**

**Dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà resa dal procuratore:**

Colui che, in qualità di procuratore, sottoscrive con firma digitale la copia informatica del presente documento, consapevole delle responsabilità penali di cui all'art. 76 del medesimo D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara

- ai sensi dell'art. 46.1 lett. u) del D.P.R. 445/2000 di agire – anche in qualità di procuratore speciale (sopra lettera A) o di procuratore incaricato ai sensi della art. 2209 c.c. (con la procura depositata per l'iscrizione del Registro delle Imprese di \_\_\_\_\_ n. prot. \_\_\_\_\_) – in rappresentanza dei soggetti che hanno apposto la propria firma nella tabella di cui sopra.
- che le copie informatiche degli eventuali documenti non notarili allegati alla sopra identificata pratica corrispondono ai documenti consegnatigli dagli amministratori per l'espletamento degli adempimenti pubblicitari di cui sopra alla citata pratica.

Ai sensi dell'art. 48 del D.P.R. 445/2000 e dell'art. 10 della legge 675/1996 si informa che i dati contenuti nel presente modello saranno utilizzati esclusivamente ai fini della tenuta del Registro delle Imprese di cui all'art. 2188 c.c.

**IMPORTANTE:** le copie informatiche dei documenti di identità devono essere allegate alla pratica in un file separato da quello della procura.

S.A.S.E. S.P.A

**S.A.S.E. S.P.A**Sede in LOCALITA' S. EGIDIO - 06080 PERUGIA (PG)  
Capitale sociale Euro 1.069.913,50 i.v.

## Flusso monetario delle operazioni di esercizio al 31/12/2013

Utile (perdita) dell'esercizio	(1.529.793)
Ammortamenti dell'esercizio	412.383
(Plusvalenze) minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	
Accantonamenti al TFR	90.331
Accantonamenti ai fondi rischi e oneri	-
Utilizzo di fondi rischi e oneri	-
Decremento per TFR liquidato	
Svalutazioni (ripristino) di immobilizzazioni	
<b>Flusso della gestione operativa</b>	<b>(1.027.079)</b>
Variazioni delle rimanenze	-
Variazione dei crediti	287.786
Variazione delle att. finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	
Variazione dei ratei e risconti attivi e passivi	(3.180)
Variazione dei debiti finanziari, comm.li, tributari e diversi entro 12 mesi	(147.582)
<b>Totale</b>	<b>(890.055)</b>
<b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	
Investimenti in immobilizzazioni:	
- Immateriali e materiali	(767.323)
- di cui: Contributi ricevuti da Enac	39.686
- Finanziarie	6.935
- Valore di realizzo delle immobilizzazioni	-
- Debiti vs fornitori acquisto immobilizzazioni	-
- Ratei e risconti passivi (contributi in conto capitale)	(174.758)
<b>Totale</b>	<b>(935.146)</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	
- Apporti liquidi di capitale proprio	(3.637)
- Rimborsi di finanziamenti	295.346
- Incremento dei debiti vs banche e altri finanziatori	-
<b>Totale</b>	<b>291.709</b>
<b>Disponibilità monetarie (disavanzo) iniziali</b>	<b>1.289.231</b>
<b>Variazione netta delle disponibilità monetarie</b>	<b>(1.533.492)</b>
<b>Disponibilità monetarie (disavanzo) finali</b>	<b>13.887</b>

*"Copia informatica conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società"*