



## **A.F.A.S. Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia**

### **Bilancio di Esercizio dell'anno 2022**

#### **Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Pregiatissimo Signor Sindaco,

ai sensi e nel rispetto degli obblighi statutari si trasmettono gli atti relativi al Bilancio di esercizio 2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.F.A.S. con Delibera n. 11 del 13/04/2023, comprensivo delle previste relazioni ed accompagnato da alcune considerazioni sui principali eventi che lo hanno caratterizzato.

Il Consiglio di Amministrazione, esaminata la relazione del Direttore Generale, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa, ha provveduto alla approvazione del Bilancio 2022 esprimendo un giudizio positivo sull'andamento dell'Azienda e sulla sua gestione.

Il Bilancio relativo all'esercizio 2022 è il primo Bilancio che viene approvato dal nuovo Consiglio di Amministrazione di A.F.A.S., nominato con Decreto del Sindaco n. 100 in data 24 marzo 2023, ed è relativo all'ultimo esercizio di gestione svolto dal precedente organo amministrativo il quale, peraltro, è rimasto in carica per una sola frazione dell'anno e, più precisamente, fino al 15 Febbraio 2023.

A.F.A.S. nell'esercizio 2022 ha realizzato un volume di affari addirittura superiore a quello dei precedenti esercizi, nonostante il protrarsi di una situazione precaria dal punto di vista economico generale, con un valore della produzione complessivo pari ad euro **25.193.330** a fronte del valore del precedente esercizio 2021 pari ad euro **23.204.713**. L'incremento è pari ad euro 1.988.617 corrispondente al 8,57 % del valore del precedente esercizio e conferma il trend positivo registrato negli ultimi anni, con un valore della produzione che risulta in continua e progressiva crescita.



Il risultato economico della gestione complessiva conclusa evidenzia un utile di esercizio pari ad euro **1.186.155** che, al netto delle imposte dovute a titolo di IRES ed IRAP di euro **556.643**, risulta pari ad euro **629.512**.

Inoltre si fa presente che A.FA.S. sostiene il costo per canone di affitto del ramo di azienda, nei confronti del Comune di Perugia, di euro 926.518.

L'azienda, infine, fa fronte regolarmente al pagamento dei fornitori, dei dipendenti – nel corso dell'anno 2022 impiegati in media in numero pari a 123 unità, tra farmacisti e personale amministrativo - ed al pagamento degli oneri fiscali e contributivi.

Ne discende l'immagine evidente di un'azienda sana, sotto il profilo economico e finanziario, con elevate capacità di crescita che sono oggetto di attento e continuo monitoraggio da parte del nuovo Consiglio di Amministrazione, il quale ha come obiettivo primario proprio quello del loro ulteriore potenziamento, da realizzare nel corso del proprio mandato.

Il tutto verrà più analiticamente illustrato nella Relazione sulla Gestione redatta dal Direttore Generale ed allegata Bilancio.

Da ultimo, si sottolinea come il risultato positivo della gestione relativa all'esercizio 2022 trova conferma dal confronto con i dati risultanti dal Bilancio di Previsione per il medesimo esercizio, rispetto al quale il risultato ante imposte risulta superiore di euro **421.970**: a fronte di un utile di euro 422.603 nel Bilancio di Previsione, il Bilancio consuntivo evidenzia infatti un utile di euro 844.573.

Con riferimento al costo per il personale, si precisa che AFAS nel pieno rispetto del DUP 2023-2025 approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 85 del 30.09.2022, si impegna a monitorarne costantemente l'andamento al fine di contenere il relativo ammontare nel rispetto degli obiettivi attribuiti dall'Ente con nota prot. 2022/249191 del 28.10.2022.



Si fa presente che l'incremento rispetto al precedente esercizio della voce Costo per personale di euro 332.421, deriva prevalentemente dal rinnovo del CCNL avvenuto in data 07 luglio 2022. Infatti, durante l'esercizio 2022 si è provveduto all'aussunzione di sole 2 unità a tempo determinato, impiegate presso gli uffici amministrativi, oltre le assunzioni a tempo determinato per far fronte alle sostituzioni estive.

Tale incremento, tuttavia, trova conforto nel maggior valore delle vendite, con una incidenza percentuale su tale ultima grandezza che è sostanzialmente in linea con quelle dei precedenti esercizi.

Quanto ai dati più specifici di Bilancio ed alla ripartizione degli stessi tra la gestione propria e la gestione per conto, si rimanda alla lettura dello stesso ed alla Relazione esplicativa della gestione di spettanza del Direttore Generale.

Per quel che riguarda la presente Relazione, non vi sono altri elementi da portare all'attenzione dell'Ente proprietario, soprattutto in considerazione del fatto che si tratta di dati relativi ad un esercizio condotto dalla precedente compagine amministrativa.

Ai sensi dell'art. 37 dello Statuto Sociale si trasmette, con la presente Relazione accompagnatoria, il fascicolo di Bilancio relativo all'esercizio 2022 composto da:

- 1- Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa;
- 2- Relazione sulla Gestione;
- 3- Bilancio Sociale;
- 4- Conto Economico (gestione complessiva) comparato con i precedenti due esercizi;
- 5- Conto Economico (gestione propria) comparato con i precedenti due esercizi;
- 6- Conto Economico (gestione propria) raffrontato con i dati del Bilancio di Previsione 2022;
- 7- Conto Economico (gestione propria) rimodulato con gli sconti erogati ai cittadini e con il canone per la concessione in affitto del ramo di azienda;



- 8-** Conto Economico relativo alla farmacia di San Feliciano gestita per conto del Comune di Magione;
- 9-** Conto Economico relativo alla farmacia gestita per conto del Comune di Città della Pieve;
- 10-** Conto Economico relativo alla farmacia gestita per conto del Comune di Todi;
- 11-** Estratto del Verbale del Consiglio di Amministrazione (Delibera di approvazione del Bilancio al 31.12.2022 nr. 11 del 13/04/2023)
- 12-** Relazione favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti.

Perugia, 13 aprile 2023

Il Presidente del C.d.A.  
*Dott. Francesco Diotallevi*

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Francesco Diotallevi', written over the printed name.



**BILANCIO CONSUNTIVO  
RELATIVO ALL'ESERCIZIO 2022**

(Stato Patrimoniale, Conto Economico,  
Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione)



Bilancio al 31/12/22

# Bilancio al 31/12/2022

## Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
<i>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</i>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1	2.821
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	397.042	473.172
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>397.043</i>	<i>475.993</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	117.377	128.826
2) impianti e macchinario	223.083	220.011
3) attrezzature industriali e commerciali	-	-
4) altri beni	176.547	277.192
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.990	-
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>519.997</i>	<i>626.029</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) imprese controllanti	-	-



Bilancio al 31/12/22

	31/12/2022	31/12/2021
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) altre imprese	-	-
<b>Totale partecipazioni</b>	-	-
2) crediti	-	-
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso controllanti	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) verso altri	-	-
<b>Totale crediti</b>	-	-
3) altri titoli	-	-
4) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	-	-
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>917.040</b>	<b>1.102.022</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	2.585.855	2.808.786
5) acconti	-	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>2.585.855</b>	<b>2.808.786</b>
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	-	-
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	626.209	712.585
esigibili entro l'esercizio successivo	626.209	712.585
2) verso imprese controllate	-	-
3) verso imprese collegate	-	-
4) verso controllanti	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
5-bis) crediti tributari	123	311.986
esigibili entro l'esercizio successivo	123	311.986
5-ter) imposte anticipate	-	-



Bilancio al 31/12/22

	31/12/2022	31/12/2021
5-quater) verso altri	844.390	471.632
esigibili entro l'esercizio successivo	844.390	471.632
<b>Totale crediti</b>	<b>1.470.722</b>	<b>1.496.203</b>
<b>III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
4) altre partecipazioni	-	-
5) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6) altri titoli	-	-
attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
<b>Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-
<b>IV - Disponibilita' liquide</b>	-	-
1) depositi bancari e postali	3.623.580	3.289.727
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	1.420	1.125
<b>Totale disponibilita' liquide</b>	<b>3.625.000</b>	<b>3.290.852</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>7.681.577</b>	<b>7.595.841</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>2.041.537</b>	<b>2.070.212</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>10.640.154</b>	<b>10.768.075</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>1.717.554</b>	<b>1.261.527</b>
I - Capitale	932.360	932.360
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	-	-
V - Riserve statutarie	66.218	48.351
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	-
Riserva azioni (quote) della societa' controllante	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-



Bilancio al 31/12/22

	31/12/2022	31/12/2021
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-
Varie altre riserve	89.464	53.733
<b>Totale altre riserve</b>	<b>89.464</b>	<b>53.733</b>
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	629.512	227.083
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.717.554</b>	<b>1.261.527</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) strumenti finanziari derivati passivi	-	-
4) altri	223.620	-
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>223.620</b>	<b>-</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>617.691</b>	<b>597.860</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni	-	-
2) obbligazioni convertibili	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) debiti verso banche	-	-
5) debiti verso altri finanziatori	-	-
6) acconti	140	336.361
esigibili entro l'esercizio successivo	140	336.361
7) debiti verso fornitori	5.848.721	6.629.423
esigibili entro l'esercizio successivo	5.848.721	6.629.423



Bilancio al 31/12/22

	31/12/2022	31/12/2021
8) debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) debiti verso imprese controllate	-	-
10) debiti verso imprese collegate	-	-
11) debiti verso controllanti	-	-
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
12) debiti tributari	705.515	524.545
esigibili entro l'esercizio successivo	705.515	524.545
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	305.035	234.472
esigibili entro l'esercizio successivo	305.035	234.472
14) altri debiti	1.027.304	1.047.684
esigibili entro l'esercizio successivo	1.027.304	1.047.684
<b>Totale debiti</b>	<b>7.886.715</b>	<b>8.772.485</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>194.574</b>	<b>136.203</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>10.640.154</b>	<b>10.768.075</b>

## Conto Economico Ordinario

	31/12/2022	31/12/2021
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.112.153	23.088.056
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	-	-
altri	81.177	116.657
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>81.177</b>	<b>116.657</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>25.193.330</b>	<b>23.204.713</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.095.157	14.187.715
7) per servizi	1.426.256	1.371.013



Bilancio al 31/12/22

	31/12/2022	31/12/2021
8) per godimento di beni di terzi	1.422.869	1.382.197
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	3.719.770	3.357.426
b) oneri sociali	1.265.395	1.309.649
c) trattamento di fine rapporto	291.287	287.287
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	10.620	289
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>5.287.072</i>	<i>4.954.651</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	78.950	79.023
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	258.210	248.217
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	-	-
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>337.160</i>	<i>327.240</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	222.931	48.071
12) accantonamenti per rischi	223.620	-
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	992.473	653.397
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>24.007.538</i>	<i>22.924.284</i>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>1.185.792</b>	<b>280.429</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
<i>Totale proventi da partecipazioni</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
16) altri proventi finanziari	-	-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-



Bilancio al 31/12/22

	31/12/2022	31/12/2021
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
<i>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	418	55
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	418	55
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	418	55
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
verso imprese controllate	-	-
verso imprese collegate	-	-
verso imprese controllanti	-	-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	55	3.170
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	55	3.170
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	363	(3.115)
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	-	-
18) rivalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
<i>Totale rivalutazioni</i>	-	-
19) svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	-



Bilancio al 31/12/22

	31/12/2022	31/12/2021
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
<i>Totale svalutazioni</i>	-	-
<i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>	-	-
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>1.186.155</b>	<b>277.314</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	556.643	136.565
imposte relative a esercizi precedenti	-	(86.334)
imposte differite e anticipate	-	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>556.643</i>	<i>50.231</i>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>629.512</b>	<b>227.083</b>



Bilancio al 31/12/22

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2022	Importo al 31/12/2021
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	629.512	227.083
Imposte sul reddito	556.643	50.231
Interessi passivi/(attivi)	(363)	3.115
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>1.185.792</i>	<i>280.429</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	223.620	51.443
Ammortamenti delle immobilizzazioni	337.160	327.240
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	291.287	
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>852.067</i>	<i>378.683</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>2.037.859</i>	<i>659.112</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	222.931	48.071
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	86.376	(72.990)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(780.702)	(192.384)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	28.675	31.750
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	58.371	4.720
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(845.860)	1.117.057
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(1.230.209)</i>	<i>936.224</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>807.650</i>	<i>1.595.336</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	363	(3.115)
(Imposte sul reddito pagate)	(50.231)	(152.138)
(Utilizzo dei fondi)	(271.456)	(320.649)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(321.324)</i>	<i>(475.902)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>486.326</b>	<b>1.119.434</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		



Bilancio al 31/12/22

	Importo al 31/12/2022	Importo al 31/12/2021
(Investimenti)	(152.178)	(196.782)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)		(3.652)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(152.178)</b>	<b>(200.434)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>334.148</b>	<b>919.000</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	3.289.727	2.359.991
Danaro e valori in cassa	1.125	11.861
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	3.290.852	2.371.852
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.623.580	3.289.727
Danaro e valori in cassa	1.420	1.125
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	3.625.000	3.290.852
Differenza di quadratura		

## Nota integrativa, parte iniziale

Pregiatissimo Sig. Sindaco, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2022.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio

Si evidenzia che in ottemperanza alla normativa prevista dall'art. 2427 del codice civile e all'obbligo di deposito del bilancio secondo lo schema di IV direttiva CEE alla Camera di Commercio, il presente documento è redatto nel rispetto degli schemi imposti dalla normativa sopra indicata. La presenza di sostantivi impropri per A.Fa.S. (come, ad esempio "Società" in luogo di "Azienda", oppure "Capitale" al posto di "Fondo di Dotazione") collocati all'interno del presente documento non sono da intendersi come errori, ma come "limite" del format stesso, in quanto non modificabili in alcun modo.

A.Fa.S. è un'Azienda Speciale e rientra su quanto previsto dall'art. 114 del TUEL, ovvero "L'azienda speciale è ente strumentale dell'ente locale dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e di proprio statuto, approvato dal consiglio comunale o provinciale. L'azienda speciale conforma la propria gestione ai principi contabili generali contenuti nell'allegato n. 1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, ed ai principi del codice civile".



Bilancio al 31/12/22

## Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

### Principi di redazione

---

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

### Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

### Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

---

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

### Cambiamenti di principi contabili

---

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.



Bilancio al 31/12/22

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

## Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

L'Azienda, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, che sono costituite principalmente dalle spese per ristrutturazioni sugli

immobili di terzi, nei quali sono ubicati i singoli punti di vendita dell'Azienda, è stato operato secondo il seguente criterio:

- In base alla durata residua del contratto di locazione, per gli immobili condotti in locazione;
- In base alla durata residua del contratto di affitto del ramo di azienda per gli immobili di proprietà del Comune di Perugia in uso presso A.Fa.S. in base allo stesso contratto.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

### *Beni immateriali*

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

### Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Sono stati imputati ad incremento del valore dei beni a cui si riferiscono i costi sostenuti nell'esercizio che abbiano comportato un effettivo incremento della produttività, della durata di vita utile o della consistenza dei cespiti.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo



Bilancio al 31/12/22

stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Impianti e macchinari	10
Attrezzature industriali e commerciali	15
Altri beni	20

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

#### *Terreni e fabbricati*

In continuità con le valutazioni effettuate nei bilanci dei precedenti esercizi non si è provveduto a scorporare il valore del terreno sul quale insiste il fabbricato in quanto l'unità immobiliare di proprietà è in un fabbricato condominiale e la quota riferibile alla stessa non è rilevante.

#### **Immobilizzazioni in corso e acconti**

Le immobilizzazioni in corso di costruzione e acconti ai fornitori sono iscritti in tale voce fino al momento in cui la costruzione non è completata o resa disponibile dal forenitore, momento in cui i relativi importi sono stornati alla relativa voce.

#### **Rimanenze**

Le rimanenze di beni sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione non comprende i costi di indiretta imputazione in quanto questi ultimi non sono risultati imputabili secondo un metodo oggettivo.

#### *Prodotti finiti e merci.*

Il costo delle rimanenze delle merci di natura fungibile è stato calcolato con il metodo del FIFO in alternativa al costo specifico, stante l'impossibilità tecnica o amministrativa di mantenere distinta ogni unità fisica in rimanenza. Tale metodo



Bilancio al 31/12/22

prevede l'assunzione che le quantità acquistate o prodotte in epoca più remota siano le prime ad essere vendute o utilizzate in produzione.

Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426, n. 9 del codice civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di beni rientranti nelle rimanenze iscritti nella voce C.1.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi o, in assenza di un tale obbligo, al momento in cui sono versati.

### **Crediti iscritti nell'attivo circolante**

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

### **Patrimonio netto**

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.



Bilancio al 31/12/22

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

### **Debiti**

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426, comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

### **Ratei e risconti passivi**

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

### **Altre informazioni**

---

#### **Operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

L'Azienda, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## **Nota integrativa, attivo**

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

### **Immobilizzazioni**

---

Per le tre classi di immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie) sono stati approntati appositi prospetti, riportati nelle pagine seguenti, che indicano per ciascuna voce le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1 punto 2 del Codice Civile

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite dalle spese per ristrutturazioni su immobili di terzi e dalle spese per la fidelizzazione dei clienti (Fidelity card).



Bilancio al 31/12/22

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad euro 78.950, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad euro 397.043.

Nella tabella sono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	8.460	1.092.490	1.100.950
Valore di bilancio	8.460	1.092.490	1.100.950
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Ammortamento dell'esercizio	2.820	76.130	78.950
<i>Totale variazioni</i>	<i>(2.820)</i>	<i>(76.130)</i>	<i>(78.950)</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	8.460	1.092.490	1.100.950
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	8.460	695.448	703.908
Valore di bilancio	-	397.042	397.042

Per l'esercizio 2022 non si rilevano incrementi per le immobilizzazioni immateriali.

### Immobilizzazioni materiali

Rientrano in tale voce dell'attivo i beni di uso durevole costituenti parte dell'organizzazione permanente di A.Fa.S.. In presenza di immobilizzazioni materiali che l'Azienda intende destinare alla vendita le stesse verrebbero classificate separatamente dalle immobilizzazioni materiali, ossia in una voce dell'attivo circolante.

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad euro 3.427.779; i fondi di ammortamento risultano essere pari ad euro 2.907.779. Nella tabella che segue sono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	381.618	903.850	1.990.131	-	3.275.599
Valore di bilancio	381.618	903.850	1.990.131	-	3.275.599
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per	-	94.731	57.638	2.990	155.359



Bilancio al 31/12/22

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
acquisizioni					
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	2.500	680	-	3.180
Ammortamento dell'esercizio	11.449	89.159	157.603	-	258.211
<b>Totale variazioni</b>	<b>(11.449)</b>	<b>3.072</b>	<b>(100.645)</b>	<b>2.990</b>	<b>(106.032)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	381.618	996.082	2.047.089	2.990	3.427.779
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	264.241	772.999	1.870.542	-	2.907.782
<b>Valore di bilancio</b>	<b>117.377</b>	<b>223.083</b>	<b>176.547</b>	<b>2.990</b>	<b>519.997</b>

Nel corso dell'esercizio si rileva un incremento per complessivi euro 155.359 di cui euro 94.731 tra gli *Impianti e Macchinari* legati all'acquisto di euro 5.410 di Impianti di condizionamento al netto delle dismissioni per euro 2.500, di euro 41.944 per l'acquisto di distributori automatici posti all'esterno di alcune Farmacie ed infine per euro 44.877 per la sostituzione dei corpi illuminanti presso alcune Farmacie A.Fa.S.; tale intervento è stato effettuato anche per contrastare l'ingente aumento del costo dell'energia elettrica, adottando esclusivamente corpi illuminanti a basso consumo. Un incremento tra le *Altre immobilizzazioni materiali* di euro 57.638 derivante per euro 22.989 dall'acquisto di mobili ed arredi in misura maggiore per il rifacimento dei locali presso la farmacia A.Fa.S. n.5 di Madonna Alta, dall'acquisto di euro 1.512 di macchine d'ufficio elettroniche, necessarie per il rinnovo delle tecnologie informatiche, ed infine euro 26.540, al netto delle dismissioni per euro 680, per altri impianti e macchinari.

#### Operazioni di locazione finanziaria

L'Azienda alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

#### Attivo circolante

Per la voce in oggetto sono stati predisposti appositi prospetti di dettaglio che evidenziano la natura delle singole voci e la relativa movimentazione di periodo.

#### Rimanenze

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
prodotti finiti e merci	2.808.786	(222.931)	2.585.855
<b>Totale</b>	<b>2.808.786</b>	<b>(222.931)</b>	<b>2.585.855</b>
Immobile via Campo Battaglia	110.650	-	110.650



Bilancio al 31/12/22

Le rimanenze di magazzino al 31 Dicembre 2022 ammontano ad euro 2.585.855, contro euro 2.808.786 del 31 Dicembre 2021 con una variazione negativa di euro 222.931.

La voce è composta esclusivamente da Merci, e dal valore residuo contabile dell'Immobile di Via Campo Battaglia per euro 110.650.

Relativamente a tale immobile lo stesso è mantenuto nell'Attivo Circolante in quanto è ancora in corso la causa in essere con il promissario acquirente

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

La voce in oggetto ammonta complessivamente al 31 Dicembre 2022 ad euro 1.470.722, contro euro 1.496.203 rilevato al 31 Dicembre 2021, con un decremento di euro 25.481

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti	712.585	(86.376)	626.209	626.209
Crediti tributari	311.986	(311.863)	123	123
Crediti verso altri	471.632	372.758	844.390	844.390
<b>Totale</b>	<b>1.496.203</b>	<b>(25.481)</b>	<b>1.470.722</b>	<b>1.470.722</b>

I *Crediti verso clienti*, sostanzialmente esigibili entro l'esercizio successivo, sono relativi a crediti derivanti *Crediti verso clienti* dalle normali condizioni di vendita.

Per tali Crediti il recupero è previsto nei normali termini commerciali, e pertanto l'Azienda ha deciso di non stanziare alcun Fondo Svalutazione Crediti.

La voce risulta essere diminuita di euro 86.376 , passando da euro 712.585 del 31 Dicembre 2021 ad euro 626.209 del 31 Dicembre 2022.

I *Crediti verso altri* sono costituiti principalmente da Crediti verso ASL che sono stati già incassati nel corso del primo trimestre 2023. Inoltre, è stato sottoscritto un piano d'investimento a breve termine, per impiegare la liquidità aziendale disponibile.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
ITALIA	626.209	123	844.390	1.470.722
<b>Totale</b>	<b>626.209</b>	<b>123</b>	<b>844.390</b>	<b>1.470.722</b>

### Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.



Bilancio al 31/12/22

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	3.289.727	333.853	3.623.580
danaro e valori in cassa	1.125	295	1.420
<b>Totale</b>	<b>3.290.852</b>	<b>334.148</b>	<b>3.625.000</b>

Il valore complessivo delle disponibilità liquide ammonta ad euro 3.625.000 e si riferisce a giacenze finanziarie in denaro e valori presso le casse dell'Azienda per euro 1.420 e per consistenze in conti correnti postali e bancari per euro 3.623.580.

### Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	-	21.863	21.863
Risconti attivi	2.070.212	(50.538)	2.019.674
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>2.070.212</b>	<b>(28.675)</b>	<b>2.041.537</b>

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<b>RATEI E RISCONTI</b>		
	Ratei attivi	21.863
	Risconti attivi	51.354
	Risconto attivo Canoni Cessione Ramo	1.968.320
	<b>Totale</b>	<b>2.041.537</b>

Si evidenzia che l'importo di euro 1.968.320 relativo al risconto attivo Canoni Cessione Ramo riguarda i canoni futuri dell'affitto del ramo di Azienda pagati anticipatamente da A.Fa.S. al Comune di Perugia, imputabili alle ultime 2 annualità, n. 19 e n. 20 del contratto di concessione a mezzo ramo d'affitto, stipulato con il Comune di Perugia in data 13.10.2009 (Atto Notaio Carbonari repertorio n° 72.604, raccolta n. 20.491) con scadenza nell'anno 2029.

La restante parte dei risconti attivi, pari ad euro 51.354 è riferita a costi di competenza dell'esercizio successivo, principalmente legati a costi per servizi.

### Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.



Bilancio al 31/12/22

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2022 ammonta ad euro 1.717.554.

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve.

Le "Altre Riserve", come indicato dallo Statuto Aziendale, contengono le riserve di utili destinate al rinnovo impianti e al finanziamento per lo sviluppo degli investimenti; tali riserve si alimentano in occasione della ripartizione dell'utile di esercizio, e sono destinate a finanziare le spese relative agli investimenti aziendali.

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni - Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	932.360	-	-	932.360
Riserve statutarie	48.351	17.867	-	66.218
Varie altre riserve	53.733	35.731	-	89.464
Utile (perdita) dell'esercizio	227.083	(227.083)	629.512	629.512
<b>Totale</b>	<b>1.261.527</b>	<b>(173.485)</b>	<b>629.512</b>	<b>1.717.554</b>

#### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Fondo Rinnovo Impianti	44.732
Fondo Finanz. Sviluppo Investimenti	44.732
<b>Totale</b>	<b>89.464</b>

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione
Capitale	932.360	Capitale	
Riserve statutarie	66.218	Capitale	
Varie altre riserve	89.464	Capitale	
<b>Totale</b>	<b>1.088.042</b>		



Bilancio al 31/12/22

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione
Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro			

#### Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazioni
Fondo Rinnovo Impianti	44.732	Capitale	
Fondo Finanz. Sviluppo Investimenti	44.732	Capitale	
<b>Totale</b>	<b>89.464</b>		
Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro			

#### Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

Si tratta di un accantonamento effettuato ai sensi dell'art. 2424bis terzo comma c.c. destinato a coprire un debito di natura tributaria, di esistenza probabile, relativo al periodo d'imposta 2018, in relazione al quale alla data di chiusura dell'esercizio, non è ancora nota la data della sopravvenienza.

	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Altri fondi	223.620	223.620	223.620
<b>Totale</b>	<b>223.620</b>	<b>223.620</b>	<b>223.620</b>

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	597.860	50.537	30.706	19.831	617.691
<b>Totale</b>	<b>597.860</b>	<b>50.537</b>	<b>30.706</b>	<b>19.831</b>	<b>617.691</b>

La variazione dell'esercizio del Fondo TFR pari ad euro 50.537 è relativo alla quota annua di accantonamento.

L'utilizzo nel 2022 per euro 30.706 si riferisce al pagamento della quota TFR ai dipendenti cessati e/o dipendenti che hanno fatto richiesta di anticipo dello stesso.



Bilancio al 31/12/22

I dati indicati si riferiscono alle quote appartenenti ai dipendenti che hanno optato per il mantenimento delle quote in Azienda.

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

Gli Acconti accolgono quanto ricevuto in via anticipata dalla ASL per tutte le Farmacie A.Fa.S.

I debiti tributari si riferiscono all'IVA periodica, alle ritenute su redditi di lavoro dipendente e all'imposte IRAP e IRES dell'esercizio corrente.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale per euro 305.035 per personale dipendente, regolarmente pagati nei primi mesi del 2023.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Acconti	336.361	(336.221)	140	140
Debiti verso fornitori	6.629.423	(780.702)	5.848.721	5.848.721
Debiti tributari	524.545	180.970	705.515	705.515
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	234.472	70.563	305.035	305.035
Altri debiti	1.047.684	(20.380)	1.027.304	1.027.304
<b>Totale</b>	<b>8.772.485</b>	<b>(885.770)</b>	<b>7.886.715</b>	<b>7.886.715</b>

### Altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri debiti</i>		
	Debiti per cessione del V dei Dipendenti	14.921
	Debiti Verso Personale	409.776
	Debiti Verso altri Comuni	471.881
	Debiti Verso Comune di Perugia	125.070
	Altri debiti	5.656
	<b>Totale</b>	<b>1.027.304</b>



Bilancio al 31/12/22

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei debiti.

Area geografica	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
ITALIA	140	5.848.721	705.515	305.035	1.027.304	7.886.715
<b>Totale</b>	<b>140</b>	<b>5.848.721</b>	<b>705.515</b>	<b>305.035</b>	<b>1.027.304</b>	<b>7.886.715</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

L'Azienda non ha ricevuto alcun finanziamento da parte del Comune di Perugia.

### Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	136.203	58.371	194.574
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>136.203</b>	<b>58.371</b>	<b>194.574</b>

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Ratei passivi	194.574
	<b>Totale</b>	<b>194.574</b>

Il valore dei Ratei passivi pari ad euro 194.574 è determinato principalmente dal rateo della 14<sup>a</sup> mensilità dei dipendenti di competenza dell'esercizio ma la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo per euro 143.427, e per euro 51.147 per costi di competenza dell'esercizio ma con manifestazione finanziaria nel 2023.



Bilancio al 31/12/22

## Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dall'Azienda, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

### Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite Libere	15.583.706
Vendite SSN	6.727.400
Vendite da Servizi	2.801.047
<b>Totale</b>	<b>25.112.153</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
ITALIA	25.112.153
<b>Totale</b>	<b>25.112.153</b>



Bilancio al 31/12/22

## Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Per ulteriore chiarezza, si riporta la composizione delle voci maggiormente influenti:

B.6 “per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci” per euro 14.095.157 si riferiscono prevalentemente a costi sostenuti per prodotti finiti iscritti al netto di premi e sconti su merci.

B.7 “per servizi” si riporta di seguito il dettaglio in forma tabellare. Si specifica inoltre che le commissioni bancarie per euro 127.000 circa sono aumentate per l’effetto della crescita del fatturato. Per ulteriore dettaglio si comunica che nel corso del 2022 sono stati presi accordi con l’istituto bancario per migliorarne le condizioni.

DETTAGLIO COSTI PER SERVIZI	ANNO 2021	ANNO 2022
TRASPORTI SU ACQUISTI /VENDITE	29.615	38.006
UTENZE	160.222	228.802
PULIZIA E SANIFICAZIONE	143.259	116.447
MANUTENZIONI ORDINARIE	68.616	96.607
CONSULENZE AMM.VE, LEGALI, TECNICHE, PRIVACY ETC	101.739	97.345
ALTRE CONSULENZE LEGATE AI SERVIZI PRESTATI	176.708	173.120
CONSULENZE ELABORAZIONE PAGHE	23.811	21.655
COMPENSI RIMBORSI COCOCO	-	1.497
COMPENSI PERSONALE DISTACCATO	80.084	47.614
COMPENSI AMMINISTRATORI	30.433	30.365
COMPENSO REVISORI	36.400	36.400
SPESE DI RAPPRESENTANZA E PUBBLICITA'	104.218	72.225
SPESE AMM.VE VARIE	744	412
SERVIZI DI VIGILANZA	16.985	22.634
COSTI SMALTIMENTI RIFIUTI	7.644	8.706
SPESE GENERALI VARIE	14.366	10.120
SPESE PER ESPLETAMENTO CONCORSI E ALTRO		



Bilancio al 31/12/22

	27.123	18.444
SPESE PER ATTIVITA' RICREATIVE E CULTURALI	4.022	2.366
CONTRIBUTO SERV SAN MARTINO	18.357	18.334
SPESE PER TARIFFAZIONE RICETTE	55.196	53.651
SERVIZIO DISTRIBUZIONE PER CONTO	102.812	140.620
ASSICURAZIONI	35.469	37.512
SERVIZI AI DIPENDENTI (VISITE MEDICHE ETC)	40.222	25.540
COMMISSIONI E SPESE BANCARIE	92.968	127.813

B.8 “per godimento beni di terzi”, si riporta di seguito il dettaglio in forma tabellare.

DETTAGLIO COSTI PER SERVIZI	ANNO 2021	ANNO 2022
CANONI LOCAZIONE IMMOBILI (Farmacie) - compreso spese condominiali	292.994	290.451
CANONE AFFITTO RAMO DI AZIENDA (Comune di Perugia)	883.755	926.518
CANONE UTILIZZO LICENZE SOFTWARE	107.107	129.302
CANONE NOLEGGIO FOTOCOPIATRICE	1.844	2.217
CANONE NOLEGGIO HARDWARE	50.730	45.223
CANONE NOLEGGIO TENSIOSTRUTTURE (esterno Farmacie)	21.901	17.530
CANONI NOLEGGIO IV SCREENING	4.523	12.226
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	19.344	- 597
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>1.382.197</b>	<b>1.422.869</b>

## Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.



Bilancio al 31/12/22

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

	Altri	Totale
Interessi ed altri oneri finanziari	55	55

Si tratta di interessi su ravvedimenti per debiti tributari.

### Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

L'Azienda ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

#### Imposte relative ad esercizi precedenti

#### Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

### Nota integrativa, rendiconto finanziario

L'Azienda ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.



Bilancio al 31/12/22

## Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	1	16	106	123

La variazione del numero di dipendenti evidenziata rispetto all'esercizio precedente può essere illustrata come segue:

- si è proceduto all'assunzione di n. 2 collaboratrici addetti nel settore amministrativo, in seguito alle iniziative di investimento precedentemente pianificate (in base agli obiettivi di crescita prefissati).

#### SPECIFICA COSTO DEL PERSONALE TRIENNIO 2020 – 2021 – 2022

Spese del personale dipendente complessivamente sostenute nel triennio 2020 - 2022 con indicazione distinta delle spese sostenute per i contratti a tempo determinato, indeterminato e per lavoro straordinario.

Dati in Euro	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
PERSONALE TEMPO INDETERMINATO	3.901.822	4.161.907	4.829.210
PERSONALE TEMPO DETERMINATO	682.337	792.744	432.006
<b>TOTALE</b>	<b>4.584.159</b>	<b>4.954.651</b>	<b>5.261.216</b>
Di cui COSTO LAVORO STRAORDINARIO	255.100	146.625	124.612.

Il costo del personale dipendente al 31/12/2022 è pari ad Euro **5.287.072**, suddiviso in Euro 4.829.210 relativo al personale a tempo indeterminato, ed Euro 432.006 relativo al personale a tempo determinato (la differenza di euro 25.856 si riferisce ad altre voci di costo del personale), con un incremento complessivo di Euro 306.565. E' attualmente pendente un procedimento giudiziario dinnanzi al Tribunale di Perugia relativo o connesso ad un rapporto di lavoro dipendente.

Tra gli incrementi avvenuti nel 2022 si rileva:

- Aumento retribuzione dal rinnovo del CCNL a partire dal mese di luglio 2022, oltre all'incremento di 3 unità.

Tabella numerica del personale suddivisa per categoria o livello di inquadramento in forza al 31/12/2020, al 31/12/2021 e al 31/12/2022

	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
DIRETTORE GENERALE	1	1	1
QUADRO	15	14	15



Bilancio al 31/12/22

I LIVELLO	67	69	68
II LIVELLO	1	2	2
III LIVELLO	6	6	6
IV LIVELLO	26	28	32
<b>TOTALE</b>	<b>115</b>	<b>120</b>	<b>123</b>

## ONERI DIVERSI DI GESTIONI

### B.14 "ONERI DIVERSI DI GESTIONE"

- La voce si compone prevalentemente da ritenute su notule ASL per euro 430.000 circa.

Costi di competenza di esercizi precedenti per euro 480.000 circa, oltre Tassa smaltimento rifiuti per 32.000 circa e Imposta Comunale per la pubblicità per euro 28.000 circa.

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono espone le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

Amministratori	
Compensi	30.365

Il compenso è stato determinato come da Delibera del Consiglio Comunale di Perugia n. 39 del 09.04.2001.

## Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti al revisore legale dei conti.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	35.000	35.000

Il compenso è stato determinato come da Delibera del Consiglio Comunale di Perugia n. 8 del 29.07.2019.

## Categorie di azioni emesse dalla società

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.



Bilancio al 31/12/22

### **Titoli emessi dalla società**

---

L'Azienda non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

### **Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

---

L'Azienda non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6 del codice civile.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

---

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

---

#### **Patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

#### **Finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

---

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio sono state effettuate le seguenti operazioni con il socio unico dell'Azienda, il Comune di Perugia, unica parte correlata.

- *Canone di affitto per ramo di azienda 2022 euro 926.518*

Inoltre, tra i risconti attivi iscritti in bilancio troviamo:

- *Credito per anticipo canoni futuri per concessione in affitto di ramo d'azienda euro 1.968.320*

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

---

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

---

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.



Bilancio al 31/12/22

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che L'Azienda non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime, tra cui anche l'energia e il gas. L'Azienda si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

### **Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 2427, numeri 22-quinquies e sexies del codice civile.

### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

### **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che L'Azienda non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento in quanto Azienda Speciale ai sensi dell'art. 114 del T.U.E.L. ed è pertanto Ente strumentale del Comune di Perugia.

### **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, L'Azienda attesta che nulla ha ricevuto a tale titolo.

### **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Pregiatissimo Signor Sindaco, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto in Nota Integrativa, invitiamo la Giunta Comunale a destinare l'utile 2022 derivante dalla gestione propria di euro 438.665 nel modo seguente:

- euro 43.866 alla Riserva statutaria;
- euro 43.866 al Fondo di Riserva "Fondo Rinnovo Impianti";
- euro 43.866 al Fondo di Riserva "Fondo Finanz. Sviluppo Investimenti";
- euro 307.067 da corrispondere al Socio Comune di Perugia.

Con riferimento ai risultati della gestione per conto degli altri Comuni come da relative convenzioni si evidenzia quanto segue:

- la gestione per conto del Comune di Città della Pieve ha generato un utile netto di euro 103.440 che dovrà essere versato al Comune medesimo non appena approvato il bilancio, generando la rilevazione contabile del corrispondente debito;
- la gestione per conto del Comune di Todi ha generato un utile netto di euro 77.979 che dovrà essere versato al Comune medesimo non appena approvato il bilancio, generando la rilevazione contabile del corrispondente debito;



Bilancio al 31/12/22

- la gestione per conto del Comune di San Feliciano ha generato un utile netto di euro 9.428 che dovrà essere versato al Comune medesimo non appena approvato il bilancio, generando la rilevazione contabile del corrispondente debito.

## Nota integrativa, parte finale

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2022 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Perugia, 30/03/2023

Il Legale Rappresentante di A.Fa.S.

Dott. Raimondo Cerquiglioni



La sottoscritta Dott.ssa Paola Tardioli in qualità di professionista incaricato al deposito del bilancio dichiara ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della legge 340/2000 che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la Società.





# Relazione sulla gestione

## Bilancio Ordinario al 31/12/2022

Pregiatissimo Sig. Sindaco nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali dell'Azienda corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sull'Azienda

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

### Fatti di particolare rilievo

#### Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del Codice civile si attesta che l'Azienda non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2022 %		Esercizio 2021 %		Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>9.723.114</b>	<b>91,38 %</b>	<b>9.666.053</b>	<b>89,77 %</b>	<b>57.061</b>	<b>0,59 %</b>
Liquidità immediate	3.625.000	34,07 %	3.290.852	30,56 %	334.148	10,15 %
Disponibilità liquide	3.625.000	34,07 %	3.290.852	30,56 %	334.148	10,15 %
Liquidità differite	3.512.259	33,01 %	3.566.415	33,12 %	(54.156)	(1,52) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.470.722	13,82 %	1.496.203	13,89 %	(25.481)	(1,70) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	2.041.537	19,19 %	2.070.212	19,23 %	(28.675)	(1,39) %



Voce	Esercizio 2022 %		Esercizio 2021 %		Variaz. assoluta	Variaz. %
Rimanenze	2.585.855	24,30 %	2.808.786	26,08 %	(222.931)	(7,94) %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>917.040</b>	<b>8,62 %</b>	<b>1.102.022</b>	<b>10,23 %</b>	<b>(184.982)</b>	<b>(16,79) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	397.043	3,73 %	475.993	4,42 %	(78.950)	(16,59) %
Immobilizzazioni materiali	519.997	4,89 %	626.029	5,81 %	(106.032)	(16,94) %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>10.640.154</b>	<b>100,00 %</b>	<b>10.768.075</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(127.921)</b>	<b>(1,19) %</b>

### Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2022 %		Esercizio 2021 %		Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>8.922.600</b>	<b>83,86 %</b>	<b>9.506.548</b>	<b>88,28 %</b>	<b>(583.948)</b>	<b>(6,14) %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>8.081.289</b>	<b>75,95 %</b>	<b>8.908.688</b>	<b>82,73 %</b>	<b>(827.399)</b>	<b>(9,29) %</b>
Debiti a breve termine	7.886.715	74,12 %	8.772.485	81,47 %	(885.770)	(10,10) %
Ratei e risconti passivi	194.574	1,83 %	136.203	1,26 %	58.371	42,86 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>841.311</b>	<b>7,91 %</b>	<b>597.860</b>	<b>5,55 %</b>	<b>243.451</b>	<b>40,72 %</b>
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	223.620	2,10 %			223.620	
TFR	617.691	5,81 %	597.860	5,55 %	19.831	3,32 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>1.717.554</b>	<b>16,14 %</b>	<b>1.261.527</b>	<b>11,72 %</b>	<b>456.027</b>	<b>36,15 %</b>
Capitale sociale	932.360	8,76 %	932.360	8,66 %		
Riserve	155.682	1,46 %	102.084	0,95 %	53.598	52,50 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	629.512	5,92 %	227.083	2,11 %	402.429	177,22 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>10.640.154</b>	<b>100,00 %</b>	<b>10.768.075</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(127.921)</b>	<b>(1,19) %</b>

### Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	187,29 %	114,47 %	63,61 %

L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa



INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	5,19	7,54	(31,17) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto			
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	16,14 %	11,72 %	37,71 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)		0,01 %	(100,00) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	120,32 %	108,50 %	10,89 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	800.514,00	159.505,00	401,87 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1,87	1,14	64,04 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1.641.825,00	757.365,00	116,78 %



INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	2,79	1,69	65,09 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	1.641.825,00	757.365,00	116,78 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(944.030,00)	(2.051.421,00)	53,98 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	88,32 %	76,97 %	14,75 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione dell'Azienda si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2022 %		Esercizio 2021 %		Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>25.193.330</b>	<b>100,00 %</b>	<b>23.204.713</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.988.617</b>	<b>8,57 %</b>



Voce	Esercizio 2022 %		Esercizio 2021 %		Variaz. assolute	Variaz. %
- Consumi di materie prime	14.318.088	56,83 %	14.235.786	61,35 %	82.302	0,58 %
- Spese generali	2.849.125	11,31 %	2.753.210	11,86 %	95.915	3,48 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>8.026.117</b>	<b>31,86 %</b>	<b>6.215.717</b>	<b>26,79 %</b>	<b>1.810.400</b>	<b>29,13 %</b>
- Altri ricavi	81.177	0,32 %	116.657	0,50 %	(35.480)	(30,41) %
- Costo del personale	5.287.072	20,99 %	4.954.651	21,35 %	332.421	6,71 %
- Accantonamenti	223.620	0,89 %			223.620	
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>2.434.248</b>	<b>9,66 %</b>	<b>1.144.409</b>	<b>4,93 %</b>	<b>1.289.839</b>	<b>112,71 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	337.160	1,34 %	327.240	1,41 %	9.920	3,03 %
<b>RISULTATO CARATTERISTICO OPERATIVO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>2.097.088</b>	<b>8,32 %</b>	<b>817.169</b>	<b>3,52 %</b>	<b>1.279.919</b>	<b>156,63 %</b>
+ Altri ricavi e proventi	81.177	0,32 %	116.657	0,50 %	(35.480)	(30,41) %
- Oneri diversi di gestione	992.473	3,94 %	653.397	2,82 %	339.076	51,89 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>1.185.792</b>	<b>4,71 %</b>	<b>280.429</b>	<b>1,21 %</b>	<b>905.363</b>	<b>322,85 %</b>
+ Proventi finanziari	418		55		363	660,00 %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>1.186.210</b>	<b>4,71 %</b>	<b>280.484</b>	<b>1,21 %</b>	<b>905.726</b>	<b>322,92 %</b>
+ Oneri finanziari	(55)		(3.170)	(0,01) %	3.115	98,26 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>1.186.155</b>	<b>4,71 %</b>	<b>277.314</b>	<b>1,20 %</b>	<b>908.841</b>	<b>327,73 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>1.186.155</b>	<b>4,71 %</b>	<b>277.314</b>	<b>1,20 %</b>	<b>908.841</b>	<b>327,73 %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	556.643	2,21 %	50.231	0,22 %	506.412	1.008,17 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>629.512</b>	<b>2,50 %</b>	<b>227.083</b>	<b>0,98 %</b>	<b>402.429</b>	<b>177,22 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	36,65 %	18,00 %	103,61 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			



INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO	13,56 %	5,83 %	132,59 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	2,79 %	0,23 %	1.113,04 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	6,40 %	0,49 %	1.206,12 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	681.835,00	52.863,00	1.189,82 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	1.186.210,00	280.484,00	322,92 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			



Pregiatissimo Sig. Sindaco del Comune di Perugia, nella Nota Integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, forniamo le notizie attinenti alla situazione dell'Azienda e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziari e gestionali dell'Azienda corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla società.**

Il bilancio che sottoponiamo all'approvazione presenta un utile ante imposte pari ad euro 1.186.155 ed un utile di euro 629.512 al netto delle imposte.

### **Introduzione.**

A.Fa.S. è un'azienda in salute che genera valore all'interno del proprio territorio. Con orgoglio, viene anche presa a modello nel panorama nazionale delle Farmacie Comunali. L'Azienda dà lavoro a ben 123 persone tra farmacisti, commessi coadiutori e personale amministrativo. Nel tempo molti di loro hanno formato famiglie e sono nati bambini, ed è questo un indice di grande sicurezza lavorativa in un contesto dove la precarietà economica non permette di progettare un futuro. Un altro segno di notevole importanza è rappresentato dalla figura social-tipica del lavoratore: in A.Fa.S. lavorano ben 93 donne (su 123 dipendenti), delle quali ben 9 svolgono il ruolo di Direttore di sede (su 14 farmacie totali), inoltre è sempre una donna il coordinatore contabile dell'ufficio amministrativo. Tra i 60 lavoratori a tempo parziale, ben 57 sono donne, il che rappresenta la grande opportunità di conciliazione tra vita lavorativa e vita familiare.

A.Fa.S., anche in considerazione della qualifica pubblica dell'Ente proprietario, ha intrapreso al proprio interno un percorso volto al rispetto della Prassi di Riferimento UNI/PdR 125:2022 "Linee guida sul sistema di gestione per la parità di genere", che prevede l'adozione di specifici KPI (*Key Performances Indicator*- Indicatori chiave di prestazione) inerenti alle Politiche di parità di genere nelle organizzazioni. Tale Prassi, richiamata nella missione cinque del PNRR, incentiva l'adozione di *policy* adeguate a ridurre il divario di genere in tutte le aree che presentano maggiori criticità, come le opportunità di carriera, la parità salariale a parità di mansioni, le politiche di gestione delle differenze di genere e la tutela della maternità; essa è volta a rafforzare ulteriormente l'immagine e la reputazione aziendale estendendo il valore della "Farmacia dei Servizi".

Nel 2022 è stata indetta una **“Selezione ad evidenza pubblica”** per la formazione di una graduatoria di farmacisti collaboratori cui attingere per eventuali assunzioni a tempo indeterminato con rapporto di lavoro a tempo pieno o a tempo parziale e/o per incarichi/sostituzioni a tempo determinato dell’azienda A.Fa.S. Perugia” in quanto la precedente si era esaurita. La graduatoria finale, composta da cinquantatre Farmacisti, è stata approvata con la Deliberazione n. 21 del Consiglio di Amministrazione di A.Fa.S. del thirteen maggio 2022. Dalla stessa, a seguito di interpello effettuato via pec ad ogni farmacista, sono state assunti solamente alcuni di loro a tempo determinato per le sostituzioni per le ferie estive. Nessun Farmacista presente nella graduatoria è stato assunto a tempo indeterminato. Sono stati trasformati invece, rispettando sia le esigenze aziendali che le normative previste dal CCNL, gli orari di lavoro dei Farmacisti e Coadiutori che da tempo parziale avevano fatto richiesta di passare a tempo pieno o di variare il loro tempo parziale con un numero maggiore di ore lavorative. Dal 01 ottobre 2022 sono passati a tempo pieno n. 8 Farmacisti ed 1 Commesso, mentre n. 3 Farmacisti sono passata da 24 a 32 ore.

L’Azienda, nel corso del 2022 e come già fatto negli anni precedenti, ha attivato una **“Convenzione di Tirocinio Extracurricolare”** ai sensi della DGR 597/2014 con i Servizi Sociali del Comune di Perugia. Tale Convenzione prevede di ospitare un Tirocinante su proposta del **Servizio di Accompagnamento al Lavoro (S.A.L.)** dei Comuni della Zona Sociale n. 2, nel rispetto delle condizioni e dei limiti previsti dagli artt. 4 e 9 della Direttiva. Il Progetto formativo è concordato con il Tirocinante e tutte le spese sono a carico del Comune di Perugia, copertura assicurativa compresa. Rispondere a Progetti formativi di questa natura sottolinea la vocazione sociale di A.Fa.S., che mette a disposizione il proprio Capitale Umano e le strutture al servizio della cittadinanza più fragile.

Nel corso del 2022, per le esigenze organizzative dell’ufficio amministrativo sono state assunte a tempo determinato n. 2 collaboratrici a tempo parziale con la qualifica di “impiegato amministrativo inquadrato al IV Livello del CCNL delle Farmacie Municipalizzate”.

Inoltre, al fine di ottemperare agli obblighi di legge relativi alla Legge 68/99, dal mese di maggio 2021 è in corso una selezione di “Avviamento numerico” fornito da ARPAL Umbria per la copertura di n. 6 posti di “magazziniere-commesso” da parte di soggetti iscritti alle liste di cui all’art. 8 L. 68/99, n. 1 posti di “magazziniere-commesso” da parte di soggetti iscritti alle liste di cui all’art. 8 L. 68/99 e n. 2 posti di addetto amministrativo di soggetti iscritti alle liste di cui all’art. 8 L. 68/99. Nel corso dell’anno 2022 sono stati assunti a tempo indeterminato: n.1 addetto amministrativo e n. 2 magazzinieri-commessi, di cui uno non ha però superato il periodo di prova.



**Il 07 luglio 2022 è stato rinnovato il CCNL - ASSOFARM** dei lavoratori dipendenti delle Farmacie Comunali, percorso lungo e non privo di difficoltà che rappresenta, però, uno strumento indispensabile per costruire una moderna farmacia dei servizi capace di contribuire concretamente al rilancio della sanità territoriale italiana.

L'Azienda non ha debiti finanziari e paga regolarmente i Dipendenti ed i fornitori. Inoltre, il suo ruolo sociale si esprime sia con l'incremento del suo "bilancio sociale" che con la promozione di campagne di prevenzione e sociali. La formazione dei suoi Dipendenti, siano essi Farmacisti, Commessi Coadiutori e Amministrativi, è curata con estrema attenzione, sia per quanto riguarda l'aspetto meramente professionale che motivazionale.

### **Andamento 2022.**

Il 2022 si è aperto, così come si è chiuso il 2021, con le varianti del virus Covid-19 (dalla variante omicron a quella alfa e delta), che hanno fatto registrare un'impennata della pandemia, per la quale si è verificato un aumentato fabbisogno di ricorrere ai tamponi rapidi nasali, sia quelli effettuati nelle farmacie che quelli in autotest. Quest'ultimi si sono reperiti a singhiozzo nel mercato, creando grossi disagi sia alla popolazione che ai farmacisti. Purtroppo, non tutti hanno applicato, come A.Fa.S., prezzi calmierati ed abbiamo assistito, specie in alcune zone, ad un vero e proprio esodo di cittadini che si recavano presso le nostre farmacie per acquistarli.

Nel corso dell'anno 2022 sono stati effettuati i seguenti tamponi:

n° tamponi per la popolazione pagante: 15.176

n° tamponi per la popolazione scolastica: 6913

n° tamponi totali: 22.089

A.Fa.S. ha chiuso l'anno 2022 con un valore della produzione pari ad euro 25.193.330, in crescita del 8,57% rispetto all'anno precedente pari ad euro 1.988.617. Tale incremento è stato determinato principalmente dalla crescita delle vendite e delle prestazioni delle farmacie che hanno beneficiato dell'aumento della domanda di medicinali ed altre referenze, nonché di quei servizi, quali tamponi rapidi nasali e vaccini, a causa della pandemia covid-19.

I costi della produzione sono stati di 24.007.538 euro, con un aumento del 4,72% rispetto all'anno precedente. In particolare, i costi sostenuti per le materie prime, sussidiarie di consumo e di merci sono stati di 14.095.157 euro, in diminuzione del 0,65% rispetto all'anno precedente, mentre i costi per il personale sono stati di 5.287.072 euro, in aumento del 6,67% rispetto all'anno precedente.

I costi per le merci sono stati fortemente influenzati dall'ingresso in pieno regime della Gara

d'Appalto Europea, che ha determinato lo sconto medio per l'acquisto dei prodotti e, conseguentemente, i margini dell'Azienda. Inoltre, sono state ottenute migliori condizioni commerciali per la parte degli acquisti di merce riservata alla trattativa privata, secondo quanto previsto sia dall'Art. 41 dello Statuto che dall'Art. 1 del Capitolato Speciale di Appalto. I costi per il personale sono aumentati del 6,67% rispetto all'anno precedente pari ad euro 332.421: tale incremento è dovuto soprattutto al rinnovato CCNL (come sopra citato) che ha portato all'aumento della retribuzione dei dipendenti.

Nonostante la drammaticità degli eventi, possiamo a pieno titolo ritenere che A.Fa.S. è un'Azienda che ha saputo navigare in un mare in tempesta e non solo per non avere imbarcato acqua, ma per essere andata sicura verso il porto, che è quello di aver dato risposte alla cittadinanza e garantito lavoro ai dipendenti, aspetto da non sottovalutare in un momento storico come questo dove esso è minato da più parti. Infatti, tanti posti di lavoro si sono persi in vari settori e nuove povertà sono emerse, devastando anche le giovani generazioni, che si sono impoverite sia da un punto di vista culturale che relazionale, e mettendo a dura prova lo stato di salute psico-emotivo.

Inoltre, non ci dobbiamo dimenticare che il **perdurare degli effetti della crisi economica** ha continuato a generare nuove povertà e non solo fra cittadini provenienti da altri Paesi (i dati forniti dalla Caritas Nazionale dicono che una persona su quattro è a rischio povertà): le scarse risorse finanziarie dei cittadini ha costretto loro a fare bene i conti in tasca prima di spendere denari per prodotti che in tempi indietro avevano il loro mercato senza che il Farmacista proferisse parola. L'acquisto di impulso soprattutto legato al "guardarsi intorno" mentre si era in fila ad aspettare il proprio turno per essere serviti, sia a causa delle norme anti-covid-19 che dell'impoverimento della popolazione, si è quasi azzerato. Inoltre, l'aumentata prescrizione da parte dei Medici degli integratori alimentari che sono a totale carico dell'assistito, hanno costretto una buona fetta della popolazione, soprattutto quella anziana che vive di pensioni basse, a rinunciare alle cure.

Se il 2021 è stato l'anno della speranza con l'avvento del vaccino anti-SARS-CoV2, il 2022 ha visto confermarsi nella popolazione la coscienza, a parte qualche sparuto gruppo, che sottoporsi alla vaccinazione, ed anche a dosi ripetute, è la sola arma per combattere il virus. La scienza non si sottomette alle chiacchiere da bar che tanto impressionano e ammaliano i più sprovveduti o in malafede, ma si fonda su dati concreti e studi rigorosi. Ed il ruolo prezioso delle farmacie si è rivelato fondamentale nella lotta al virus: hanno rappresentato il presidio sanitario di prossimità dove la



cittadinanza ha potuto, e può, rivolgersi sia per avere le corrette informazioni scientifiche che effettuare i tamponi antigenici rapidi nasali e i vaccini anti-Covid 19. Tengo molto a sottolineare quanto già riportato nella relazione al bilancio consuntivo del 2021, ovvero il ruolo determinante che hanno giocato le Farmacie Pubbliche della nostra regione nei confronti della tutela della salute pubblica ottenendo, con il documento inviato all'Assessore alla Sanità, la possibilità di effettuare tamponi rapidi nasali in strutture mobili e non, esterne e adiacenti la farmacia stessa anche con l'intervento di personale infermieristico e/o specializzato senza l'ausilio del Farmacista, il quale non solo non era adeguatamente preparato per svolgere tale mansione ma avrebbe anche creato un potenziale serio problema per la continuità del servizio di distribuzione del farmaco e dell'assistenza sanitaria più in generale, qualora avesse contratto il virus.

Essere "Presidio Sanitario del SSN", così come la Legge n. 833 del 23 dicembre 1978 che istituì il Servizio Sanitario Nazionale (e con essa venne sancito il concetto di Salute) definisce la Farmacia, non significa "accaparrarsi" il più possibile le più disparate attività, ma poter effettuare servizi e prestazioni per la salute ed il benessere in sicurezza e qualità. Passi avanti si sono fatti nel 2022, soprattutto nella seconda metà dell'anno, dopo che gran parte della popolazione si era sottoposta a vaccinazione e che il mondo scientifico ha conosciuto più in profondità l'attività del virus, permettendo, sempre adottando le misure di sicurezza previste, di poter effettuare tamponi anche all'interno delle farmacie. Come si ricorderà, nel 2021, nuove disposizioni hanno promosso la figura del "**Farmacista Vaccinatore**", dando a lui la possibilità di inoculare vaccini anti-covid-19 previa formazione con un Corso FAD organizzato dall'ISS sia all'interno delle farmacie che a supporto degli hub vaccinali territoriali. Seppure molti dei Farmacisti A.Fa.S. abbiano conseguito l'attestato di "Farmacista Vaccinatore", l'Azienda, visti i possibili e gravi rischi a cui questa nuova mansione poteva esporre sia il Farmacista che il Cittadino, ha fortemente voluto dare un servizio in totale sicurezza organizzando le sedute vaccinali con l'ausilio e l'assistenza di Medici e Infermieri Volontari dell'Associazione locale "La Lumaca ODV". Inoltre, considerando quanto previsto dalla normativa (Accordo Quadro tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome, Federfarma e Assofarm del 29.03.2021) e visti gli scarsi spazi a disposizione nelle nostre farmacie, l'Azienda ha allestito un punto vaccinale ampio e confortevole sia per gli Operatori che per i Cittadini capace di garantire adeguato distanziamento e aerazione nei locali della ex farmacia A.Fa.S. n. 2 di San Sisto. La struttura è stata inaugurata il 25 giugno 2021 alla presenza del Sindaco della Città di Perugia e dei Dirigenti della A.O. di Perugia e ASL n. 1 dell'Umbria. Nel corso dell'anno 2022 sono state vaccinate il seguente numero di persone:



- 1) **04-01-2022** (terza dose Pfizer) = **84** persone;
- 2) **14-01-2022** (terza dose Pfizer) = **90** persone;
- 3) **25-02-2022** (terza dose Pfizer) = **10** persone
- 4) **05-08-2022** (terza dose Pfizer) = **84** persone
- 5) **14-10-2022** (Pfizer Bivalente) = **30** persone

Per un totale di **298** persone.

Le ben note **leggi di settore**, sia nazionali che regionali, continuano ad imporre una drastica riduzione della spesa farmaceutica convenzionata. Si tenga presente che continuano ad aumentare in maniera vertiginosa le molecole in distribuzione “per conto” (DPC), fra le quali figurano molti medicinali di fascia A destinati al trattamento delle patologie croniche, che quindi sarebbe più corretto collocare nel circuito della convenzionata. Ed allora chiedersi il perché siano distribuite per conto è spontaneo! In primo luogo, perché le ASL acquistano dall’industria ad un prezzo *ex factory* scontato di almeno il 50%, ma anche per un altro fatto molto più sottile che non appare immediatamente. Infatti, stando in DPC, questi medicinali vengono caricati sulla spesa per acquisti diretti, dove ogni sfondamento è ripianato per metà dall’industria; la spesa farmaceutica convenzionata viene così tenuta bassa e gli avanzi rimangono nelle disponibilità delle Regioni. Ma se da un lato è giusto mantenere la “distribuzione diretta” per i farmaci ad alta complessità che richiedono il controllo del paziente magari con l’aggiunta di servizi a domicilio e teleconsulto per non costringere gli assistiti ad andare in ospedale se non effettivamente necessità come una visita di controllo, dall’altro non è accettabile far rimanere in DPC i medicinali per i trattamenti cronici che devono essere spostati, invece, nella convenzionata, risolvendo nel contempo il problema della sostenibilità economica con una nuova remunerazione per le farmacie basata su un modello misto, ovvero quota fissa più margine. Ed A.Fa.S., in sinergia con Assofarm Nazionale, partecipa ai tavoli di lavoro istituzionali affinché si adottino questo nuovo sistema di remunerazione. Inoltre, non ci si deve dimenticare come il margine percentuale rappresentò il punto di crisi del sistema quando arrivò la prima generazione di terapie farmacologiche personalizzate, cioè ad alto costo. Ed ecco perché la DPC è un pericolo: perché separa l’atto distributivo da quello professionale!

Questi fattori hanno determinato il drastico e progressivo calo del “peso medio” della ricetta, affiancato anche dall’ingresso esponenziale dei medicinali equivalenti, per i quali è scaduto il brevetto e che presentano, di conseguenza, un prezzo di copertina minore.



Ora, citando un passaggio della nostra *mission aziendale*, che recita: “Afas crea valore attraverso la fusione delle sue due anime: quella sociale e quella imprenditoriale”, possiamo a pieno titolo dire che per il primo aspetto, quello sociale, A.Fa.S. è riuscita ad incidere nel tessuto cittadino, mentre per quanto concerne il secondo punto ha fatto inevitabilmente i conti sia con la scarsità delle risorse economiche della popolazione che con le disposizioni di contenimento del virus, diminuendo drasticamente i suoi introiti. Molti sono i settori merceologici che ne hanno risentito, in particolare quelli ad alta redditività e marginalità come l’ambito cosmetico, i prodotti solari, alcuni integratori. Grande riconoscimento va dato a tutti i nostri Operatori di farmacia, siano essi Farmacisti che Coadiutori ed Amministrativi, i quali con professionalità e dedizione hanno affrontato, e lo stanno facendo tutt’ora, la drammatica situazione. Ripeto, la farmacia è il Presidio del SSN che è rimasto sempre aperto, dispensando non solo farmaci e prodotti, ma anche tanti consigli e rassicurazioni ad una cittadinanza sofferente e provata: basti pensare che la pandemia è stata terreno fertile, purtroppo, per il conclamarsi nella popolazione giovane di Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA), aumentando di circa il 40% la loro manifestazione. La trincea del 2020, come per i Medici e gli Infermieri negli Ospedali, ha conosciuto una diminuzione della sua iniziale violenza, ma la Farmacia come istituzione si è ancora di più distinta nell’opera che gli è propria: quella di Presidio del Sistema Sanitario Nazionale. Ed è anche per questo che ci auguriamo che molto presto si possano conoscere nuovi inserimenti della stessa nel panorama sanitario, in modo da spostare il suo ruolo dal mercato ai servizi. Mi piace concludere con un riconoscimento che va dato ad A.Fa.S., ovvero non solo di aver saputo rispondere a quelli che sono gli obblighi statutari andando ben oltre il pareggio di bilancio, ma di aver inciso dignitosamente nell’impatto sociale e sanitario, andando ad arricchire di contenuti l’intangibile in bilancio sia nei confronti del capitale umano che della cittadinanza nella costruzione del bene comune.

A.Fa.S., inoltre, vive in maniera da protagonista il mondo che rappresenta, seguendo i tavoli istituzionali di lavoro sia nazionali che locali, facendosi promotrice di nuovi modelli di farmacia. Anche per queste realtà, la formula in remoto ha sostituito quasi interamente, tranne qualche rara eccezione, gli incontri in presenza.

In questi tavoli di lavoro, A.Fa.S. ha sempre cercato di riportare al centro della scena territoriale la figura del Farmacista, professionista troppo spesso mal utilizzato. In un mondo che si sta sempre più invecchiando, dove le famiglie sono sempre più assottigliate e la solitudine è già di per sé una



malattia, l'innalzamento della vita media non ha portato sicuramente al superamento delle patologie, anzi, abbiamo sempre più a che fare con persone pluripatologiche. Nel cercare di passare da un'ottica ospedalocentrica (che dovrebbe essere riservata all'alta specializzazione) ad una territoriale e domiciliare, la Farmacia può avere, in collaborazione con la rete dei professionisti della salute, un ruolo di primo piano nella gestione del paziente cronico, dove il controllo della compliance della terapia, la proposta dei servizi previsti dalla Legge 69/2009 e D.Lvo 153/2009 sia in farmacia che a domicilio possono sicuramente migliorare la qualità della vita dei pazienti e di chi si prende cura di loro, oltre che concorrere ad un notevole risparmio della spesa sia farmaceutica che ospedaliera per diminuiti accessi impropri al Pronto Soccorso e possibili conseguenti ricoveri.

Con la DGR n. 705 del 27.06.2016, la Regione Umbria ha definito gli standard minimi di qualità per poter realizzare all'interno delle farmacie la "Farmacia dei Servizi", in particolar modo la telemedicina ed i servizi infermieristici e fisioterapici. Pur se la L. 833/78 ha definito la farmacia "Presidio del SSN", la struttura in sé stessa delle sedi farmaceutiche non ha adeguati spazi che permettono di ospitare servizi a tutto tondo. Ed è per questa ragione, nell'ottica della tutela e garanzia della salute pubblica, che A.Fa.S., unitamente a tutte le farmacie comunali dell'Umbria, **non ha aderito a novembre 2019** alla possibilità di effettuare **test rapidi nasali per il Covid-19** all'interno delle sedi stesse. Infatti, le nostre strutture non sono adeguate ad eseguire servizi con potenziale rischio infettivo: quasi nessuna dispone di ingressi separati (di entrata ed uscita) e idonee sale di attesa. La nostra scelta, apprezzata anche dai Sindaci, titolari del servizio farmacia e responsabili della tutela della salute pubblica, è stata seguita anche dalla maggior parte delle farmacie private.

A riguardo è stata molto interessante la "**Giornata Nazionale delle Farmacie Comunali**" che quest'anno si è potuta svolgere in presenza il 2 dicembre a Genova. In questa sessione di lavori sono state gettate le basi sulla augurata introduzione del ruolo del Farmacista e della Farmacia nella riorganizzazione sanitaria prevista dal PNRR, che vede l'istituzione di "Case della Comunità", "Ospedali della Comunità", "Centri Operativi Territoriali", "Assistenza Domiciliare Integrata" in sinergia con le RSA e gli Hospices. Inoltre, si è proposta l'attivazione della fase sperimentale della nuova remunerazione delle Farmacie su due categorie di farmaci per i quali l'AIFA ha riconosciuto la prescrivibilità da parte del MMG, oltre all'auspicata nuova remunerazione per la dispensazione dei farmaci in generale. E sarà proprio su questi campi che si giocherà la battaglia sul futuro della Farmacia.

Mi preme sottolineare come nell'Azienda sia **costante l'analisi e la revisione di tutti i "centri di**



**costo”** che, unitamente ad un attento e puntuale controllo di gestione del quale parlerò più avanti, ha permesso ad A.Fa.S. di ottenere risultati positivi, nonostante il circostante.

A.Fa.S., per poter ancor migliorare le sue performance, vuole e deve perseguire quelle che sono le prospettive di crescita in termini di incremento dei punti vendita; infatti, mette la massima sollecitudine per cercare di aprire, in base alle nuove normative vigenti, altri punti vendita (farmacia Ipercoop, così come stabilisce la L. n. 27/2012), sempre considerano gli effettivi vantaggi che derivano da un’attenta analisi dei costi/benefici. Inoltre, la “Legge Cresci Italia” finirà i suoi effetti nell’anno 2024, dopodiché tornerà in vigore l’accantonata “pianta organica regionale”, strumento che regola le aperture di nuove farmacie in base al numero degli abitanti, che darà di nuovo ai Comuni il diritto di prelazione per l’apertura di nuove possibili sedi farmaceutiche.

### **Iniziative**

Nel 2022, in particolare nella seconda metà dell’anno, abbiamo ripreso a svolgere in presenza (per la maggior parte) la programmazione di eventi, garantendo comunque il rispetto delle normative anti-covid-19, in particolare:

**Formazione:** fin dall’inizio del mio mandato (2013), è stata particolarmente curata la formazione di tutto il Personale, sia esso Farmacista, Coadiutore e Amministrativo, attraverso corsi di natura sia strettamente professionale che motivazionale. È questo un investimento che valorizza le azioni del Capitale Umano dell’Azienda, sempre pronto a dare risposte agli aumentati bisogni di salute e benessere della cittadinanza. Focalizzare l’attenzione, oltre che sulle tematiche di settore strettamente professionali, sul modo di saper mettere a proprio agio il cittadino, ovvero sull’empatia, sono alla base del nostro vivere quotidiano, certi che il sorriso che accoglie è già una cura ed una risposta ai bisogni di chi visita le nostre farmacie. Rimando alla relazione nella sezione “Obiettivi Qualitativi e Bilancio Sociale 2022” il dettaglio dei Corso effettuati.

**“Incontriamoci in farmacia: conoscere per prevenire”:** scopo di questi incontri è quello di portare in farmacia professionisti della salute del territorio che colloquiano con i cittadini su temi inerenti alla salute e il benessere. Tali eventi sono strettamente correlati alle campagne di prevenzione e di educazione alla salute, ma anche per il 2022 non hanno avuto seguito a tutela della salute nel rispetto delle norme anti covid-19.



**“Giornate a tema in farmacia”**: puntualmente vengono organizzate in farmacia delle giornate dedicate a settori importanti come quelle della cosmetica, dell’integrazione alimentare, della medicina naturale, della veterinaria e molte altre, che prevedono interazione diretta con il cittadino: nel corso del 2022, in particolare nella seconda metà dell’anno, sono state riprese, sempre rispettando le norme anti-covid-19;

**“Banco Farmaceutico”**: come ogni anno, il secondo sabato del mese di febbraio, è dedicato alla raccolta di farmaci da donare alle realtà caritatevoli del territorio. Nel 2022, sempre nel rispetto delle norme anti covid-19, si è realizzato con l’intervento dei Volontari, che tanto facilitano la raccolta di questi prodotti ed il relativo successo della stessa.

**“Insieme per i bambini-Francesca Rava”**: il 20 novembre cade la Giornata Mondiale dei Diritti per l’Infanzia e, come per il Banco Farmaceutico, si raccolgono farmaci per bambini da donare alle varie realtà territoriali che ne hanno fatto espressa richiesta. Anche questa iniziativa si è svolta con il prezioso aiuto dei Volontari.

**“Giornata culturale”**: dal 2013 ho voluto promuovere una serata culturale all’anno volta alla scoperta delle bellezze artistiche e storiche del territorio, che tanto influenza lo spirito di aggregazione ed appartenenza. Il 14 settembre, dalle ore 20:30 in poi, ci siamo ritrovati al convento di Monteripido “San Francesco al Monte” per far visita sia a questa importante struttura, avvalendosi del supporto di sapienti guide. La visita è stata eseguita secondo le norme di sicurezza anti-covid-19 dividendosi in piccoli gruppi.

**“Cena di fine anno”**: a dicembre 2022 è stato possibile riprendere la tradizionale cena di fine anno.

**“Screening cardiovascolare”** (IV Screening) promosso dalla Regione Umbria, iniziato con il mese di gennaio 2020, si è dovuto interrompere a febbraio 2020, in quanto prevedeva rilevazioni di parametri che non permettevano adeguato distanziamento sociale ed in più erano irreperibili i DPI. A tutt’oggi, nonostante la ripresa di molte attività, la Regione Umbria non lo ha ripristinato.

Nonostante la ripresa dei contatti in presenza, la comunicazione nelle sue varie forme (social, sito



internet aziendale, cartacea.), è stata sempre di grande supporto per veicolare ed integrare gli importanti messaggi legati sia alla sfera della salute e benessere che commerciali.

Il progetto **Fidelity Salus**, iniziato nel 2018, ha trovato negli anni successivi la sua piena collocazione (e che dovrà continuare puntualmente negli anni a venire) e che ha per finalità principale sia la comunicazione aziendale attraverso e-mail che coupon, che l'aumento della fidelizzazione del cittadino attraverso l'uso della Fidelity Card. Questo investimento economico non è sicuramente stato pensato per il semplice rinnovo di una vecchia tessera raccolta punti, che di per sé è veramente poca cosa e non più rispondente alle esigenze di mercato, ma proprio come un vero e proprio sistema CRM (*Customer Relationship Management*), vincente strategia di business, ovvero un nuovo modo di lavoro e gestione dei processi che, attraverso il conseguimento dell'efficienza organizzativa, permette di aumentare il fatturato aziendale garantendo al contempo un elevato livello di *customer satisfaction*. L'impovertimento della popolazione, esasperata dall'emergenza Covid-19, ha influenzato notevolmente anche la "redenzione" dei coupon sconto: per tale motivo abbiamo scelto di inserire referenze utili, di qualità ed a basso costo.

#### **Avvisi di selezione pubblica.**

Come citato all'inizio di questa relazione, nel 2022 è stata espletata la seguente selezione indetta da A.Fa.S.: **"Avviso di Selezione Pubblica per la formazione di una Graduatoria di Farmacisti Collaboratori cui attingere per eventuali assunzioni a tempo indeterminato con rapporto di lavoro a tempo pieno o a tempo parziale e/o per incarichi/sostituzioni a tempo determinato"**: al fine di formare una nuova graduatoria essendo esaurita la precedente.

#### **Considerazioni ultime.**

Ritornando al "Sistema Farmacia" nel suo complesso, e mettendo in secondo piano la pandemia, esso continua a fare i conti con i cambiamenti e gli stravolgimenti delle sue regole, fatte di normative, leggi, tradizioni culturali, che per anni hanno fatto di questo settore un sistema inattaccabile, le cui sicurezze nessuna crisi avrebbe potuto scalfire. Ed ecco così che la Farmacia si è trovata travolta, e stravolta, fin dalle sue fondamenta, spesso non avvertendo in anticipo i segnali che il mondo stava lanciando, concentrandosi a testa bassa sul solo profitto, limitandosi a concorrere con la grande distribuzione senza pensare che la lotta era impari, tralasciando invece la parte sociale e culturale del ruolo che ha in sé la farmacia e non rivendicando, sui giusti tavoli, il ruolo fondamentale del



Farmacista quale professionista della salute ed attore di primo piano nel sistema sanitario.

Le **farmacie pubbliche**, seppure in numero ristretto rispetto alla totalità, hanno fatto sentire la propria voce in questo panorama, cercando di riportare al centro la professionalità del Farmacista, professionista, come già detto, da sempre mal utilizzato. Un esempio di chi ha creduto fortemente nella funzione del Farmacista nel sistema sanitario sono stati proprio i Colleghi ospedalieri che, da semplici “magazzinieri del farmaco” relegati spesso negli scantinati dei nosocomi, hanno rivendicato, lottando, il proprio ruolo, facendo della Farmacia Ospedaliera una vera e propria Clinica. Ed è proprio in questo settore che le farmacie pubbliche italiane, A.Fa.S. compresa, stanno portando avanti la grande battaglia di collocare il Farmacista nel circuito sanitario, inserendolo nel percorso della gestione del paziente cronico e pluripatologico, favorendo i sistemi di integrazione tra l’alta specializzazione ed il territorio. Sarà infatti il cronico la nostra arena competitiva.

Così facendo, il Farmacista non solo potrà trovare una nuova e soddisfacente fonte di remunerazione, ma permetterà alla Sanità nel suo complesso di sgravare le tante energie dissipate, come gli accessi impropri in pronto soccorso con eventuali ricoveri, che tanto incidono sul bilancio sanitario arrecando, cosa di non poco conto, disagi sia al paziente che ai familiari. Riprendersi la gestione del cronico significa contribuire, in rete con le altre figure sanitarie del territorio, alla corretta gestione dell’aderenza alla terapia, che tanto incide in termini di insuccessi terapeutici e conseguenti recidive, vedendo così un riacutizzarsi della patologia che costringe il paziente a nuovi accertamenti, nuove terapie, nuove emorragie di risorse e disagi a tutto tondo. Stare nel circuito integrato territoriale significa anche portare servizi a domicilio, oltre che nelle farmacie, definite, ma mai attuate, dalla legge del riordino sanitario n. 833/1978 dei “presidi del Servizio Sanitario Nazionale”.

Ecco il vero ruolo delle farmacie comunali, che non solo portano servizi a popolazioni dove chi tende alla massificazione dei profitti non ha interesse ad andare, ma che vorrebbero aiutare a rivalutare con le loro idee ed il loro operato la professione ed il sistema sanitario stesso. E questo è quanto mi auguro possa accadere, nonostante sempre più leggi e normative di settore sembra vogliano portare lontano da questo progetto, inserendo la farmacia nel circuito più spinto del commerciale (Legge n. 124/2017 - Legge annuale per il mercato e la concorrenza).

Ma le nostre energie rimarranno voci nel deserto se allo stesso tempo non ci sarà un cambio repentino culturale che parte, in primo luogo, da politiche che sappiano ben interpretare le reali necessità della società.

A.Fa.S. ha compreso e messo in pratica un rinnovamento, costante e meticoloso, al fine di generare una nuova cultura del “sistema farmacia”, che ha permesso, permette e permetterà, all’Azienda di



essere competitiva nel suo settore, anche con quello privato. Infatti, la gestione ottimale non risiede nella diversa natura legale della titolarità della farmacia, ma nel sapersi dotare di attente analisi di gestione, non tralasciando quella che è la formazione e valorizzazione del capitale umano.

E quando si parla di generare nuova cultura, ben sappiamo come quest'ultima non si ottiene nell'immediato, ma è frutto di dedizione continua, senza abbassare mai la guardia, verificando puntualmente i risultati, confrontandosi con gli scenari circostanti, condividendo i percorsi, responsabilizzando e formando le risorse umane, le sole che possono poi far passare i messaggi ed il lavoro del management al grande pubblico.

Ma in che modo A.Fa.S. vuole fare arrivare questo lavoro al suo vero datore di lavoro, cioè il cittadino? In primo luogo arricchendo le proprie sedi di contenuti, che vanno dall'imprescindibile counselling al banco (ricordando come il Farmacista sia il professionista per eccellenza a disposizione della cittadinanza 24 ore su 24, 365 giorni su 365 e che per ricorrere a lui non esistono prenotazioni e liste di attesa, al massimo qualche minuto di fila, e che le farmacie sono ben distribuite nel tessuto sociale) all'aumentato panorama della varietà dei settori merceologici, fino alla proposta dei nuovi servizi previsti dalle normative vigenti.

Infatti, questi ultimi, hanno trovato inserimento fin dal 2017 e sono stati rafforzati negli anni successivi in gran parte delle farmacie dell'azienda, dove la presenza di infermieri e fisioterapisti che svolgono prestazioni professionali sia in farmacia che a domicilio rappresenta un'importante integrazione, insieme a quelli pubblici e privati, del bisogno di salute richiesto dalla cittadinanza, facilitando e migliorando la qualità della vita nel suo complesso.

L'Azienda, in questo ambito, ha fatto scelte che rispettano sia le normative vigenti che i ruoli professionali: infatti, riserva agli infermieri, dietro presentazione di ricetta medica, l'applicazione degli strumenti alla persona per gli esami in telemedicina (holter cardiaci e pressori, elettrocardiogrammi) nonché gli esami del sangue capillare. Inoltre, all'infermiere sono riservate le sue pratiche professionali che in autonomia può svolgere.

Lo stesso dicasi per i fisioterapisti, che non potendo per esigenze di spazi e idoneo equipaggiamento operare all'interno delle nostre farmacie, effettuano le prestazioni presso il domicilio dei richiedenti.

A proposito di attrezzature, A.Fa.S. si sta orientando sempre più nel mettere a disposizione della Cittadinanza una vera e propria **clinica telematica polispecialistica**, utilizzando dispositivi all'avanguardia, che offrono in tele refertazione, tramite Medici del territorio, non solo esami cardiologici, ma anche dell'apparato respiratorio (polisonnografia e spirometria) e ha in mente di ampliare la propria offerta anche sul fronte della tele dermatologia, andando così a incidere



concretamente sul fronte della prevenzione e della cura.

Inoltre, A.Fa.S. è un'Azienda che non trascura il proprio valore sociale, prendendosi cura delle fasce più deboli e vulnerabili del tessuto cittadino, anche attraverso un paniere di prodotti a prezzo calmierato: più avanti, nella mia relazione "Obiettivi Qualitativi e Bilancio Sociale", verranno descritte nel dettaglio le azioni intraprese.

Ricordo che, fin dal mio ingresso alla direzione dell'Azienda avvenuto il primo gennaio 2013, mi sono reso conto che l'Azienda non poteva più essere lasciata ad una "gestione giornaliera e superficiale", dove la programmazione ed il controllo di gestione erano parole pronunciate ma che non trovavano fondamento nella pratica concreta quotidiana, soprattutto ora che è cambiato proprio tutto e la farmacia non è più quel porto sicuro fatto di facili guadagni. E così se A.Fa.S. ha ottenuto risultati economici in crescita quando nel panorama circostante sempre più farmacie si trovano a dover affrontare situazioni drammatiche fino al fallimento, lo si deve sia ad una corretta ottimizzazione e razionalizzazione delle risorse (umane e finanziarie), che, soprattutto, ad una nuova visione e gestione manageriale dell'Azienda.

Non starò qui ad elencare tutti i nostri passi fatti e consolidati, ma vorrei solamente sottolineare i passaggi chiave che hanno portato ad un efficientamento dell'Azienda, come l'attività di pianificazione nell'ambito del processo di controllo, nota come **Controllo di Gestione**, che assume la funzione di orientare la gestione di una entità economica verso gli obiettivi da perseguire nel medio-lungo termine, con l'intento di raggiungere e mantenere la relativa posizione di vantaggio economico, perché pianificare significa decidere! Ed ecco così che la pianificazione strategica sulla quale ci siamo ispirati poggia sostanzialmente su tre elementi fondamentali:

- definizione degli obiettivi;
- individuazione ed analisi delle risorse (umane e materiali);
- analisi dell'ambiente esterno.

Per poter operare in maniera continua perseguendo quella che è la mission aziendale, si deve porre inevitabilmente l'attenzione sul controllo preventivo, dal cui svolgimento dipendono le attività di monitoraggio della gestione realizzate in maniera concomitante e susseguente. Ed ecco che fin dall'inizio del mio mandato (2013) l'Azienda ha posto come prioritario il Controllo di Gestione quale



strumento di motivazione e miglioramento dei risultati, ed è questo un cammino in continua evoluzione ed espansione che ha permesso l'introduzione e il perseguimento di percorsi che hanno cambiato l'ottica e la gestione aziendale.

In primo luogo, abbiamo attuato il “**Controllo di Gestione Elementare**”, che ha permesso di mensilizzare e monitorare costantemente lo stato di salute dell'Azienda. Attraverso la stesura di un breve bilancio dettagliato per ogni farmacia, siamo stati in grado di analizzare le performance mensili sino all'analisi del I Margine.

La destinazione della lettura ed analisi di tali bilanci ha permesso alla direzione aziendale non solo di tenere sotto controllo la situazione economica, ma di coinvolgere soprattutto i direttori di sede, figure centrali per il buon funzionamento e miglioramento costante di ogni farmacia a loro affidata.

Conseguenza di ciò è stata la dotazione di un sistema di budgeting (controllo di gestione preventivo) mensilizzato/annualizzato e suddiviso per centri di attività, che permette di non vivere passivamente gli eventi ma di capirli e, possibilmente, di prevenirli.

L'Azienda adotta un **Controllo di Gestione Evoluto**, motivo di vanto ed orgoglio di A.Fa.S., che la eleva ai massimi standard della qualità aziendale.

Tale sistema permette uno studio minuzioso del ciclo attivo e passivo, nonché un'analisi amministrativa della parte maggioritaria dei costi, permettendo così la redazione di un bilancio ancor di più approfondito.

Per attuare determinati controlli, l'Azienda si è dotata, a fine anno 2019, di una **Business Intelligence** denominata **GSP (Global Service Project)**, perfettamente compatibile ed integrata con quello che è il nostro gestionale principale *Winfarm*.

La riorganizzazione dell'ufficio amministrativo e contabile, ancora in atto, ha visto, da un lato, il ricorso a risorse specializzate esterne che potessero permettere il “traghetamento” ad un nuovo Sistema globale di lavoro, mantenendo funzionali e funzionanti le necessarie e complesse attività quotidiane, e da un altro lato, permette il continuo miglioramento qualitativo del capitale di lavoro umano interno all'Azienda. La produzione, inoltre, del “**Manuale dei Processi Operativi**” e della “**Matrice di Assegnazione delle Responsabilità**” (RAM) ha dato un forte impulso alla riorganizzazione interna.



Un Sistema complesso di necessario rinnovo, al fine di adattare l'organismo Aziendale alle mutate (ed in continua evoluzione) condizioni generali di approccio al lavoro ed al mercato; un Sistema voluto per ottimizzare le risorse e dare corso ad un massivo rinnovato approccio al lavoro, anche in risposta ai *competitor* sempre più qualificati.

Tali obiettivi rispettano i principi di efficacia, efficienza, economicità, razionalizzazione e trasparenza e soprattutto il principio insito nella nostra Azienda di Farmacia Sociale.

La Direzione promuove un processo sempre più digitalizzato e incentrato sull'uso di programmi di lavoro informatici altamente specifici e il più possibile integrati (che riducono il margine di errore umano, soprattutto nelle diverse fasi di trasferimento dei dati), che ha portato ad assumere anche importanti decisioni volte, in conseguenza del riscontro dei nuovi e più puntuali dati, ad epurare quelle voci di bilancio suscettibili di possibili errori, diversamente non individuabili.

È con orgoglio e con forte senso di responsabilità che posso esprimere gli enormi passi in avanti che la Nostra Azienda (un'Azienda Sociale!) sta facendo; è con orgoglio che posso condividere nuovi ed importanti fattori di crescita, conseguenza del continuo aggiornamento, nel cambiamento, fatto anche di scelte coraggiose, dalle quali nessuno di noi dovrebbe esimersi, nell'ottica più ampia di programmazione, anche futura, del lavoro.

In questo anno, pur nella difficoltà globale, mi preme confrontare il dato ottenuto da A.Fa.S. rispetto a quello nazionale, contrapposto al 2021, precisamente:

	A.Fa.S. Perugia	Dato Nazionale
Fatturato globale	+ 8,57%	+ 4,5%



## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta l'Azienda

---

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del Codice civile si attesta che l'Azienda non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

### Principali indicatori non finanziari

---

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del Codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione dell'Azienda dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

---

Si attesta che l'Azienda non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

### Informativa sul personale

---

Ai fini di una migliore comprensione della situazione dell'Azienda e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti alla gestione del personale.

### 1) Attività di ricerca e sviluppo

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

### 2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

---

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile si sottolinea che l'Azienda non detiene alcun tipo di partecipazione e pertanto non ha in essere alcun tipo di rapporto con imprese controllate, collegate o controllanti.

### 3) Azioni proprie

### 4) Azioni/quote dell'Azienda controllante

---

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del Codice civile, si precisa che l'Azienda nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote dell'Azienda controllante.



## **5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

---

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

## **6) Evoluzione prevedibile della gestione**

---

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che L'Azienda non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime, tra cui anche l'energia e il gas. L'Azienda si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile

## **6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del Codice civile, si attesta che l'Azienda non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.



## Conclusioni

Pregiatissimo Signor Sindaco, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto in Nota Integrativa, invitiamo la Giunta Comunale a destinare l'utile 2022 derivante dalla gestione propria di euro 438.665 nel modo seguente:

- euro 43.866 alla Riserva statutaria;
- euro 43.866 al Fondo di Riserva "Fondo Rinnovo Impianti";
- euro 43.866 al Fondo di Riserva "Fondo Finanza. Sviluppo Investimenti";
- euro 307.067 da corrispondere al Socio Comune di Perugia.

Con riferimento ai risultati della gestione per conto degli altri Comuni come da relative convenzioni si evidenzia quanto segue:

- la gestione per conto del Comune di Città della Pieve ha generato un utile netto di euro 103.440 che dovrà essere versato al Comune medesimo non appena approvato il bilancio, generando la rilevazione contabile del corrispondente debito;
- la gestione per conto del Comune di Todì ha generato un utile netto di euro 77.979 che dovrà essere versato al Comune medesimo non appena approvato il bilancio, generando la rilevazione contabile del corrispondente debito;
- la gestione per conto del Comune di San Feliciano ha generato un utile netto di euro 9.428 che dovrà essere versato al Comune medesimo non appena approvato il bilancio, generando la rilevazione contabile del corrispondente debito.

Perugia, 30/03/2023

Il Legale Rappresentante di A.F.a.S.  
Dott. Raimondo Cerquiglini

La sottoscritta Dott.ssa Paola Tardioli in qualità di professionista incaricato al deposito del bilancio dichiara ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della legge 340/2000 che il presente documento è conforme all'originale depositato presso l'Azienda.





## **BILANCIO SOCIALE 2022**





## OBIETTIVI QUALITATIVI E BILANCIO SOCIALE 2022

Gli obiettivi “qualitativi” vanno a costituire il “bilancio sociale”, cioè quella quota consistente di risorse ed investimenti che l’Azienda riversa ai cittadini sotto forma di campagne di educazione alla salute, iniziative sociali, prestazioni aggiuntive e di complemento nella sfera della salute e del benessere, sconti e servizi gratuiti che, quantificati, rappresentano una quota rilevante di utili erogati direttamente al cittadino prima dell’utile finale che va all’ente proprietario; l’anno 2022 ha registrato una lieve ripresa, rispetto al 2021, delle diverse iniziative. Allorché le normative di restrizione dovute alla pandemia di Covid-19 lo hanno concesso, infatti, l’Azienda ha aderito ad alcuni importanti momenti nell’interesse della salute e del benessere psicofisico ma anche economico della Cittadinanza. L’Azienda ha favorito progetti di formazione, sia per il personale laureato che non laureato, per quel che concerne gli aspetti sia professionali che gestionali.

Per quanto riguarda il personale laureato, l’Azienda si è fatta carico dell’aggiornamento obbligatorio in materia medica (ECM) per il conseguimento dei crediti formativi iscrivendo i dipendenti sia a corsi organizzati da terzi che organizzati in maniera mirata in proprio.

- Corso di formazione “Miamo Product E-School” promosso dalla ditta Medspa sulle referenze e sulle giornate promozionali della linea Miamo.
- Adozione della nuova procedura relativa ai DPC glicemia, organizzato dalla Regione. N. 2 incontri nel corso dell’anno.
- Formazione sui prodotti della ditta Wildfarm.
- “Le medicine eco concentrate ad indirizzo omotossicologico” con il contributo non condizionante di Oti.
- Webinar “La salute della donna ‘Ciao Gloria, come stai?’” organizzato da Apoteca Natura.
- Webinar “La salute delle gengive: indicazioni e consigli terapeutici nei differenti tipi di pazienti” organizzato da Meridol. 16 crediti ECM.
- Webinar Rilastil “Acnestil: l’alleato delle pelli impure”.
- Webinar Rilastil: “Discover Rilastil – benessere viso: gli antietà”.
- Webinar Rilastil: “Gli step del make-up: detergere, trattare, perfezionare”.
- Formazione Boiron “Osmobiotic Immuno ed estratti di piante Boiron, per affrontare in salute la fine dell’inverno”.



- Seminario webinar organizzato da Consulta Umbria “Obesità e stigma”.
- Formazione progetto Artsana “+ valore Mamma”.
- Incontro formativo Boiron “Oculorinite allergica: i medicinali omeopatici per la prevenzione e il trattamento”.
- Corso base e obbligatorio privacy e sicurezza informatica sul luogo di lavoro.
- Formazione Laboratoire Native: presentazione del gruppo, focus su Lierac e Phyto.
- Atelier unitari Boiron: “Omeopatia al Banco: i medicinali omeopatici per l’oculorinite allergica e per i traumi”.
- Scuola di Alta Formazione Fa.Be.Sa.Ci.: la salute in prima serata-ciclo di conferenze online: “Farmaci biologici e biosimilari: le novità post covid per i farmacisti”.
- Scuola di Alta Formazione Fa.Be.Sa.Ci.: la salute in prima serata-ciclo di conferenze online: “Dermatologia e malattie sessualmente trasmissibili”.
- Scuola di Alta Formazione Fa.Be.Sa.Ci.: la salute in prima serata-ciclo di conferenze online: “Reflusso gastroesofageo: il consiglio del farmacista”.
- École Filorga Expert sulle referenze della linea.
- Formazione Montefarmaco sui nuovi prodotti della ditta.
- “Celiachia, tra presente e futuro”, convegno organizzato dall’Associazione Italiana Celiachia.
- Corso Boiron: “Come affrontare il cambio di stagione con i medicinali omeopatici”.
- Scuola di Alta Formazione Fa.Be.Sa.Ci:
- “La farmacia e il paziente urologico”.
- Convegno “La Medicina Narrativa nella pratica clinica: esperienze umbre a confronto”, organizzato dall’Università degli Studi di Perugia.
- Corso Boiron “Primo soccorso estivo con i medicinali omeopatici”.
- Atelier unitari Boiron “Omeopatia al banco: i medicinali omeopatici per il primo soccorso estivo”.
- Corso ECM “La figura del farmacista clinico di comunità”, 18 crediti.
- Evento “100 anni di insulina: per un paziente pienamente consapevole” organizzato



dall'Associazione Italiana Lions per il Diabete.

- Webinar illustrativo dell'Accordo con la Regione Umbria per la disciplina dei rapporti con le farmacie pubbliche e private ai sensi dell'art. 8, comma 2, del D.lgs. 502/92 e s.m.i.
- Webinar Apoteca Natura "Ritorno alla routine".
- Corso Boiron "Farmacia di relazione e prevenzione delle infezioni respiratorie con i medicinali omeopatici".
- Enervit: evento speciale con il Dr. Barry Sears, ideatore della Dieta Zona.
- Live Tour Miamo Firenze, utile alla formazione sulle nuove referenze Miamo.
- Tour d'autunno Laboratoire Native, sulle nuove referenze Lierac.
- Webinar Schwabe, incentrato sul consiglio delle referenze della ditta.
- Formazione Montefarmaco sulla linea per pazienti oncologici OnTherapy.
- Webinar Med-Ea "Gestione della dermatite seborroica in farmacia".
- Seminario webinar "Sars-Cov-2: contesto attuale dell'epidemia e strategie idonee per il suo controllo" organizzato dalla Regione Umbria.
- Corso di rianimazione cardio polmonare e defibrillazione – BLS-D con il contributo incondizionato di EG.
- Corso sulla campagna di prevenzione Apoteca Natura "Fai un regalo alla tua salute".
- Webinar sulle nuove modalità operative di distribuzione per conto.
- Corso progetto + valore mamma "Giocare, il mestiere dei bambini".
- Corso ECM con il contributo non condizionante di Cristalfarma "Integratori alimentari: benefici, assunzione e corretti stili di vita". 10,5 ECM.
- Webinar Med-Ea di approfondimento sulla polisonnografia in telemedicina.
- Corso FAD OnTherapy Tossicità cutanee da terapie oncologiche e farmacologiche. L'importanza delle formulazioni dermoaffini". 12 ECM.

### **Corso Aziendale 2022.**

Finalmente in presenza, è iniziato a novembre 2022 una formazione in collaborazione con Apoteca Natura rivolta a tutti i Farmacisti dell'Azienda. Il Corso si concluderà nella prima metà dell'anno



2023. Il Tema principale è costituito dalla “Farmacia Narrativa”, ovvero l’approccio del Professionista al banco con il Cittadino, portatore di un bisogno e che spesso va al di là del mero problema di salute e che pertanto bisogna saper imparare ad ascoltare e ad interagire con lui ponendogli le giuste domande al fine di fornire il corretto consiglio.

## **Incontri, Campagne sociali di prevenzione e Campagne sociali di solidarietà**

### **A) Incontri**

- **Incontro Apoteca Natura “Curare e prendersi cura” 14-15 novembre 2022.** L’incontro formativo, cui ha partecipato il Direttore Generale, si è focalizzato sul concetto di “cura” strettamente correlato a quello di “salute consapevole”, basato sullo sviluppo del ruolo del farmacista come operatore sociosanitario capace di seguire il percorso di salute delle persone. In occasione dell’evento, ai farmacisti è stata concessa udienza da Papa Francesco, il quale ha colto il senso più profondo di “cura”, che è al centro di ogni nostra attività.
- **Economic Challenge 2022.** Il Presedente e il Vicepresidente di Afas hanno partecipato all’evento organizzato da Acacia Group sulla sostenibilità e l’insostenibilità d’Impresa.

### **B) “Campagne sociali di Prevenzione”**

- **Giornata nazionale del fiocchetto lilla sui disturbi del comportamento alimentare – 15 marzo 2022.** Le farmacie hanno esposto la locandina di sensibilizzazione e i Colleghi hanno indossato il fiocchetto lilla sul camice per tutta la settimana.
- **“I Lions in piazza per la prevenzione” – 23 aprile 2023.** Afas ha patrocinato l’evento e distribuito alla clientela il materiale informativo.
- **Campagna di prevenzione cardiovascolare – maggio 2022.** Nel mese dedicato alla prevenzione cardiovascolare Afas ha promosso una campagna in tutte le farmacie che ha previsto: screening gratuito di pressione arteriosa, glicemia e colesterolemia, sconti su una selezione di integratori e dispositivi medici per la prevenzione cardiovascolare. Una parte dei ricavi sono stati devoluti in prodotti per la medicazione destinati all’Ucraina durante il conflitto armato.
- **Giornata del Sollievo – 21 maggio 2022.** In occasione della giornata, Afas ha contribuito esponendo volantini e brochure informative sulle proprie offerte e servizi presso lo stand di Avis in piazza IV Novembre.
- **Perugia Open District – giugno - settembre 2022.** Afas ha partecipato all’iniziativa intro-



dotta dall'Assessore allo Sviluppo Economico, Innovazione, G. Giottoli, che ha visto il coinvolgimento di diversi quartieri della città nell'ottica della promozione della coesione sociale, dello sviluppo economico, del riappropriarsi dei luoghi pubblici. Afas ha partecipato con il proprio personale agli stand organizzati nei quartieri di Madonna Alta, via dei Filosofi, Montegrillo-Ponte D'Oddi, Case Bruciate, Elce, Ferro di Cavallo, via Birago, al fine di promuovere le proprie attività, iniziative e servizi in farmacia.

- **Avanti tutta! Days - 23-24-25 settembre 2022.** Afas ha aderito all'iniziativa organizzata dall'Associazione Avanti tutta! intervenendo all'interno del "Villaggio del benessere" allestito presso il Barton Park di Perugia e offrendo gratuitamente alcuni servizi di screening (misurazione della pressione arteriosa, della glicemia e del colesterolo totali) e fornendo informazioni sulle iniziative, anche sul fronte oncologico, e i servizi offerti dall'Azienda.
- **Campagna di prevenzione delle malattie epatiche – 1° ottobre 2022.** Afas ha collaborato alla realizzazione della campagna promossa dal Rotary Club Perugia presso Piazza Matteotti, mettendo a disposizione della Cittadinanza un camper all'interno del quale il Dr. Attilio Solinas ha effettuato ecografie epatiche e test per l'epatite C su sangue periferico. La giornata ha avuto un eccellente riscontro con circa 140 ecografie e 120 test processati.
- **Ottobre si tinge di Rosa.** In collaborazione con USL Umbria 1, e in particolare con il Dr. Luciano Carli, Senologo dell'Ospedale di Città di castello, Afas ha lanciato una campagna di prevenzione del tumore al seno, organizzando una conferenza presso la Sala della Vaccara a Perugia il 28 ottobre 2022, cui hanno presenziato, oltre ai vertici di Afas, anche il Vice Sindaco di Perugia, il Dr. Carli, la Prof.ssa Anna Villarani, biologa nutrizionista all'Istituto dei Tumori di Milano, le referenti della rete associativa "Insieme! Umbria contro il cancro", tra cui la Dr.ssa Cristina Gugnoni, la Dr.ssa Erminia Battista, referente del progetto Piedibus del be-nEssere, Antonella Tassi, testimonial di Perugia Running Team 2022 Pink Ambassador Fondazione U. Veronesi. In tale occasione è stata presentata alla Cittadinanza una utile brochure contenente un vademecum per la prevenzione del tumore. Per la stessa presentazione, Afas ha dato appuntamento ai Cittadini anche nei Comuni presso cui gestisce una farmacia per conto (Magione, Città della Pieve e Todi) per l'anno 2023.
- **Giornata Mondiale del Diabete – 14 novembre 2022.** In occasione di tale giornata, Afas ha aderito all'iniziativa promossa dall'Associazione di Volontariato Piede Diabetico Umbria, che ha organizzato una manifestazione dal titolo "Coltiva la tua salute", tenutasi il 12 novembre 2022 alla Biblioteca Comunale San Matteo degli Armeni, dove medici, Infermieri e podologi volontari hanno offerto un servizio di screening gratuito (misurazione glicemia, screening del piede, valutazione del rischio cardiovascolare tramite screening pressorio, misurazione della



vista). Afas ha messo a disposizione il proprio personale per la divulgazione dei servizi in farmacia e delle iniziative per la prevenzione.

- **Giornata Mondiale della Lotta contro l'Aids 1° dicembre.** Afas ha celebrato la ricorrenza annuale aderendo al progetto “Worlds IADS DAY@Perugia” organizzato dal Centro Sociale Giovani (CSG) del Comune di Perugia, in collaborazione con Anlaids, la Clinica delle Malattie infettive dell’Ospedale Santa Maria della Misericordia, Omphalos, Spazio bianco, SISM Perugia, Progetto YAU Young Angels Umbria e Cafè Timbuctu. Il progetto ha visto diffondersi sui canali social del Comune di Perugia un questionario totalmente anonimo dal titolo “HIV e AIDS – cosa ne sai?”, che ha permesso di raccogliere alcuni dati relativi alla percezione della popolazione rispetto alla tematica delle MST. Oltre al questionario, il progetto ha visto svolgersi una conferenza stampa il 30 novembre 2022 presso la Sala Rossa del Comune di Perugia, cui hanno partecipato le associazioni sopra citate, il Vicesindaco Gianluca Tuteri, il Presidente e il Direttore Generale Afas. Nella giornata del 1° dicembre, Afas ha collaborato, fornendo i propri materiali informativi e i profilattici, all’organizzazione dell’evento che ha visto un incontro con i giovani presso il CSG con dei giochi/domande a tema e dibattito e alla serata con aperitivo al Timbuctu dove è stato allestito un corner informativo con possibilità di effettuare un test dell’HIV alla presenza di personale medico del reparto Malattie Infettive dell’A.O. di Perugia.
- **Campagna Sociale di prevenzione tiroidea “Informarsi bene fa bene” – 4 dicembre 2022.** In collaborazione con l’Associazione La Lumaca ODV, Afas ha organizzato presso i locali della ex farmacia Afas 2 San Sisto, una giornata di prevenzione: i Medici volontari dell’Associazione si sono resi disponibili per effettuare counselling, visite ed ecografie tiroidee per adulti e bambini. La campagna ha visto il pieno di appuntamenti per tutta la mattina.

### C) Campagne sociali di solidarietà

- **Sapone di Aleppo per sostenere i bambini siriani.** Afas ha promosso, in collaborazione con l’Associazione Kids Rainbow, una campagna di solidarietà attraverso la vendita del Sapone di Aleppo, il cui ricavato è stato devoluto a un progetto dell’associazione in grado di offrire opportunità di apprendimento ai bambini rifugiati siriani.
- **“Banco Farmaceutico 2022”:** anche quest'anno l’Azienda ha aderito alla “XXII Giornata di Raccolta del Farmaco” promossa dal Banco Farmaceutico, avvenuta, in tutta Italia, dal 7 al 13 febbraio 2022. La raccolta è stata effettuata su tutte le sedi ed ha incassato € 8.105,92 per 1.068 pezzi. Le spese di iscrizione ammontano ad € 150,00 per sede (totale 150,00x15=2.250,00€). Il risultato è stato di gran lunga superiore a quello dell’anno



precedente, che aveva realizzato € 4.290,26 per 659 pezzi.

- **Campagna “In farmacia per i bambini” della Fondazione Francesca Rava.** In occasione della Giornata Mondiale dei Diritti dell'Infanzia, nella settimana dal 18 al 25 novembre 2022 l'associazione onlus ha organizzato una raccolta di prodotti destinati ai bambini che vivono una condizione di povertà sanitaria in Italia e in Haiti, a cui tutte le sedi Afas hanno aderito. Quest'anno, in particolare, l'iniziativa ha realizzato un totale di € 6.003,15 per 919 prodotti venduti, con un discreto aumento rispetto all'anno precedente.

Sempre assidua la collaborazione con le Associazioni di volontariato del territorio:

- **Caritas Diocesana Perugia-Città della Pieve.** Grazie alla collaborazione dell'Associazione e dei suoi volontari, Afas ha organizzato, a partire da febbraio 2022 sino a fine anno, la raccolta “Anni verdi Anni d'argento”. L'iniziativa ha permesso di raccogliere farmaci da banco o senza obbligo di prescrizione, alimenti per bambini e anziani, presidi medici e accessori per il benessere dei più piccoli e dei più grandi per un valore totale di 19.761,70.
- **Caritas Diocesana Perugia-Città della Pieve e Comitato Chianelli:** Con la collaborazione delle associazioni, Afas ha rinnovato come il precedente anno l'organizzazione, in tutte le farmacie e nella nuova parafarmacia, di una raccolta di giocattoli dal titolo “Un dono per tutti”, per regalare momenti di serenità ai bambini più sfortunati in occasione delle feste natalizie. La raccolta è stata molto apprezzata, fruttando un totale di € 4.482,72.
- **AIRC:** Afas, in collaborazione con il Comitato Umbria AIRC, ha aderito anche per l'anno 2021 alla Campagna Nastro Rosa per la sensibilizzazione rivolta a tutte le donne alla prevenzione del tumore al seno, proponendo la donazione di € 2,00 per ogni spilletta “nastro rosa”. Complessivamente sono stati donati € 901,75, in calo rispetto al 2021.
- **Insieme! Umbria contro il cancro.** Afas ha aderito alla costituzione di una rete associativa insieme ad alcune associazioni del territorio (tra cui La Lumaca ODV, Avis Perugia, Avanti Tutta! AUCC, Airc, Vico a colori, Punto Rosa 2.0) al fine di promuovere iniziative legate alla prevenzione. Il 21 ottobre è stata inaugurata, presso il piazzale Menghini della'A.O. S. Maria della Misericordia di Perugia una “Casetta del volontariato”, da presidiare a turno dalle varie associazioni per fornire informazioni utili alla Cittadinanza.
- Associazione Insieme Fratelli Indios (AIFI) Progetto Raccolta Farmaci Intonsi:** continua la collaborazione per la raccolta dei medicinali e dei presidi sanitari intonsi presso alcune nostre farmacie Afas.
- Associazione Innovazione Sociale A Misura di Città (ex papaveri Rossi):** continua la



collaborazione iniziata nel 2018 con finalità educativo-assistenziali con particolare attenzione ai quartieri di Monteluca e S. Erminio.

- RTI (Frontiera Lavoro – Asad – Borgo Rete).** È stato stipulato un accordo di collaborazione per la ricerca di opportunità per l’implementazione del Servizio di Accompagnamento al Lavoro, favorendo l’inclusione socio lavorativa di soggetti svantaggiati segnalati sui servizi sociali territoriali.
- Sono state sottoscritte delle convenzioni con le seguenti Associazioni/Aziende con lo scopo di promuovere incontri formativi e concedere agli associati il diritto a sconti nelle farmacie Afas:**
  - Guardia di Finanza Perugia**
  - Croce Rossa Italiana Todi**
  - Fisascat Cisl Umbria**

Altri progetti a favore della Comunità:

- **Natale a Montegrillo.** Al fine di ravvivare il quartiere di Montegrillo/Ponte d’Oddi, ove insiste la farmacia Afas 7, ma “abbandonato” invece dalle altre realtà associative e commerciali, Afas ha organizzato, in collaborazione con l’Istituto Comprensivo 1, una manifestazione, alla presenza dei vertici di Afas e del Vice Sindaco, in cui i bambini della scuola dell’infanzia hanno addobbato alcuni alberi di Natale, gentilmente concessi da Umbraflor, nel piazzale antistante la farmacia, dove hanno anche intonato alcuni canti di Natale. L’evento è stato un modo per confermare la presenza di Afas sul territorio come luogo privilegiato di riferimento per i Cittadini.
- Seminario “Farmacie & Marketing” tenuto dal Direttore Generale di Afas presso il Dipartimento di Scienze farmaceutiche dell’Università di Perugia.

Inoltre, Afas ha promosso i seguenti servizi nelle farmacie:

- Servizi in farmacia Legge 69/2009:** continua l’implementazione dei servizi erogabili in



farmacia, precisamente. Alle sedi Afas 1 Pallotta, Afas 2 San Sisto, Afas 3 Ponte San Giovanni, Afas 5 Madonna Alta, Afas 7 Montegrillo, Afas 8 Emisfero, Afas 9 Villa Pitignano, Afas 10 San Feliciano, Afas 13 Olmo si è affiancata anche Afas 4 San Marco. Le farmacie, tramite l'ausilio di infermieri professionisti, hanno offerto ai Cittadini non solo servizi di telemedicina (ECG, holter cardiaco e pressorio, spirometria, polisonnografia, dermatoscopia, misurazione dell'assetto lipidico, della glicemia, dell'emoglobina glicata e del colesterolo totale), ma anche prestazioni infermieristiche in sede e a domicilio, a prezzi calmierati. In tutte le farmacie Afas sono attive anche le prestazioni fisioterapiche a domicilio, anche specifiche per riabilitazione post-Covid, prenotabili chiamando il numero dedicato.

- **Effettuazione tamponi antigenici nasali rapidi.** Continuo è stato l'impegno di Afas nel fornire alla Cittadinanza l'importante servizio di effettuazione dei tamponi antigenici per la ricerca di Sars-CoV-2. Le Farmacie coinvolte sono state, come per lo scorso anno, Afas 2 San Sisto, Afas 3 Ponte San Giovanni, Afas 5 Madonna Alta, Afas 7 Montegrillo, Afas 8 Emisfero, Afas 9 Villa Pitignano, Afas 10 San Feliciano, Afas 11 Todi presso i gazebo esterni ai locali delle farmacie. Il servizio è stato effettuato anche presso Afas 14 Città della Pieve, cui è stato concesso l'utilizzo di spazi comunali.
- **Farmacia Oncologica:** è proseguito l'impegno di quattro farmacie Afas, certificate al livello nazionale, nei confronti dei pazienti oncologici, con il proseguimento della formazione e l'erogazione di un servizio di orientamento e consiglio ai pazienti affetti da gravi patologie oncologiche.
- **Giornate dedicate alla cosmesi:** in tutte le sedi sono state organizzate, con le dovute misure per evitare il contagio da Covid-19, delle giornate promozionali dedicate alle linee cosmetiche presenti (Rilastil, Lierac, Somatoline, Bionike, Miamo, L'Erbolario). Le giornate hanno potuto contare in diverse occasioni anche sulla presenza di una promoter.

**Buoni spesa Covid-19.** Afas ha aderito, inoltre, ai bandi dei Comuni di Perugia (Progetto Noinsieme) e di Todi relativi all'emissione dei buoni spesa Covid-19, che hanno permesso agli aventi diritto, in situazioni di povertà economica, di acquistare farmacie e beni di prima necessità nelle farmacie Afas del territorio.

**Collaborazione con i quotidiani "Il Messaggero", "La Nazione", "Il Corriere dell'Umbria" e settimanale "La Voce":** Afas ha intrapreso una collaborazione con le tre testate quotidiane, per la pubblicazione periodica di una rubrica su temi della salute, e con il settimanale per la pubblicazione di grafiche promozionali dei servizi offerti in farmacia.



- Momenti aziendali

**Riunioni “a tu per tu”:** sono importanti e basilari appuntamenti mensili con i Direttori delle sedi Afas, al fine di monitorare sia dell'andamento economico delle singole farmacie che raccogliere proposte ed indicazioni per migliorare il servizio.

**Riunioni con i Direttori delle sedi Afas per comunicazioni del Direttore Generale:** sono tornate ad essere effettuate, almeno dalla metà dell'anno, in presenza. Anche queste riunioni, in genere a cadenza trimestrale o in qualsiasi momento che se ne ravveda la necessità, rappresentano un confronto e controllo della programmazione del lavoro.

### **Serata Culturale**

Si è svolta il 14 settembre 2022 nel Convento di Monteripido, conclusosi con un concerto voce, arpa e violino nella splendida cornice della Biblioteca Monumentale.

### **Cena di fine anno**

Si è svolta il 6 dicembre 2022 si è svolta presso il Relais San Clemente, alla presenza del CdA e dei Revisori dei conti. Tutti i Dipendenti, salvo quanti impegnati nel turno di lavoro o in ferie, erano presenti. È stata l'occasione per scambiarsi gli auguri per le imminenti festività natalizie.

Per ciò che concerne la parte riguardante gli obiettivi di qualità, il Comune di Perugia ha richiesto i dati che interessano i nuovi indicatori riguardanti la Carta dei Servizi revisionata ed ampliata a novembre 2018:

- Risarcimenti:
- numero richieste;
- numero domande accolte;
- numero rimborsi effettuati nel termine di 30 giorni;
- guardia farmaceutica
- numero richieste effettuate attraverso reperibilità su chiamata;
- CUP.



- Numero prenotazioni visite specialistiche ed esami effettuati:
- Numero misurazioni pressione arteriosa
- Numero controlli peso effettuati.

<b>RISARCIMENTI 2022</b>	
n° Richieste	0
n° Domande accolte	0
n° Rimborsi	0
<b>URP 2022</b>	21
<b>CUP 2022</b>	
Gennaio – Febbraio - Marzo	14210
Aprile – Maggio - Giugno	13879
Luglio – Agosto - Settembre	12206
Ottobre – Novembre - Dicembre	12527
<b>TOTALE</b>	<b>52822</b>
<b>MISURAZIONI PRESSIONE 2022</b>	
Gennaio	641
Febbraio	593
Marzo	609
Aprile	608
Maggio	761
Giugno	654
Luglio	751
Agosto	717
Settembre	747
Ottobre	656
Novembre	708
Dicembre	716
<b>TOTALE</b>	<b>8161</b>
<b>PESO 2022</b>	
Gennaio	525
Febbraio	486
Marzo	498



Aprile	498
Maggio	623
Giugno	535
Luglio	614
Agosto	586
Settembre	612
Ottobre	536
Novembre	579
Dicembre	585
<b>TOTALE</b>	<b>6677</b>
<b>AUTOANALISI 2022</b>	
<b>COLESTEROLO E GLICEMIA</b>	
Gennaio	51
Febbraio	48
Marzo	89
Aprile	94
Maggio	164
Giugno	113
Luglio	80
Agosto	107
Settembre	90
Ottobre	106
Novembre	108
Dicembre	104
<b>TOTALE</b>	<b>1154</b>



Numero clienti A.F.A.S. 1 Pallotta

Anno 2022	dalle 08,30 alle 09.00 n°	2725	
	dalle 13 alle 16	n°	10615
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>13340</b>

Numero clienti sportello A.F.A.S. 2 SAN SISTO

Anno 2022	dalle 08,30 alle 09.00 n°	2227	
	dalle 13 alle 16	n°	8167
	dalle 20.00 alle 20.30 n°	148	
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>10542</b>

Numero clienti sportello A.F.A.S. 3 Ponte San Giovanni

Anno 2022	dalle 08,00 alle 09.00 n°	3562	
	dalle 13 alle 16	n°	15124
	dalle 20 alle 24	n°	2702
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>21388</b>

Numero clienti A.F.A.S 4 San Marco

Anno 2022	dalle 08 alle 09	n°	4592
	dalle 13 alle 16	n°	12975
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>17567</b>

Numero clienti sportello A.F.A.S. 5 Madonna Alta

Anno 2022	dalle 08 alle 09	n°	3971
	dalle 13 alle 16	n°	18659
	dalle 20 alle 24	n°	24340
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>46970</b>

Numero clienti A.F.A.S 6 Monteluca

Anno 2022	dalle 08 alle 09	n°	3333
-----------	------------------	----	------



	dalle 13 alle 16	n°	7462
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>10795</b>

Numero clienti A.F.A.S 7 Montegrillo

Anno 2022	dalle 08.30 alle 09.00 n°	1320
	alle 13.00 alle 16.00 n°	5930
<b>TOTALE</b>		<b>n° 7250</b>

Numero clienti A.F.A.S 8 Emisfero

Anno 2022	dalle 08.30 alle 09.00 n°	2947
	dalle 13.00 alle 16.00 n°	23129
	dalle 20.00 alle 20.30 n°	2979
<b>TOTALE</b>		<b>n° 29055</b>

Numero clienti A.F.A.S 9 Villa Pitignano

Anno 2022	dalle 08 alle 09	n°	2596
	dalle 13 alle 16	n°	6657
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>9253</b>

Contatti su chiamata: A.F.A.S. 10 San Feliciano

<b>Gennaio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>1</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>0</b>
<b>Febbraio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>2</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>0</b>
<b>Marzo</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>2</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>1</b>
<b>Aprile</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>3</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>1</b>
<b>Maggio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>3</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>2</b>
<b>Giugno</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>8</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>0</b>
<b>Luglio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>4</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>2</b>
<b>Agosto</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>6</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>2</b>
<b>Settembre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>1</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>1</b>
<b>Ottobre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>3</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>2</b>
<b>Novembre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>4</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>1</b>
<b>Dicembre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>2</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi</b>	<b>2</b>



<b>TOTALE CHIAMATE</b>	<b>n°</b>	<b>39</b>
<b>TOTALE INTERVENTI</b>	<b>n°</b>	<b>14</b>

Numero clienti A.FA.S 11 Todi

Anno 2022	dalle 08 alle 09	n°	2762
	dalle 13 alle 16	n°	6790
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>9552</b>

Chiamate e interventi A.FA.S. 11 Todi

<b>Gennaio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>20</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 1</b>
<b>Febbraio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>23</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 3</b>
<b>Marzo</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>21</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 2</b>
<b>Aprile</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>10</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 2</b>
<b>Maggio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>10</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 1</b>
<b>Giugno</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>19</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 7</b>
<b>Luglio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>17</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 5</b>
<b>Agosto</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>11</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 3</b>
<b>Settembre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>15</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 3</b>
<b>Ottobre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>30</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 9</b>
<b>Novembre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>12</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 3</b>
<b>Dicembre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>14</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 2</b>
<b>TOTALE CHIAMATE</b>		<b>n°</b>	<b>202</b>		
<b>TOTALE INTERVENTI</b>		<b>n°</b>	<b>41</b>		

Numero clienti A.FA.S 12 Pila

Anno 2022	dalle 08 alle 09	n°	2407
	dalle 13 alle 16	n°	6984
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>9391</b>

Numero clienti A.FA.S. 13 Olmo

Anno 2022	dalle 08 alle 09	n°	3072
-----------	------------------	----	------



	dalle 13 alle 16	n°	10334
	dalle 20 alle 20,30	n°	1730
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>15136</b>

Numero clienti A.F.A.S. 14 Città della Pieve

Anno 2022	dalle 13 alle 16	n°	7139
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>7139</b>

Chiamate e interventi A.F.A.S. 14 Città della Pieve

<b>Gennaio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>5</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 2</b>
<b>Febbraio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>3</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 0</b>
<b>Marzo</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>6</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 1</b>
<b>Aprile</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>4</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 1</b>
<b>Maggio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>6</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 2</b>
<b>Giugno</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>10</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 2</b>
<b>Luglio</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>7</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 2</b>
<b>Agosto</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>12</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 6</b>
<b>Settembre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>6</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 0</b>
<b>Ottobre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>4</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 0</b>
<b>Novembre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>3</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 0</b>
<b>Dicembre</b>	<b>2022</b>	<b>n°</b>	<b>12</b>	<b>nella settimana di rep.</b>	<b>Interventi 4</b>
<b>TOTALE CHIAMATE</b>		<b>n°</b>	<b>78</b>		
<b>TOTALE INTERVENTI</b>		<b>n°</b>	<b>20</b>		

Numero clienti A.F.A.S. PARAFARMACIA SANITARIA ORTOPEDICA

Anno 2022	dalle 08 alle 09	n°	1645
	dalle 13 alle 16	n°	2236
<b>TOTALE</b>		<b>n°</b>	<b>3881</b>



Presso la sede è attivo un **Ufficio Relazioni con il Pubblico**, dove il Cittadino può esercitare concretamente i suoi diritti ed esigere il rispetto degli obblighi assunti con la Carta dei Servizi. L'URP è aperto al pubblico tutti i martedì dalle 12,00 alle 14,00 presso la sede dell'Azienda, mentre è disponibile per segnalazioni, reclami e suggerimenti al numero telefonico 075-5058508 tutti i giorni feriali dalle 9,00 alle 13,00 oppure attraverso il numero di fax 075-5005982 o tramite indirizzo di posta elettronica [afas@afas.it](mailto:afas@afas.it). Nell'arco del 2020, tale Ufficio ha ricevuto n°8 segnalazioni sia telefoniche e-mail. I contatti hanno permesso di migliorare alcuni servizi che risultavano carenti in alcune sedi e di perfezionare il servizio di prenotazione CUP on-line. Ci onora ricordare che alcune delle telefonate ricevute volevano esprimere soddisfazione ed apprezzamento per il comportamento e la professionalità dei nostri operatori.

<b>RISARCIMENTI 2022</b>	
N° RICHIESTE	Nessuna
N° DOMANDE ACCOLTE	Nessuna
N° RIMBORSI	Nessuno
<b>URP 2022</b>	
RICHIESTE	N° 21
<b>CUP 2022</b>	
TOTALE <b>52822</b>	
<b>MISURAZIONI PRESSIONE 2022</b>	
TOTALE 8161	
<b>PESO 2022</b>	
TOTALE 6677	
<b>AUTOANALISI 2022</b>	<b>COLESTEROLO E GLICEMIA</b>
TOTALE 1154	

**GUARDIA FARMACEUTICA**

Numero clienti sportello A.FA.S. 1 Pallotta

TOTALE

13340



Numero clienti sportello A.FA.S. 2 San Sisto	
TOTALE	10542
Numero clienti sportello A.FA.S. 3 Ponte San Giovanni	
TOTALE	21388
Numero clienti sportello A.FA.S. 4 San Marco	
TOTALE	17567
Numero clienti sportello A.FA.S. 5 Madonna Alta	
TOTALE	46970
Numero clienti sportello A.FA.S. 6 Monteluca	
TOTALE	10795
Numero clienti sportello A.FA.S. 7 Montegrillo	
TOTALE	7250
Numero clienti sportello A.FA.S. 8 Emisfero	
TOTALE	29055
Numero clienti sportello A.FA.S. 9 Villa Pitignano	
TOTALE	9253
Contatti su chiamata: A.FA.S. 10 San Feliciano	
TOTALE	39
Numero clienti sportello A.FA.S. 11 Todi	
TOTALE	9552
Contatti su chiamata: A.FA.S. 11 Todi	
TOTALE	202
Numero clienti sportello A.FA.S. 12 Pila	
TOTALE	9391
Numero clienti sportello A.FA.S. 13 Olmo	
TOTALE	15136
Numero clienti sportello A.FA.S. 14 Città della Pieve	
TOTALE	7139
Contatti su chiamata: A.FA.S. 14 Città della Pieve	
TOTALE	78

Il Direttore Generale e Legale Rappresentante  
Dr. Raimondo Cerquiglini



## A.F.A.S. PERUGIA BILANCIO SOCIALE 2022

### QUANTIFICAZIONE OBIETTIVI DI QUALITA' ANNO 2022

TIPOLOGIA DI SERVIZIO	NUMERO	MINOR GUADAGNO / COSTO	TOTALE
Campagna STOP MST - profilattici distribuiti gratis	750	Costo € 0,66 cad/uno	€ 495,00
Profilattici venduti a prezzo agevolato	219	€ 5,20                      € 3,00	€ 481,80
	180	€ 5,20                      € 3,00	€ 396,00
	358	€ 5,20                      € 3,00	€ 787,60
Determinazione PESO CORPOREO e PRESSIONE ARTERIOSA	14838	costo medio unitario c/o farmacie private € 0,50	€ 7.419,00
Prevenzione malattie CARDIOISCHEMICHE: Autoanalisi glicemia e colesterolo totale	1154	costo medio unitario c/o farmacie private € 5,00	€ 5.770,00
Conferenze EDUCAZIONE ALLA SALUTE	ore impiegate dai farmacisti n. 0		€0,00
FORMAZIONE dei dipendenti		costo ore mancato lavoro dipendenti	€ 19.452,53
COMUNICAZIONE, INFORMAZIONE, PREVENZIONE (compreso sito internet, stampa news e altri supporti cartacei)			€ 70.974,61
SERVIZIO CUP e STS (ANGOLO DELLA SALUTE)		differenza tra entrate ed uscite	€ 23.349,87
<b>TOTALE COSTI PRESTAZIONI E SERVIZI GRATUITI EROGATI AI CITTADINI:</b>			<b>€ 129.125,81</b>
PANIERE SOLIDALE di prodotti a prezzo agevolato SCONTI SU FARMACI SOP E OTC			
		Gestione Propria di cui 92,93% Paniere; 0,36 % farmaci SOP; 6,71 % farmaci OTC	€ 908.757,48
		Gestioni per Conto di cui 91,06% Paniere; 0,44 % farmaci SOP; 8,50 % farmaci OTC	127.155,36
<b>TOTALE COSTI</b>			<b>1.165.038,65</b>





**STATO PATRIMONIALE dell'esercizio 2022**  
**Gestione complessiva**  
(comparato con i precedenti due esercizi)



 		<b>BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022</b> STATO PATRIMONIALE IV DIRETTIVA CEE - GESTIONE COMPLESSIVA		
STATO PATRIMONIALE		31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
<b>ATTIVO</b>				
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
	7 Altre	1.097.298,33	1.100.950,00	1.100.950,00
	fondo ammortamento	(545.934,45)	(624.957,00)	(703.907,07)
	<b>TOTALE</b>	<b>551.363,88</b>	<b>475.993,00</b>	<b>397.043,00</b>
II	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
	1 Terreni e fabbricati	381.617,82	381.617,82	381.617,82
	Fondo ammortamento	(241.343,27)	(252.792,00)	(264.240,35)
	<b>TOTALE</b>	<b>140.274,55</b>	<b>128.826,00</b>	<b>117.377,00</b>
	3 Attrezzature industriali e commerciali	2.697.199,51	2.893.981,00	3.043.170,67
	Fondo ammortamento	(2.160.010,36)	(2.396.778,00)	(2.643.540,13)
	<b>TOTALE</b>	<b>537.189,15</b>	<b>497.203,00</b>	<b>399.630,54</b>
	5 Immobilizzazioni in corso e acconti			2.990,00
	Fondo ammortamento			0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.990,00</b>
III	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARE, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE DEI CREDITI, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI ENTRO L'ANNO SUCCESSIVO</b>			
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.228.827,58</b>	<b>1.102.022,00</b>	<b>917.040,00</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I	<b>RIMANENZE</b>			
	4 <b>MERCI</b>	<b>2.856.856,57</b>	<b>2.808.786,00</b>	<b>2.585.855,00</b>
II	<b>CREDITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO</b>			
	1 <b>CREDITI VERSO CLIENTI</b>			
	Fatture da emettere	222.062,68	411.943,00	353.707,93
	C/to Clienti	81.170,00	300.642,00	272.501,04
	<b>TOTALE</b>	<b>303.232,68</b>	<b>712.585,00</b>	<b>626.209,00</b>
	5 bis <b>CREDITI TRIBUTARI</b>			
	Erario C/Credito IRES	57.580,00	6.292,00	0,00
	Erario C/Credito IRAP	143.457,00	5.012,00	0,00
	Erario C/Ritenute Fiscali su interessi attivi	-	-	122,71
	Erario C/Credito IVA	-	199.719,00	0,00
	Erario C/Crediti d'imposta vari	28.941,04	100.963,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>232.798,04</b>	<b>311.986,00</b>	<b>123,00</b>
	5 Quater <b>CREDITI VERSO ALTRI</b>			
	Comune di Magione Finanz.convenzione	122.415,82	122.415,82	122.415,82
	Comune di C. Pieve Finanz.convenzione	32.236,90	32.236,00	32.236,00
	Comune di C. Pieve interessi Finanziamento	723,80	723,80	723,80
	Piano Investimento Helvetia			200.000,00
	Comune di Todi Finanz.convenzione	69.496,40	69.496,40	69.496,40
	Comune di Todi C/O Perdite di esercizio da rimborsare	45.513,53	152.342,00	110.638,77
	Comune di Magione C/O Perdite di esercizio da rimborsare	-	24.685,00	8.696,67
	Crediti V/Fornitori	414.393,00	55.897,34	46.551,33
	INAIL C/Anticipi	8.440,00	0,00	0,00
	Banche C/Interessi da liquidare	1.912,87	0,00	0,00
	Depositi cauzionali	1.807,59	1.807,59	1.807,59
	Crediti per risarcimenti			14.422,84
	Crediti V/Terzi		10.281,26	4.186,00
	Anticipi a Fornitori Terzi		(2.179,93)	(139,06)
	Fatture da ricevere Fornitori terzi			8.635,03
	Crediti V/AUSL	245.647,00	3.926,70	224.718,27
	<b>TOTALE</b>	<b>942.586,91</b>	<b>471.632,00</b>	<b>844.390,00</b>



IV		DISPONIBILITA' LIQUIDE			
	1	DEPOSITI BANCARI E POSTALI presso Banche	2.359.991,00	3.289.727,00	3.623.579,61
		<b>TOTALE</b>	<b>2.359.991,00</b>	<b>3.289.727,00</b>	<b>3.623.580,00</b>
	3	DENARI E VALORI IN CASSA	11.861,35	1.125,00	1.420,00
		<b>TOTALE</b>	<b>2.371.852,35</b>	<b>3.290.852,00</b>	<b>3.625.000,00</b>
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.707.326,55</b>	<b>7.595.841,00</b>	<b>7.681.577,00</b>
D		RATEI E RISCONTI			
		Ratei e Risconti	19.641,77	44.892,00	73.216,72
		Risconto attivo canoni futuri cessione ramo Az.	2.082.319,81	2.025.320,00	1.968.319,81
		<b>TOTALE</b>	<b>2.101.961,58</b>	<b>2.070.212,00</b>	<b>2.041.537,00</b>
		<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>10.038.115,71</b>	<b>10.768.075,00</b>	<b>10.640.154,00</b>
<b>STATO PATRIMONIALE</b>			<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>PASSIVO</b>					
A		PATRIMONIO NETTO			
I		CAPITALE DI DOTAZIONE	1.038.149,63	932.360,49	932.360,49
V		RISERVA STATUTARIA	401.186,00	48.351,17	66.218,17
VI		ALTRE RISERVE			
		Fondo Rinnovo Impianti	272.802,23	26.865,27	44.732,27
		Fondo Finanz sviluppo investimenti	272.802,23	26.865,27	44.732,27
VIII		Perdita d'esercizi precedenti portate a nuovo (OIC 28, par.16)	(1.044.121,00)	0,00	0,00
IX		UTILE / PERDITA DI ESERCIZIO	128.788,05	227.083,00	629.512,00
		<b>TOTALE (A)</b>	<b>1.069.607,14</b>	<b>1.261.527,00</b>	<b>1.717.554,00</b>
B		FONDI PER RISCHI ED ONERI	67.566,00		€ 223.620,25
		<b>TOTALE (B)</b>	<b>67.566,00</b>	<b>0,00</b>	<b>223.620,25</b>
C		TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	799.500,00	597.860,00	617.691,00
D		DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:			
0	4	DEBITI VERSO BANCHE	0,00	0,00	0,00
		ACCONTI	0,00	336.361,00	140,00
	7	DEBITI VERSO FORNITORI			
		fornitori / fatture a ricevere	987.612,00	1.056.516,64	829.395,57
		fornitori	5.834.195,00	5.572.906,02	5.019.325,91
		<b>TOTALE</b>	<b>6.821.807,00</b>	<b>6.629.423,00</b>	<b>5.848.721,00</b>
	12	DEBITI TRIBUTARI	105.556,00	524.545,00	705.515,00
		<b>TOTALE</b>	<b>105.556,00</b>	<b>524.545,00</b>	<b>705.515,00</b>
	13	DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI E DI SICUREZZA SOCIALE	211.900,00	234.472,00	305.035,00
		<b>TOTALE</b>	<b>211.900,00</b>	<b>234.472,00</b>	<b>305.035,00</b>
	14	ALTRI DEBITI	830.698,00	1.047.684,00	1.027.304,00
		<b>TOTALE</b>	<b>830.698,00</b>	<b>1.047.684,00</b>	<b>1.027.304,00</b>
		<b>TOTALE (D)</b>	<b>7.969.961,00</b>	<b>8.772.485,00</b>	<b>7.886.715,00</b>
E		RATEI E RISCONTI			
		Ratei e Risconti	131.481,91	136.203,16	194.573,76
		<b>TOTALE</b>	<b>131.481,91</b>	<b>136.203,00</b>	<b>194.574,00</b>
		<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>10.038.115,71</b>	<b>10.768.075,00</b>	<b>10.640.154,00</b>





**CONTO ECONOMICO dell'esercizio 2022**  
**Gestione complessiva**  
(comparato con i precedenti due esercizi)



AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - GESTIONE COMPLESSIVA



CONTO ECONOMICO IV DIRETTIVA CEE

CODICE	VOCE	Dati definitivi da bilanci approvati	Dati definitivi da bilanci approvati	CONSUNTIVO AL 31/12/2022
		2020	2021	2022
	<b>Valore produzione (+)</b>	<b>22.760.654</b>	<b>23.204.713</b>	<b>25.193.330</b>
A-1	Ricavi vendite e prestazioni	22.726.007	23.088.056	25.112.153
A-2	Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
A-3	Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
A-4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	34.647	116.657	81.177
	<b>Costi della produzione</b>	<b>22.395.987</b>	<b>22.924.284</b>	<b>24.007.538</b>
B-6	Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.382.858	14.187.715	14.095.157
B-7	Servizi	1.302.293	1.371.013	1.426.256
B-8	Godimento beni terzi	1.293.413	1.382.197	1.422.869
	<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>4.584.159</b>	<b>4.954.651</b>	<b>5.287.072</b>
B-9-a	Salari e stipendi	3.234.272	3.357.426	3.719.770
B-9-b	Oneri sociali	1.106.756	1.309.649	1.265.395
B-9-c	Trattamento fine rapporto	242.296	287.287	291.287
B-9-d	Trattamento quiescenza	-	-	-
B-9-e	Altri costi personale	835	289	10.620
	<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>389.406</b>	<b>327.240</b>	<b>560.780</b>
B-10	Ammortamenti e svalutazioni	321.840	327.240	337.160
B-12	Accantonamenti per rischi	-	-	223.620
B-13	Altri accantonamenti	67.566	-	-
B-11	Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(113.508)	48.071	222.931
B-14	Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	557.366	653.397	992.473
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>364.667</b>	<b>280.429</b>	<b>1.185.792</b>
	<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>(1.788)</b>	<b>(3.115)</b>	<b>363</b>
C-16	Altri proventi finanziari	1.848	55	418
C-17	Interessi ed altri oneri finanziari	(3.636)	(3.170)	(55)
C-17-bis	Utili e perdite su cambi	-	-	-
	<b>Proventi e oneri patrimoniali (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
C-15	Proventi da partecipazioni	-	-	-
D-18	Rivalutazioni di attività e passività finanziarie	-	-	-
D-19	Svalutazione di attività e passività finanziarie	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente extra-caratteristica)	-	-	-
B-14	Oneri diversi di gestione (componente extra-caratteristica)	-	-	-
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>362.879</b>	<b>277.314</b>	<b>1.186.155</b>
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	152.138	50.231	556.643
21	<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>210.741</b>	<b>227.083</b>	<b>629.512</b>





AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - GESTIONE COMPLESSIVA

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO

CODICE	VOCE	Dati definitivi da bilanci approvati	Dati definitivi da bilanci approvati	Dato consuntivo 31/12/2022
		2020	2021	2022
	<b>Valore produzione (+)</b>	<b>22.760.654</b>	<b>22.815.516</b>	<b>24.461.258</b>
A-1	Ricavi vendite e prestazioni	22.726.007	22.698.860	24.432.348
A-2	Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
A-3	Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
A-4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	34.647	116.656	28.910
	<b>Costo esterno della produzione (-)</b>	<b>17.422.422</b>	<b>17.536.651</b>	<b>17.652.676</b>
B-6	Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.382.858	14.187.715	14.095.157
B-7	Servizi	1.302.293	1.351.219	1.400.519
B-8	Godimento beni terzi	1.293.413	1.378.734	1.422.272
B-11	Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(113.508)	48.070	222.931
B-14	Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	557.366	570.913	511.796
	<b>*Valore aggiunto (=)</b>	<b>5.338.232</b>	<b>5.278.865</b>	<b>6.808.582</b>
	<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>4.584.159</b>	<b>4.915.962</b>	<b>5.287.072</b>
B-9-a	Salari e stipendi	3.234.272	3.357.426	3.719.770
B-9-b	Oneri sociali	1.106.756	1.309.938	1.265.395
B-9-c	Trattamento fine rapporto	242.296	287.287	291.287
B-9-d	Trattamento quiescenza	-	-	-
B-9-e	Altri costi personale	835	85.759	10.620
	<b>*Margine operativo lordo (=)EBITDA</b>	<b>754.073</b>	<b>362.903</b>	<b>1.521.510</b>
	<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>389.406</b>	<b>327.240</b>	<b>560.780</b>
B-10	Ammortamenti e svalutazioni	321.840	327.240	337.160
B-12	Accantonamenti per rischi	-	-	223.620
B-13	Altri accantonamenti	67.566	-	-
	<b>*Reddito operativo (=) EBIT</b>	<b>364.667</b>	<b>35.663</b>	<b>960.730</b>
	<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>(1.788)</b>	<b>(5.707)</b>	<b>363</b>
C-16	Altri proventi finanziari	1.848	55	418
C-17	Interessi ed altri oneri finanziari	(3.636)	(5.762)	(55)
C-17-bis	Utili e perdite su cambi	-	-	-
	<b>Proventi e oneri patrimoniali (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
C-15	Proventi da partecipazioni	-	-	-
D-18	Rivalutazioni di attività e passività finanziarie	-	-	-
D-19	Svalutazione di attività e passività finanziarie	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente extra-caratteristica)	-	-	-
B-14	Oneri diversi di gestione (componente extra-caratteristica)	-	-	-
	<b>*Reddito ordinario (=)</b>	<b>362.879</b>	<b>29.956</b>	<b>961.094</b>
	<b>Proventi e oneri straordinari (+/-)</b>	<b>(81.953)</b>	<b>247.358</b>	<b>225.061</b>
N.1. p. 13	Proventi straordinari	1.332	389.196	732.072
N.1. p. 13	Oneri straordinari	(83.285)	(141.838)	(507.010)
	<b>Utile lordo ante-imposte (=)</b>	<b>280.926</b>	<b>277.314</b>	<b>1.186.155</b>
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	152.138	50.231	556.643
21	<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>128.788</b>	<b>227.083</b>	<b>629.512</b>





**CONTO ECONOMICO dell'esercizio 2022**  
**Gestione propria**  
(comparato con i precedenti due esercizi)





AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI PERUGIA

CONTO ECONOMICO IV DIRETTIVA CEE

CODICE	VOCE	Dati definitivi da bilanci approvati	Dati definitivi da bilanci approvati	DATI CONSUNTIVI
		2020	2021	2022
	<b>Valore produzione (+)</b>	<b>19.487.085</b>	<b>19.702.237</b>	<b>21.636.234</b>
A-1	Ricavi vendite e prestazioni	19.452.438	19.603.760	21.555.187
A-2	Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
A-3	Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
A-4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	34.647	98.477	81.047
	<b>Costi della produzione</b>	<b>19.271.129</b>	<b>19.497.175</b>	<b>20.792.024</b>
	Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	12.157.094	11.870.149	12.074.036
B-7	Servizi	1.172.188	1.092.637	1.266.937
B-8	Godimento beni terzi	1.251.542	1.315.496	1.363.972
	<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>3.765.244</b>	<b>4.205.558</b>	<b>4.514.507</b>
B-9-a	Salari e stipendi	3.765.244	2.919.860	3.219.258
B-9-b	Oneri sociali	-	1.153.747	1.106.044
B-9-c	Trattamento fine rapporto	-	256.110	260.996
B-9-d	Trattamento quiescenza	-	-	-
B-9-e	Altri costi personale	-	289	(71.792)
	<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>376.598</b>	<b>327.240</b>	<b>560.780</b>
B-10	Ammortamenti e svalutazioni	309.032	327.240	337.160
B-12	Accantonamenti per rischi	-	-	223.620
B-13	Altri accantonamenti	67.566	-	-
B-11	Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(82.661)	58.717	155.861
B-14	Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	631.124	627.379	891.034
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>215.956</b>	<b>205.062</b>	<b>844.210</b>
	<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>(1.788)</b>	<b>(3.113)</b>	<b>363</b>
C-16	Altri proventi finanziari	1.848	55	418
C-17	Interessi ed altri oneri finanziari	(3.636)	(3.168)	(55)
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>214.168</b>	<b>201.949</b>	<b>844.573</b>
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	115.251	23.276	405.908
<b>21</b>	<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>98.916</b>	<b>178.672</b>	<b>438.665</b>





AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI PERUGIA

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO -

CODICE	VOCE	Dati definitivi da bilanci approvati		Dato consuntivo
		2020	2021	31/12/2022
	<b>Valore produzione (+)</b>	<b>19.485.753</b>	<b>19.313.041</b>	<b>20.976.814</b>
A-1	Ricavi vendite e prestazioni	19.452.438	19.214.564	20.948.034
A-2	Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
A-3	Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
A-4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	33.315	98.477	28.780
	<b>Costo esterno della produzione (-)</b>	<b>15.046.002</b>	<b>14.822.541</b>	<b>15.219.416</b>
	Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	12.157.094	11.870.149	12.074.036
B-7	Servizi	1.088.903	1.092.637	1.241.199
B-8	Godimento beni terzi	1.251.542	1.315.496	1.363.375
B-11	Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(82.661)	58.718	155.861
B-14	Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	631.124	485.541	384.944
	<b>*Valore aggiunto (=)</b>	<b>4.439.751</b>	<b>4.490.501</b>	<b>5.757.397</b>
	<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>3.765.244</b>	<b>4.205.559</b>	<b>4.514.506</b>
B-9-a	Salari e stipendi	3.765.244	2.919.860	3.219.258
B-9-b	Oneri sociali	-	1.153.748	1.106.044
B-9-c	Trattamento fine rapporto	-	256.110	260.996
B-9-d	Trattamento quiescenza	-	-	-
B-9-e	Altri costi personale	-	289	(71.792)
	<b>*Margine operativo lordo (=)EBITDA</b>	<b>674.507</b>	<b>284.942</b>	<b>1.242.891</b>
	<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>376.598</b>	<b>327.240</b>	<b>560.780</b>
B-10	Ammortamenti e svalutazioni	309.032	327.240	337.160
B-12	Accantonamenti per rischi	-	-	223.620
B-13	Altri accantonamenti	67.566	-	-
	<b>*Reddito operativo (=) EBIT</b>	<b>297.909</b>	<b>(42.299)</b>	<b>682.111</b>
	<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>(1.788)</b>	<b>(3.113)</b>	<b>363</b>
C-16	Altri proventi finanziari	1.848	55	418
C-17	Interessi ed altri oneri finanziari	(3.636)	(3.168)	(55)
C-17-bis	Utili e perdite su cambi	-	-	-
	<b>Proventi e oneri patrimoniali (+/-)</b>	-	-	-
C-15	Proventi da partecipazioni	-	-	-
D-18	Rivalutazioni di attività e passività finanziarie	-	-	-
D-19	Svalutazione di attività e passività finanziarie	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente extra-caratteristica)	-	-	-
B-14	Oneri diversi di gestione (componente extra-caratteristica)	-	-	-
	<b>*Reddito ordinario (=)</b>	<b>296.121</b>	<b>(45.411)</b>	<b>682.475</b>
	<b>Proventi e oneri straordinari (+/-)</b>	<b>(81.953)</b>	<b>247.358</b>	<b>162.099</b>
N.1. p. 13	Proventi straordinari	1.332	389.196	659.420
N.1. p. 13	Oneri straordinari	(83.285)	(141.838)	(497.321)
	<b>Utile lordo ante-imposte (=)</b>	<b>214.168</b>	<b>201.947</b>	<b>844.573</b>
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	115.251	23.276	405.908
21	<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>98.916</b>	<b>178.671</b>	<b>438.665</b>





**CONTO ECONOMICO dell'esercizio 2022**  
**Gestione propria**  
(raffrontato con i dati del Bilancio di Previsione 2022)



**A.F.A.S. AZIENDA SPECIALE FARMACIE**  
**BILANCIO AL 31.12.2022 - RAFFRONTO CE CONSUNTIVO/PREVENTIVO ESERCIZIO 2022**  
**GESTIONE PROPRIA**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONE	CONSUNTIVO	DIFFERENZA	
			Valore	%
RICAVI	19.579.445	21.636.234	2.056.789	0,00%
COSTO DEL VENDUTO	12.473.062	12.229.897	(243.165)	-7,18%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>7.106.383</b>	<b>9.406.337</b>	<b>2.299.954</b>	<b>7,18%</b>
Spese per prestazione di servizi ed oneri di gestione	493.792	2.125.233	1.631.441	7,30%
Affitto ramo d'azienda	820.600	926.518	105.918	0,09%
Spese per il personale	4.540.335	4.514.507	(25.828)	-2,32%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.251.656</b>	<b>1.840.079</b>	<b>588.423</b>	<b>2,11%</b>
Quota ammortamento ordinario	326.206	337.160	10.954	-0,11%
Altri accantonamenti	-	223.620	223.620	
Trattative SSN	424.314	435.089	10.775	-0,16%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>501.136</b>	<b>844.210</b>	<b>343.074</b>	<b>1,34%</b>
Proventi finanziari	110	418	308	0,00%
Proventi ed oneri straordinari	-	-	-	0,00%
Proventi da locazione immobili	-	-	-	0,00%
Oneri finanziari	(78.643)	(55)	78.588	0,40%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>422.603</b>	<b>844.573</b>	<b>421.970</b>	<b>1,75%</b>
IRRES + IRAP	133.875	405.908	272.033	1,19%
interessi imposte dirette	-	-	-	0,00%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>288.728</b>	<b>438.667</b>	<b>149.939</b>	<b>0,55%</b>

**Analisi degli scostamenti rispetto al Bilancio di previsione**

Il valore aggiunto realizzato nell'esercizio 2022 risulta essere migliore rispetto a quanto previsto per il medesimo esercizio di complessivi euro 2.299.954, ovvero pari al 7,18%. Anche il valore ante imposte risulta migliore rispetto al previsionale per il 1,75%, pari ad euro 421.970.

Le spese per il personale nel 2022 sono sostanzialmente in linea con quelle previste. Altri accantonamenti: si tratta di un accantonamento effettuato ai sensi dell'art. 242-bis terzo comma c.c. destinato a coprire un debito di natura tributaria, di

esistenza probabile, relativo al periodo d'imposta 2018, in relazione al quale alla data di chiusura dell'esercizio, non è ancora nota la data della sopravvenienza.

Relativamente agli oneri finanziari, nel consuntivo tale importo risulta essere stato riclassificato - per la parte relativa ai costi per servizi bancari - tra i costi per servizi, pertanto la differenza si giustifica così.

Per quanto concerne infine la parte relativa alle imposte IRRES ed IRAP, il consuntivo è significativamente influenzato dalla componente straordinaria ed in particolar modo dalle sopravvenienze passive indeducibili relative a costi di competenza del precedente esercizio che sono stati contabilizzati nell'esercizio corrente.





**CONTO ECONOMICO dell'esercizio 2022**  
**Gestione propria**  
**(rimodulato con gli sconti erogati ai cittadini e con il canone**  
**per la concessione in affitto del ramo di azienda – comparato**  
**con i precedenti due esercizi)**



 		GESTIONE PROPRIA		CONTO ECONOMICO			
CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2022		2020	%	2021	%	2022	%
RICAVI (al netto di quelli derivanti da locazione immobili)		19.487.085,00	100,00	19.702.237,00	100,00	21.636.234,00	100,00
Costo del venduto (compreso variazione rimanenze)		12.074.433,00	61,96	11.928.866,00	60,55	12.229.897,00	56,53
<b>valore aggiunto</b>		<b>7.412.652,00</b>	<b>38,04</b>	<b>7.773.371,00</b>	<b>39,45</b>	<b>9.406.337,00</b>	<b>43,47</b>
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione		1.774.570,19	9,11	1.728.245,41	8,77	2.125.233,32	9,82
canone Affitto ramo di Azienda		877.600,00	4,50	883.754,59	4,49	926.518,00	4,28
spese per il personale		3.765.244,00	19,32	4.205.558,00	21,35	4.514.507,00	20,87
<b>marginie operativo lordo</b>		<b>995.237,81</b>	<b>5,11</b>	<b>955.813,00</b>	<b>4,85</b>	<b>1.840.078,68</b>	<b>8,50</b>
quota ammortamento ordinario		309.032,00	1,59	327.240,00	1,66	337.160,00	1,56
Accantonamento per rischi		67.566,00				223.620,00	1,03
trattenute SSN		402.683,81	2,07	423.512,00	2,15	435.088,68	2,01
<b>marginie operativo netto</b>		<b>215.956,00</b>	<b>1,11</b>	<b>205.061,00</b>	<b>1,04</b>	<b>844.210,00</b>	<b>3,90</b>
proventi finanziari		1.848,00	0,01	55,00	0,00	418,00	0,00
proventi ed oneri straordinari		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
proventi da locazione immobili		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
oneri finanziari		(3.636,00)	-0,02	(3.168,00)	-0,02	(55,00)	0,00
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>		<b>214.168,00</b>	<b>1,10</b>	<b>201.948,00</b>	<b>1,03</b>	<b>844.573,00</b>	<b>3,90</b>
imposte IRAP IRES		115.251,00	0,59	23.276,00	0,12	405.908,00	1,88
Arrotondamento		(1,00)		0,00		2,00	
<b>UTILE NETTO DI ESERCIZIO</b>		<b>98.916,00</b>	<b>0,51</b>	<b>178.672,00</b>	<b>0,91</b>	<b>438.667,00</b>	<b>2,03</b>



<b>CONTO ECONOMICO AL 31.12.2022 - RIMODULATO CON GLI SCONTI EROGATI AI CITTADINI</b>									
<b>GESTIONE PROPRIA</b>									
<b>CONTO ECONOMICO</b>									
<b>SCONTI EROGATI AI CITTADINI</b>									
	2020	%	2021	%	2022	%			
<b>RICAVI (-)</b> detratti quelli derivanti da locazione immobili (+) aggiunti sconti erogati ai Cittadini	€ 20.299.284,53	100,00000	€ 20.640.678,52	100,00000	€ 22.544.991,48	100,00000			
<b>Costo del venduto</b> (compreso variazione rimanenze)	€ 12.074.433,00	59,48206	€ 11.928.866,00	57,79299	€ 12.229.897,00	54,24663			
valore aggiunto	€ 8.224.851,53	40,51794	€ 8.711.812,52	42,20701	€ 10.315.094,48	45,75337			
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione (al netto costi per prestazioni e servizi gratuiti ai cittadini)	€ 1.620.289,12	7,98200	€ 1.542.162,38	7,47147	€ 1.996.107,51	8,85388			
canone Affitto ramo di Azienda	€ 877.600,00	4,32331	€ 883.754,59	4,28162	€ 926.518,00	4,10964			
spese per il personale	€ 3.765.244,00	18,54865	€ 4.205.558,00	20,37510	€ 4.514.507,00	20,02443			
<b>marginie operativo lordo</b>	€ 1.961.718,41	9,66398	€ 2.080.337,55	10,07882	€ 2.877.961,97	12,76542			
quota ammortamento ordinario	€ 309.032,00	1,52238	€ 327.240,00	1,58541	€ 337.160,00	1,49550			
Accantonamento per rischi	€ 67.566,00	0,33285			€ 223.620,00				
trattenute SSN	€ 402.683,81	1,98373	€ 423.512,00	2,05183	€ 435.088,68	1,92987			
<b>marginie operativo netto</b>	€ 1.182.436,60	5,82502	€ 1.329.585,55	6,44158	€ 1.882.093,29	8,34817			
proventi finanziari	€ 1.848,00	0,00910	€ 55,00	0,00027	€ 418,00	0,00185			
proventi ed oneri straordinari	€ -	0,00000	€ -	0,00000	€ -	0,00000			
proventi da locazione immobili	€ -	0,00000	€ -	0,00000	€ -	0,00000			
oneri finanziari	€ -3.636,00	-0,01791	€ 3.168,00	-0,01535	€ 55,00	-0,00024			
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	€ 1.180.648,60	5,81621	€ 1.326.472,55	6,42650	€ 1.882.456,29	8,34978			



CONTO ECONOMICO AL 31.12.2022 - RIMODULATO CON SCONTI EROGATI ed IL CANONE CESSIONE RAMO AZ.LE							
GESTIONE PROPRIA							
CONTO ECONOMICO							
	2020	%	2021	%	2022	%	
SCONTI EROGATI AI CITTADINI							
RICAVI (-) detratti quelli derivanti da locazione immobili (+) aggiunti sconti erogati ai Cittadini	€ 20.299.284,53	100,00000	€ 20.640.678,52	100,00000	€ 22.544.991,48	100,00000	
Costo del venduto (compreso variazione rimanenze) valore aggiunto	€ 12.074.433,00	59,48206	€ 11.928.866,00	57,79299	€ 12.229.897,00	54,24663	
	€ 8.224.851,53	40,51794	€ 8.711.812,52	42,20701	€ 10.315.094,48	45,75337	
spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione (al netto costi per prestazioni e servizi gratuiti ai cittadini)	€ 1.620.289,12	7,98200	€ 1.542.162,38	7,47147	€ 1.996.107,51	8,85388	
canone Affitto ramo di Azienda	€ -	0,00000	€ -	0,00000	€ -	0,00000	
spese per il personale	€ 3.765.244,00	18,54865	€ 4.205.558,00	20,37510	€ 4.514.507,00	20,02443	
<b>marginie operativo lordo</b>	<b>€ 2.839.318,41</b>	<b>13,98728</b>	<b>€ 2.964.092,14</b>	<b>14,36044</b>	<b>€ 3.804.479,97</b>	<b>16,87506</b>	
quota ammortamento ordinario	€ 309.032,00	1,52238	€ 327.240,00	1,58541	€ 337.160,00	1,49550	
Accantonamento per rischi	€ 67.566,00	0,33285			€ 223.620,00	0,99188	
trattenute SSN	€ 402.683,81	1,98373	€ 423.512,00	2,05183	€ 435.088,68	1,92987	
<b>marginie operativo netto</b>	<b>€ 2.060.036,60</b>	<b>10,14832</b>	<b>€ 2.213.340,14</b>	<b>10,72319</b>	<b>€ 2.808.611,29</b>	<b>12,45781</b>	
proventi finanziari	€ 1.848,00	0,00910	€ 55,00	0,00027	€ 418,00	0,00185	
proventi ed oneri straordinari	€ -	0,00000	€ -	0,00000	€ -	0,00000	
proventi da locazione immobili	€ -	0,00000	€ -	0,00000	€ -	0,00000	
oneri finanziari	-€ 3.636,00	-0,01791	-€ 3.168,00	-0,01535	-€ 55,00	-0,00024	
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>€ 2.058.248,60</b>	<b>10,13951</b>	<b>€ 2.210.227,14</b>	<b>10,70811</b>	<b>€ 2.808.974,29</b>	<b>12,45942</b>	





**CONTO ECONOMICO dell'esercizio 2022**  
**Gestione: Farmacia di San Feliciano (Comune di Magione)**  
**(comparato con i precedenti due esercizi)**





Gestioni per Conto

Farmacia di S. Feliciano in gestione per conto del Comune di Magione

Nell'esercizio 2022 AFAS, relativamente alla Farmacia di San Feliciano, gestita per conto del Comune di Magione, ha conseguito i seguenti risultati:

Ricavi delle vendite e prestazioni	<b>849.847</b>
Costi della produzione	<b>829.551</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	<b>20.296</b>
Proventi ed oneri finanziari	
Risultato ante imposte	<b>20.296</b>
Imposte d'esercizio	10.868
Utile (Perdita) d'esercizio	<b>9.428</b>

Oltre a ciò occorre segnalare che:

- L'Utile lordo di euro **20.296** è quanto risulta dopo aver imputato i seguenti costi:
- complessivi euro **28.458** sono stati erogati ai cittadini sotto forma di sconti (*contro Euro 34.776 del 2021*);

l'Utile d'esercizio, prima delle imposte, rimodulato in considerazione di quanto su esposto, sarebbe di euro **48.754** oltre a quanto erogato ai cittadini sotto forma di prestazioni e servizi gratuiti.



A.FA.S. - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI MAGIONE

CONTO ECONOMICO IV DIRETTIVA CEE

CODICE	VOCE	Dati definitivi da	Dati definitivi da	Dato consuntivo
		bilanci approvati	bilanci approvati	31/12/2022
		2020	2021	2022
	<b>Valore produzione (+)</b>	<b>807.763</b>	<b>905.273</b>	<b>849.847</b>
A-1	Ricavi vendite e prestazioni	807.763	900.586	849.847
A-2	Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
A-3	Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
A-4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	-	4.687	-
	<b>Costi della produzione</b>	<b>819.576</b>	<b>897.325</b>	<b>829.551</b>
B-6	Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	546.424	608.146	473.780
B-7	Servizi	43.698	70.406	48.820
B-8	Godimento beni terzi	17.025	23.793	21.689
	<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>219.508</b>	<b>195.708</b>	<b>234.328</b>
B-9-a	Salari e stipendi	-	109.533	155.476
B-9-b	Oneri sociali	-	41.150	49.748
B-9-c	Trattamento fine rapporto	-	7.658	9.507
B-9-d	Trattamento quiescenza	-	-	-
B-9-e	Altri costi personale	-	37.367	19.598
	<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>2.170</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B-10	Ammortamenti e svalutazioni	2.170	-	-
B-12	Accantonamenti per rischi	-	-	-
B-13	Altri accantonamenti	-	-	-
B-11	Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(11.014)	(6.686)	17.632
B-14	Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	1.766	5.957	22.996
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>7.948</b>	<b>20.296</b>
	<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>(0)</b>	<b>(0)</b>
C-16	Altri proventi finanziari	-	-	-
C-17	Interessi ed altri oneri finanziari	-	(0)	(0)
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(11.014)</b>	<b>7.948</b>	<b>20.296</b>
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	2.190	2.642	10.868
21	Utile (perdita) d'esercizio (=)	<b>(14.003)</b>	<b>5.306</b>	<b>9.428</b>





**CONTO ECONOMICO dell'esercizio 2022**  
**Gestione: Farmacia di Todi**  
(comparato con i precedenti due esercizi)





**Farmacia di Todi in gestione per conto del medesimo Comune**

Nell'esercizio 2022 AFAS, relativamente alla Farmacia gestita per conto del Comune di Todi, ha conseguito i seguenti risultati:

Ricavi delle vendite e prestazioni	<b>1.064.439</b>
Costi della produzione	<b>925.803</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	<b>138.636</b>
Proventi ed oneri finanziari	
Risultato ante imposte	<b>138.636</b>
Imposte d'esercizio	60.657
Utile (Perdita) d'esercizio	<b>77.979</b>

Oltre a ciò occorre segnalare che:

- L'Utile ante imposte di euro **138.636** è quanto risulta dopo aver imputato i seguenti costi:
- complessivi Euro **48.026** sono stati erogati ai cittadini sotto forma di sconti (*contro Euro 55.380 del 2021*);

L'Utile d'esercizio, prima delle imposte, rimodulato in considerazione di quanto su esposto, sarebbe di Euro **186.662** oltre a quanto erogato ai cittadini sotto forma di prestazioni e servizi gratuiti.



**AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI TODI**

**CONTO ECONOMICO IV DIRETTIVA CEE**

CODICE	VOCE	Dati definitivi da	Dati definitivi da	Dato consuntivo
		bilanci approvati	bilanci approvati	31/12/2022
		2020	2021	2022
	<b>Valore produzione (+)</b>	<b>867.775</b>	<b>991.381</b>	<b>1.064.439</b>
A-1	Ricavi vendite e prestazioni	867.775	986.253	1.064.364
A-2	Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
A-3	Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
A-4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	-	5.128	75
	<b>Costi della produzione</b>	<b>614.899</b>	<b>986.698</b>	<b>925.803</b>
B-6	Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	580.881	629.811	575.118
	ACQUISTO BENI DA RIBALTIMENTO	-	154.038	-
B-7	Servizi	30.307	94.829	31.438
B-8	Godimento beni terzi	11.748	12.238	9.714
	<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>260.267</b>	<b>238.876</b>	<b>258.336</b>
B-9-a	Salari e stipendi	-	138.555	169.773
B-9-b	Oneri sociali	-	50.443	53.581
B-9-c	Trattamento fine rapporto	-	11.188	10.188
B-9-d	Trattamento quiescenza	-	-	-
B-9-e	Altri costi personale	-	38.690	24.794
	<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>7.067</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B-10	Ammortamenti e svalutazioni	7.067	-	-
B-12	Accantonamenti per rischi	-	-	-
B-13	Altri accantonamenti	-	-	-
B-11	Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(9.551)	419	20.433
B-14	Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	1.514	10.525	19.538
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>4.683</b>	<b>138.636</b>
	<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>
C-16	Altri proventi finanziari	-	-	-
C-17	Interessi ed altri oneri finanziari	-	(1)	-
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>7.067</b>	<b>4.681</b>	<b>138.636</b>
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	2.142	2.130	60.657
21	<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>(16.599)</b>	<b>2.551</b>	<b>77.979</b>





**CONTO ECONOMICO dell'esercizio 2022**  
**Gestione: Farmacia di Città della Pieve**  
**(comparato con i precedenti due esercizi)**





**Farmacia di Città della Pieve in gestione per conto del medesimo Comune**

Nell'esercizio 2022 AFAS, relativamente alla Farmacia di Città della Pieve, gestita per conto del medesimo Comune, ha conseguito i seguenti risultati:

Ricavi delle vendite e prestazioni	<b>1.642.810</b>
Costi della produzione	<b>1.460.160</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	<b>182.650</b>
Proventi ed oneri finanziari	
Utile d'esercizio	<b>182.650</b>
Imposte d'esercizio	79.209
Utile d'esercizio	<b>103.439</b>

Oltre a ciò occorre segnalare che:

- L'utile ante imposte di euro **182.650** è quanto risulta dopo aver imputato i seguenti costi:
- Euro **50.671** sono stati erogati ai cittadini sotto forma di sconti (*contro Euro 57.323 del 2021*);
- Euro **18.846** sono stati pagati da AFAS al comune di Città della Pieve per affitto della sede;

Per una completa lettura dei dati economici, per tanto, si può porre in evidenza che il risultato d'esercizio, prima delle imposte, rimodulato in considerazione di quanto su esposto, del canone di affitto sostenuto per la sede e degli sconti erogati ai cittadini sarebbe di euro **252.167 oltre a quanto erogato ai cittadini sotto forma di prestazioni e servizi gratuiti.**



## AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI CITTA DELLA PIEVE

## CONTO ECONOMICO IV DIRETTIVA CEE

CODICE	VOCE	Dati definitivi da	Dati definitivi da	Dato consuntivo
		bilanci approvati	bilanci approvati	31/12/2022
		2020	2021	2022
	Valore produzione (+)	1.599.365	1.605.821	1.642.810
A-1	Ricavi vendite e prestazioni	1.599.365	1.597.457	1.642.755
A-2	Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
A-3	Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
A-4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
A-5	Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	-	8.364	55
	<b>Costi della produzione</b>	<b>1.163.624</b>	<b>1.543.084</b>	<b>1.460.160</b>
	Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.098.459	1.079.609	972.223
B-7	Servizi	56.100	113.140	79.062
B-8	Godimento beni terzi	13.099	30.671	27.493
	<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>339.140</b>	<b>314.509</b>	<b>279.901</b>
B-9-a	Salari e stipendi	-	189.478	175.263
B-9-b	Oneri sociali	-	64.308	56.022
B-9-c	Trattamento fine rapporto	-	12.331	10.596
B-9-d	Trattamento quiescenza	-	-	-
B-9-e	Altri costi personale	-	48.392	38.020
	<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>3.571</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B-10	Ammortamenti e svalutazioni	3.571	-	-
B-12	Accantonamenti per rischi	-	-	-
B-13	Altri accantonamenti	-	-	-
B-11	Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(10.282)	(4.380)	29.005
B-14	Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	6.247	9.535	58.905
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>62.737</b>	<b>182.650</b>
	<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
C-16	Altri proventi finanziari	-	-	-
C-17	Interessi ed altri oneri finanziari	-	-	-
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>3.571</b>	<b>62.737</b>	<b>182.650</b>
20	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	32.555	22.183	79.209
21	Utile (perdita) d'esercizio (=)	60.474	40.555	103.440



A.F.A.S. \_ Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia  
Relazione del Collegio dei Revisori  
31 Dicembre 2022

**Relazione del Collegio dei Revisori indipendenti ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39**

Al Socio Unico di Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S Perugia



### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S Perugia, d'ora in avanti Società, costituito dallo Stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal Conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del Collegio dei Revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

### **Responsabilità del Collegio dei Revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi



*A.F.A.S. \_ Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia  
Relazione del Collegio dei Revisori  
31 Dicembre 2022*

qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

#### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli Amministratori della Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S Perugia sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S Perugia al 31 Dicembre 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S





A.F.A.S. \_ Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia  
Relazione del Collegio dei Revisori  
31 Dicembre 2022

Perugia al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

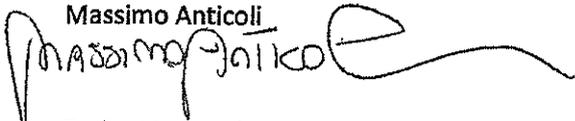
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S Perugia al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Perugia, 30/05/2023

**Il Collegio dei Revisori**

Massimo Anticoli



Enrico Vantaggi



Maria Stella Sposini







PERUGIA, li 30/05/2023

PROT. N. 688

## Lettera di attestazione (revisione contabile completa del bilancio d'esercizio redatto secondo le norme di legge e i principi contabili italiani)

Spettabili

**Dr. Massimo Anticoli**

**Dr. Enrico Vantaggi**

**Dr.ssa Maria Stella Sposini**

30 maggio 2023

Egredi Signori,

Con riferimento all'incarico di revisione del bilancio d'esercizio dell'Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S Perugia (di seguito anche la "Società" o "A.F.A.S.") al 31 dicembre 2022, redatto in conformità alle norme di legge interpretate e integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), che mostra un patrimonio netto di Euro 1.717.554, comprensivo di un utile di Euro 629.512, Vi confermiamo le seguenti attestazioni, già portate alla Vostra attenzione nello svolgimento del Vostro lavoro:

La finalità dell'incarico a Voi conferito è quella di esprimere il Vostro giudizio professionale che il suddetto bilancio presenti la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa di A.F.A.S in conformità al quadro normativo sull'informazione finanziaria applicabile. E' nostra responsabilità che il bilancio d'esercizio costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla relativa nota integrativa, sia redatto con chiarezza e rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico di A.F.A.S. in conformità alle norme di legge interpretate ed integrate dai principi contabili OIC.

Nell'ambito dell'incarico a Voi conferito esprimerete altresì il giudizio sulla coerenza con il bilancio d'esercizio della relazione sulla gestione, sulla conformità della stessa alle norme di legge e rilascerete una dichiarazione, sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso della revisione, circa l'eventuale identificazione di errori significativi nella relazione sulla gestione.

### Sede AFAS

Via F. Filzi, 16/i  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.85.08  
Fax 075.500.59.82  
afas@afas.it  
www.afas.it  
C.F. e P.IVA 02184880546

**Magazzino / Ufficio Acquisti**  
Tel. 075.505.48.60

### FARMACIA N°1 - Pallotta

Via della Pallotta 5/a  
06126 Perugia  
Tel. 075.583.78.00

### FARMACIA N°2 - San Sisto

Via Pergolesi 6/h  
06132 Perugia  
Tel. 075.528.00.48

### FARMACIA N°3 - P.San Giovanni

Via della Scuola 94  
06135 Perugia  
Tel. 075.599.00.88

### FARMACIA N°4 - San Marco

Str. San Marco-Cenerente 63/h  
06131 Perugia  
Tel. 075.440.20

### FARMACIA N°5 - Madonna Alta

Via Fabio Filzi 6  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.42.73

### FARMACIA N°6 - Montelucre

Via Eugubina 1  
06122 Perugia  
Tel. 075.572.19.88

### FARMACIA N°7 - Montegrillo

Via Aldo Moro 11  
06125 Perugia  
Tel. 075.584.75.00

### FARMACIA N°8 - Emisfero Settevalli

Via Fiesole 1  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.42.47

### FARMACIA N°9 - Villa Pitignano

Strada P. Felcino-P. Pattoli 24/c/3  
06134 Perugia  
Tel. 075.591.73.34

### FARMACIA N°10 - San Feliciano

Via dei Canottieri 5  
06063 Magione  
Tel. 075.847.60.26

### FARMACIA N°11 - Todi

Via Circonvallazione Orvietana Est 7  
06059 Todi  
Tel. 075.89.42.787

### FARMACIA N°12 - Pila

Strada Settevalli 925  
06132 Perugia  
Tel. 075.514.96.43

### FARMACIA N°13 - Olmo

Strada Trasimeno Ovest 159/Z/18  
06132 Perugia  
Tel. 075.517.37.48

### FARMACIA N°14 - Città della Pieve

Via Garibaldi 87  
06062 Città della Pieve  
Tel. 0578.298.046

### PARAFARMACIA SANITARIA

**ORTOPEDICA - Apogeo**  
Via Pietro Castellini, 3  
06135 Ponte San Giovanni  
Tel. 075.96.98.577

*[Handwritten initials]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*





E' nostra la responsabilità della redazione della relazione sulla gestione relativa al bilancio d'esercizio al 31/12/2022 in conformità alle norme di legge; la stessa presenta tutte le informazioni richieste dalla normativa vigente ed è coerente con il bilancio d'esercizio. Inoltre, è nostra responsabilità che la relazione sulla gestione non contenga errori significativi. Siamo consapevoli che l'attività di Vostra competenza circa la relazione sulla gestione comporta lo svolgimento delle procedure, poste in essere secondo quanto previsto dal Principio di Revisione (SA Italia) 720B, volte all'espressione di un giudizio sulla coerenza con il bilancio d'esercizio della relazione sulla gestione e sulla sua conformità alle norme di legge, nonché il rilascio della dichiarazione circa l'identificazione di eventuali errori significativi. Siamo infine consapevoli che il giudizio sulla coerenza e conformità non rappresenta un giudizio di rappresentazione veritiera e corretta della relazione sulla gestione rispetto alle norme di legge che ne disciplinano il contenuto e che la dichiarazione circa l'identificazione di eventuali errori significativi non costituisce l'espressione di un giudizio professionale.

Abbiamo effettuato la valutazione relativa alla capacità della Società di operare in continuità aziendale, sulla base di tutte le informazioni disponibili, prendendo a riferimento un periodo futuro di almeno, ma non limitato a, 12 mesi dalla data di chiusura del bilancio d'esercizio. Riteniamo appropriato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio e riteniamo adeguata l'informativa fornita nella nota integrativa. Vi confermiamo inoltre che non abbiamo identificato eventi o circostanze che possano comportare significativi dubbi sulla continuità aziendale.

La responsabilità di valutare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società alla natura e alle dimensioni dell'impresa, nonché di implementare e adottare le necessarie misure per la sua attuazione appartiene al Consiglio di Amministrazione. Vi confermiamo altresì che, ad oggi, da tali nostre attività non sono emersi elementi rilevanti che possano incidere sulla correttezza del bilancio d'esercizio.

Inoltre, è nostra responsabilità l'implementazione e il funzionamento di un adeguato sistema di controllo interno sul reporting finanziario volto, tra l'altro, a prevenire e ad individuare frodi e/o errori.

Vi abbiamo fornito, anche avvalendoci di strumenti di comunicazione e trasmissione a distanza:

- i. accesso a tutte le informazioni pertinenti alla redazione del bilancio d'esercizio, quali registrazioni, documentazione e altri aspetti;
- ii. le ulteriori informazioni che ci avete richiesto ai fini della revisione contabile;
- iii. la possibilità di contattare senza limitazioni i soggetti nell'ambito della Società dai quali Voi ritenevate necessario acquisire elementi probativi.

Tutte le operazioni sono state registrate nelle scritture contabili e riflesse nel bilancio d'esercizio.

Alcune delle attestazioni incluse nella presente lettera sono descritte come aventi natura limitata agli aspetti rilevanti. In proposito, Vi confermiamo che siamo consapevoli che le omissioni o gli errori nelle voci presentate nei prospetti di bilancio e nell'informativa contenuta nella nota integrativa sono rilevanti quando possono, individualmente o nel complesso, influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio stesso. La rilevanza dipende dalla dimensione e dalla natura dell'omissione o dell'errore valutata a seconda delle circostanze. La dimensione o la natura della voce interessata dall'omissione o dall'errore, o una combinazione delle due, potrebbe costituire il fattore determinante.

**Sede AFAS**  
Via F. Filzi, 16/i  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.85.08  
Fax 075.500.59.82  
afas@afas.it  
www.afas.it  
C.F. e P.IVA 02184880546

**Magazzino / Ufficio Acquisti**  
Tel. 075.505.48.60

**FARMACIA N°1 - Pallotta**  
Via della Pallotta 5/a  
06126 Perugia  
Tel. 075.583.78.00

**FARMACIA N°2 - San Sisto**  
Via Pergolesi 6/h  
06132 Perugia  
Tel. 075.528.00.48

**FARMACIA N°3 - P.San Giovanni**  
Via della Scuola 94  
06135 Perugia  
Tel. 075.599.00.88

**FARMACIA N°4 - San Marco**  
Str. San Marco-Cenerente 83/h  
06131 Perugia  
Tel. 075.440.20

**FARMACIA N°5 - Madonna Alta**  
Via Fabio Filzi 6  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.42.73

**FARMACIA N°6 - Monteluce**  
Via Eugubina 1  
06122 Perugia  
Tel. 075.572.19.88

**FARMACIA N°7 - Montegrillo**  
Via Aldo Moro 11  
06125 Perugia  
Tel. 075.584.75.00

**FARMACIA N°8 - Emisfero Settevalli**  
Via Riesole 1  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.42.47

**FARMACIA N°9 - Villa Pitignano**  
Strada P. Felcino-P. Pattoli 24/c/3  
06134 Perugia  
Tel. 075.591.73.34

**FARMACIA N°10 - San Feliciano**  
Via dei Canottieri 5  
06063 Magione  
Tel. 075.847.60.26

**FARMACIA N°11 - Todi**  
Via Circonvallazione Orvietana Est 7  
06059 Todi  
Tel. 075.89.42.787

**FARMACIA N°12 - Pila**  
Strada Settevalli 925  
06132 Perugia  
Tel. 075.514.96.43

**FARMACIA N°13 - Olmo**  
Strada Trasimeno Ovest 159/2.18  
06132 Perugia  
Tel. 075.517.37.48

**FARMACIA N°14 - Città della Pieve**  
Via Garibaldi 87  
06062 Città della Pieve  
Tel. 0578.298.046

**PARAFARMACIA SANITARIA ORTOPEDICA - Apogeo**  
Via Pietro Cestellini, 3  
06135 Ponte San Giovanni  
Tel. 075.96.98.577





Con riferimento alla relazione sulla gestione, Vi confermiamo che siamo consapevoli che una incoerenza è significativa se, considerata singolarmente o insieme ad altre incoerenze, potrebbe influenzare le decisioni economiche che gli utilizzatori del bilancio assumono sulla base del bilancio stesso; la mancanza di conformità è rappresentata dall'assenza, nella relazione sulla gestione, di informazioni richieste dalle norme di legge; un errore è significativo se, considerato singolarmente o insieme ad altri errori, potrebbe influenzare le decisioni economiche che gli utilizzatori del bilancio assumono sulla base del bilancio stesso.

Inoltre, per quanto di nostra conoscenza:

Vi confermiamo che:

- a) non siamo a conoscenza di casi di frodi o sospetti di frodi, con riguardo alla Società, che hanno coinvolto:
  - la direzione,
  - i dipendenti con ruoli significativi nell'ambito del controllo interno, o
  - altri soggetti, anche terzi, la cui frode o sospetta frode potrebbe avere un effetto rilevante sul bilancio d'esercizio;
- b) non siamo a conoscenza di segnalazioni di frodi o sospetti di frodi che influenzano il bilancio d'esercizio comunicate da dipendenti, ex-dipendenti, analisti, autorità di vigilanza o altri soggetti;
- c) come già portato a Vostra conoscenza, la nostra valutazione del rischio che il bilancio d'esercizio possa contenere errori rilevanti dovuti a frodi ci ha portato a concludere che tale rischio è da ritenersi non rilevante;
- d) siamo consapevoli che il termine "frode" fa riferimento agli errori nel bilancio d'esercizio derivanti da appropriazioni illecite di beni ed attività dell'impresa e agli errori derivanti da una falsa informativa economico-finanziaria.

Vi confermiamo di non aver ricevuto comunicazioni ai sensi dell'art. 25-octies del D. Lgs. 14/2019 (Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza) (nel seguito il "Codice") né segnalazioni da parte di creditori pubblici qualificati ai sensi dell'art. 25-novies del Codice, né comunicazioni da parte di banche e intermediari finanziari ai sensi dell'art. 25-decies del predetto Codice.

Vi confermiamo che la nostra Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento.

Vi confermiamo che non vi sono state operazioni atipiche o inusuali né operazioni di entità o incidenza eccezionale, oltre a quelle contabilizzate ed evidenziate nel bilancio d'esercizio.

Vi confermiamo, con la precisazione di cui al precedente paragrafo 7, che il bilancio d'esercizio non è inficiato da errori rilevanti, incluse le omissioni.

Vi confermiamo, con la precisazione di cui al precedente paragrafo 8, che la relazione sulla gestione relativa al bilancio d'esercizio non contiene incoerenze significative e/o errori significativi.

**Sede AFAS**

Via F. Filzi, 16/i  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.85.08  
Fax 075.500.59.82  
afas@afas.it  
www.afas.it  
C.F. e P.IVA 02184880546

**Magazzino / Ufficio Acquisti**  
Tel. 075.505.48.60

**FARMACIA N°1 - Pallotta**

Via della Pallotta 50  
06126 Perugia  
Tel. 075.583.78.00

**FARMACIA N°2 - San Sisto**

Via Pergolesi 6/h  
06132 Perugia  
Tel. 075.528.00.48

**FARMACIA N°3 - P.San Giovanni**

Via della Scuola 94  
06135 Perugia  
Tel. 075.599.00.88

**FARMACIA N°4 - San Marco**

Str. San Marco-Cenerente 63/h  
06131 Perugia  
Tel. 075.440.20

**FARMACIA N°5 - Madonna Alta**

Via Fabio Filzi 6  
06123 Perugia  
Tel. 075.505.42.73

**FARMACIA N°6 - Monteluce**

Via Eugubina 1  
06122 Perugia  
Tel. 075.572.19.88

**FARMACIA N°7 - Montegrillo**

Via Aldo Moro 11  
06125 Perugia  
Tel. 075.584.75.00

**FARMACIA N°8 - Emisfero Settevalli**

Via Fiesole 1  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.42.47

**FARMACIA N°9 - Villa Pitignano**

Strada P. Felcino-P. Pattoli 24/c/3  
06134 Perugia  
Tel. 075.591.73.34

**FARMACIA N°10 - San Feliciano**

Via dei Canottieri 5  
06063 Magione  
Tel. 075.847.60.26

**FARMACIA N°11 - Todi**

Via Circonvallazione Orvietana Est 7  
06059 Todi  
Tel. 075.89.42.787

**FARMACIA N°12 - Pila**

Strada Settevalli 925  
06132 Perugia  
Tel. 075.514.96.43

**FARMACIA N°13 - Olmo**

Strada Trasimeno Ovest 159/Z/18  
06132 Perugia  
Tel. 075.517.37.48

**FARMACIA N°14 - Città della Pieve**

Via Garibaldi 87  
06062 Città della Pieve  
Tel. 0578.298.046

**PARAFARMACIA SANITARIA**

**ORTOPEDICA - Apogeo**  
Via Pietro Cestellini, 3  
06135 Ponte San Giovanni  
Tel. 075.96.98.577





Vi confermiamo che non vi sono state comunicazioni o denunce di fatti censurabili relativamente alla Società, ulteriori rispetto a quelle già riportate sui libri sociali di riferimento, né segnalazioni di fatti o circostanze anomali che potrebbero, in caso di riscontro, rappresentare fatti censurabili.

Vi abbiamo fornito tutte le informazioni e gli elementi utili per identificare le entità da noi controllate, quelle sottoposte a controllo congiunto, le collegate e quelle sottoposte al controllo della controllante.

Vi abbiamo informato di tutti i casi noti di non conformità o di sospetta non conformità a leggi o regolamenti i cui effetti dovrebbero essere tenuti in considerazione nella redazione del bilancio d'esercizio. Peraltro, limitatamente agli aspetti che possono avere un effetto rilevante sul bilancio d'esercizio, non vi sono state:

- a) irregolarità da parte di Amministratori, Dirigenti ed altri dipendenti della Società che rivestono posizioni di rilievo nell'ambito del sistema di controllo interno amministrativo;
- b) irregolarità da parte di altri dipendenti della Società;
- c) notifiche da parte di amministrazioni pubbliche, autorità giurisdizionali o inquirenti, organismi di controllo pubblico o autorità di vigilanza aventi ad oggetto richieste di informazioni o chiarimenti, nonché provvedimenti inerenti all'inosservanza delle vigenti norme;
- d) violazioni o possibili violazioni di leggi o regolamenti;
- e) inadempienze di clausole contrattuali;
- f) violazioni del D.Lgs. n. 231 del 21 novembre 2007 (Legge Antiriciclaggio);
- g) violazioni della Legge 10 ottobre 1990, n. 287 (Legge Antitrust);
- h) operazioni al di fuori dell'oggetto sociale;
- i) violazioni della Legge sul finanziamento ai partiti politici.

Vi confermiamo che, limitatamente agli aspetti che possono avere un effetto rilevante sul bilancio d'esercizio, la Società opera nel rispetto delle normative in materia di tutela ambientale, salute e sicurezza e igiene sul lavoro nonché di privacy.

Non vi sono, in aggiunta a quanto illustrato nella nota integrativa al bilancio d'esercizio:

- a) potenziali richieste di danni o accertamenti di passività che, a parere dei nostri legali, possano probabilmente concretizzarsi e quindi tali da dover essere evidenziate nel bilancio come passività, così come definite nel successivo punto b);
- b) passività rilevanti, perdite potenziali per le quali debba essere effettuato un accantonamento nel bilancio d'esercizio, oppure evidenziate nella nota integrativa, e utili potenziali che debbano essere evidenziati nella nota integrativa. Tali potenzialità non includono le incertezze legate ai normali processi di stima necessari per valutare talune poste di bilancio in una situazione di normale prosecuzione dell'attività aziendale;

**Sede AFAS**  
Via F. Filzi, 16/r  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.95.08  
Fax 075.500.59.82  
afas@afas.it  
www.afas.it  
C.F. e P.IVA 02184880546

**Magazzino / Ufficio Acquisti**  
Tel. 075.505.48.60

**FARMACIA N°1 - Pallotta**  
Via della Pallotta 5/o  
06126 Perugia  
Tel. 075.583.78.00

**FARMACIA N°2 - San Sisto**  
Via Pergolesi 6/h  
06132 Perugia  
Tel. 075.528.00.48

**FARMACIA N°3 - P. San Giovanni**  
Via della Scuola 94  
06135 Perugia  
Tel. 075.599.00.88

**FARMACIA N°4 - San Marco**  
Str. San Marco-Cenerente 83/h  
06131 Perugia  
Tel. 075.440.20

**FARMACIA N°5 - Madonna Alta**  
Via Fabio Filzi 6  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.42.73

**FARMACIA N°6 - Monteluce**  
Via Eugubina 1  
06122 Perugia  
Tel. 075.572.19.88

**FARMACIA N°7 - Montegrillo**  
Via Aldo Moro 11  
06125 Perugia  
Tel. 075.584.75.00

**FARMACIA N°8 - Emisfero Settevalli**  
Via Fiesole 1  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.42.47

**FARMACIA N°9 - Villa Pitignano**  
Strada P. Felcino-P. Pattoli 24/c/3  
06134 Perugia  
Tel. 075.591.73.34

**FARMACIA N°10 - San Feliciano**  
Via dei Canottieri 5  
06063 Magione  
Tel. 075.847.60.26

**FARMACIA N°11 - Todì**  
Via Circonvallazione Orvietana Est 7  
06059 Todì  
Tel. 075.89.42.787

**FARMACIA N°12 - Pila**  
Strada Settevalli 925  
06132 Perugia  
Tel. 075.514.96.43

**FARMACIA N°13 - Olmo**  
Strada Trasimeno Ovest 159/Z/8  
06132 Perugia  
Tel. 075.517.37.48

**FARMACIA N°14 - Città della Pieve**  
Via Garibaldi 87  
06062 Città della Pieve  
Tel. 0578.298.046

**PARAFARMACIA SANITARIA ORTOPEDICA - Apogeo**  
Via Pietro Castellini, 3  
06135 Ponte San Giovanni  
Tel. 075.96.98.577





- c) eventi occorsi in data successiva al 31/12/2022 tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella approvata dagli organi della Società e tali da richiedere rettifiche al bilancio d'esercizio o l'esposizione di informativa integrativa;
- d) atti compiuti in violazione dell'art. 2357 e successivi del Codice Civile in materia di acquisto di azioni proprie;
- e) accordi con istituti finanziari che comportino compensazioni fra conti attivi o passivi o altri accordi che possano comportare l'indisponibilità di conti attivi, di linee di credito, o accordi di natura simile;
- f) accordi di riacquisto di attività precedentemente alienate;
- g) vincoli sul capitale sociale o sulla disponibilità delle riserve;
- h) perdite che si devono sostenere in relazione all'evasione o incapacità di evadere gli impegni assunti;
- i) impegni di acquisto o vendita a termine o contratti simili su valuta estera, titoli, merci o altri beni;
- l) perdite durevoli di valore relative ad immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie ed investimenti fissi non utilizzati e/o obsoleti aventi un valore di bilancio rilevante che debbano essere svalutati per perdite di valore.

Non sono previsti programmi futuri o intendimenti che possano alterare in modo rilevante il valore di carico delle attività o delle passività o la loro classificazione o la relativa informativa nel bilancio d'esercizio.

I metodi, i dati e le assunzioni significative utilizzati per effettuare le stime contabili e predisporre la relativa informativa sono appropriati per conseguire una rilevazione, una valutazione o un'informativa che siano ragionevoli nel contesto del quadro normativo sull'informazione finanziaria applicabile.

Sono state portate a Vostra conoscenza tutte le informazioni relative ai seguenti punti, ove applicabili: a) intestazioni fiduciarie; b) impegni assunti o accordi stipulati in relazione ad acquisti o cessioni di crediti, di partecipazioni, di rami d'azienda o di altri beni, e garanzie di redditività sui beni venduti o accordi per il riacquisto di attività precedentemente alienate; c) impegni assunti o accordi stipulati in relazione a strumenti derivati riguardanti valute, tassi d'interesse, beni (ad es. merci o titoli) e indici; d) impegni di acquisto di immobilizzazioni materiali ovvero impegni di acquisto, di vendita o di altro tipo di natura straordinaria e di ammontare rilevante; e) perdite o penalità su ordini di vendita o di acquisto e su contratti in corso di esecuzione; f) impegni per trattamenti economici integrativi (correnti o differiti) con il personale, gli agenti o altri; g) impegni esistenti per contratti di affitto o di leasing; h) affidamenti bancari ed accordi sui tassi di interesse; i) impegni cambiari, avalli, fidejussioni date o ricevute; j) effetti di terzi ceduti allo sconto o in pagamento, ma non ancora scaduti; k) opzioni di riacquisto di azioni proprie o accordi a tale fine, azioni soggette a opzioni, "Warrant", obbligazioni convertibili o altre fattispecie similari. Le operazioni effettuate e le situazioni esistenti relative ai sopracitati punti sono state correttamente contabilizzate nel bilancio d'esercizio e/o evidenziate nella nota integrativa.

La Società esercita pieni diritti su tutte le attività possedute e non vi sono pegni o vincoli su di esse, né alcuna attività è soggetta a ipoteca o altro vincolo.

**Sede AFAS**  
Via F. Filzi, 16/1  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.85.08  
Fax 075.500.59.82  
afas@afas.it  
www.afas.it  
C.F. e P.IVA 02184880546

**Magazzino / Ufficio Acquisti**  
Tel. 075.505.48.60

**FARMACIA N°1 - Pallotta**  
Via della Pallotta 5/a  
06126 Perugia  
Tel. 075.583.78.00

**FARMACIA N°2 - San Sisto**  
Via Pergolesi 6/h  
06132 Perugia  
Tel. 075.528.00.48

**FARMACIA N°3 - P.San Giovanni**  
Via della Scuola 94  
06135 Perugia  
Tel. 075.599.00.88

**FARMACIA N°4 - San Marco**  
Str. San Marco-Cenerente 83/h  
06131 Perugia  
Tel. 075.440.20

**FARMACIA N°5 - Madonna Alta**  
Via Fabio Filzi 6  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.42.73

**FARMACIA N°6 - Monteluca**  
Via Eugubina 1  
06122 Perugia  
Tel. 075.572.19.88

**FARMACIA N°7 - Montegrillo**  
Via Aldo Moro 11  
06125 Perugia  
Tel. 075.584.75.00

**FARMACIA N°8 - Emisfero Settevalli**  
Via Fiesole 1  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.42.47

**FARMACIA N°9 - Villa Pitignano**  
Strada P. Felcino-P. Pattoli 24/c/3  
06134 Perugia  
Tel. 075.591.73.34

**FARMACIA N°10 - San Feliciano**  
Via dei Canottieri 5  
06063 Magione  
Tel. 075.847.60.26

**FARMACIA N°11 - Todi**  
Via Circonvallazione Orvietana Est 7  
06059 Todi  
Tel. 075.89.42.787

**FARMACIA N°12 - Pila**  
Strada Settevalli 925  
06132 Perugia  
Tel. 075.514.96.43

**FARMACIA N°13 - Olmo**  
Strada Trasimeno Ovest 159/Z18  
06132 Perugia  
Tel. 075.517.37.48

**FARMACIA N°14 - Città della Pieve**  
Via Garibaldi 87  
06062 Città della Pieve  
Tel. 0578.298.046

**PARAFARMACIA SANITARIA ORTOPEDICA - Apogeo**  
Via Pietro Castellini, 3  
06135 Ponte San Giovanni  
Tel. 075.96.98.577





Tutti i ricavi riconosciuti alla data del bilancio d'esercizio riguardano operazioni di vendita definitive e non vi sono accordi collaterali con clienti né altre condizioni che consentono la restituzione delle merci, fatta eccezione per i casi che rientrano tra le garanzie usuali.

Vi abbiamo fornito tutte le informazioni e gli elementi rilevanti da noi considerati per valutare se le attività finanziarie abbiano subito una perdita di valore.

Nella nota integrativa del bilancio d'esercizio sono state fornite le informazioni in tema di strumenti finanziari e strumenti finanziari derivati richieste dall'art. 2427-bis del Codice Civile, ove applicabile. Tutte le attività e passività finanziarie, ed in particolare tutti gli strumenti finanziari derivati, compresi gli strumenti finanziari derivati impliciti ("embedded"), sono stati rilevati e classificati in accordo con i principi contabili di riferimento, nonché corredati dall'informativa richiesta dai principi stessi. Tutta la documentazione a supporto è stata messa a Vostra disposizione, ove applicabile.

Le imposte sul reddito sono state determinate mediante una corretta interpretazione della normativa fiscale vigente, tenuto anche conto delle strategie di ottimizzazione del carico fiscale e di eventuali oneri derivanti da contestazioni notificate dall'Amministrazione Finanziaria e non ancora definite oppure il cui esito è incerto.

Le assunzioni rilevanti da noi utilizzate nell'analisi dei redditi tassabili attesi allo scopo di determinare la probabilità del recupero delle attività per imposte anticipate sono ragionevoli. Tutta la documentazione a supporto è stata messa a Vostra disposizione.

Non abbiamo ricevuto informazioni o pareri in contraddizione con gli importi contabilizzati nel bilancio d'esercizio nonché con le informazioni fornite nella nota integrativa relativamente alle imposte sul reddito. Vi confermiamo inoltre che Vi abbiamo fornito tutti gli elementi e le informazioni rilevanti necessari per comprendere gli accantonamenti relativi alle imposte della Società ed ogni altro aspetto rilevante ad esse correlato.

Vi confermiamo che nella nota integrativa del bilancio d'esercizio sono state fornite le informazioni in tema di accordi non risultanti dallo stato patrimoniale richieste dall'art. 2427, comma 1, punto 22-ter), del Codice Civile. In particolare, sono stati indicati la natura e l'obiettivo economico di tali accordi, con indicazione del loro effetto patrimoniale, finanziario ed economico, qualora i rischi e i benefici da essi derivanti siano stati considerati rilevanti e l'indicazione degli stessi sia stata ritenuta necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società. Tutta la documentazione a supporto è stata messa a Vostra disposizione.

In accordo con le definizioni contenute nello IAS 24 "Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate", Vi abbiamo informato dell'identità delle parti correlate dell'impresa e di tutti i rapporti e operazioni realizzati con le medesime.

Nella nota integrativa del bilancio d'esercizio sono state fornite le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1, punto 22-bis), del Codice Civile in tema di operazioni realizzate con parti correlate, precisando l'importo, la natura del rapporto ed ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse siano rilevanti e non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Nella circostanza in cui le operazioni rilevanti realizzate con parti correlate fossero state concluse a normali condizioni di mercato, Vi confermiamo di averVi messo a disposizione tutte le informazioni o elementi a supporto della nostra conclusione.

**Sede AFAS**

Via F. Filzi, 16/i  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.85.08  
Fax 075.500.59.82  
afas@afas.it  
www.afas.it  
C.F. e P.IVA 02184880546

**Magazzino / Ufficio Acquisti**  
Tel. 075.505.48.60

**FARMACIA N°1 - Pallotta**

Via della Pallotta 5/a  
06126 Perugia  
Tel. 075.583.78.00

**FARMACIA N°2 - San Sisto**

Via Pergolesi 6/h  
06132 Perugia  
Tel. 075.528.00.48

**FARMACIA N°3 - P. San Giovanni**

Via della Scuola 94  
06135 Perugia  
Tel. 075.599.00.88

**FARMACIA N°4 - San Marco**

Str. San Marco-Cenerente 83/h  
06131 Perugia  
Tel. 075.440.20

**FARMACIA N°5 - Madonna Alta**

Via Fabio Filzi 6  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.42.73

**FARMACIA N°6 - Monteluce**

Via Eugubina 1  
06122 Perugia  
Tel. 075.572.19.88

**FARMACIA N°7 - Montegrillo**

Via Aldo Moro 11  
06125 Perugia  
Tel. 075.584.75.00

**FARMACIA N°8 - Emisfero Settevalli**

Via Fiesole 1  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.42.47

**FARMACIA N°9 - Villa Pitignano**

Strada P. Felcino-P. Pattoli 24/c/3  
06134 Perugia  
Tel. 075.591.73.34

**FARMACIA N°10 - San Feliciano**

Via dei Canottieri 5  
06063 Magione  
Tel. 075.847.60.26

**FARMACIA N°11 - Todi**

Via Circonvallazione Orvietana Est 7  
06059 Todi  
Tel. 075.89.42.787

**FARMACIA N°12 - Pila**

Strada Settevalli 925  
06132 Perugia  
Tel. 075.514.96.43

**FARMACIA N°13 - Olmo**

Strada Trasimeno Ovest 159/Z/36  
06132 Perugia  
Tel. 075.517.37.48

**FARMACIA N°14 - Città della Pieve**

Via Garibaldi 87  
06062 Città della Pieve  
Tel. 0578.298.046

**PARAFARMACIA SANITARIA**

**ORTOPEDICA - Apogeo**  
Via Pietro Castellini, 3  
06135 Ponte San Giovanni  
Tel. 075.96.98.577

*[Handwritten initials]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*





Vi confermiamo di aver fornito nella relazione sulla gestione apposita e puntuale informazione sulle operazioni con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

Vi confermiamo che il bilancio d'esercizio sottoposto alla Vostra attenzione è stato redatto in conformità alla tassonomia XBRL. Riconosciamo e Vi confermiamo che il Vostro giudizio sul bilancio della Società al 30/12/2022, reso ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/10, non ha avuto in alcun modo ad oggetto la conformità del "formato elaborabile" (XBRL) rispetto alla normativa prevista dal Decreto Legge 4 luglio 2006, n. 223 e successive disposizioni di attuazione, che ne disciplinano le specifiche tecniche per il deposito presso il Registro delle Imprese.

Vi confermiamo che il bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla relativa nota integrativa, corredato dalla relazione sulla gestione, che Vi trasmettiamo unitamente alla presente lettera è conforme a quello che sarà depositato presso la sede sociale. Ci impegniamo inoltre a darVi tempestiva comunicazione delle eventuali modifiche che fossero apportate ai suddetti documenti prima del deposito.

È nostra la responsabilità di informare il Collegio dei Revisori circa l'emergere di eventi che possano avere un effetto sul bilancio d'esercizio tra la data della relazione di revisione e la data di approvazione del bilancio.

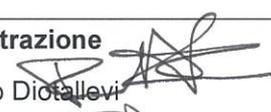
Con la presente dichiarazione la Società riconosce e conferma inoltre che la completezza, attendibilità e autenticità di quanto sopra specificamente attestato, anche con riferimento a quanto fornito avvalendoci di strumenti di comunicazione e trasmissione a distanza, costituisce, anche ai sensi e per gli effetti degli artt. 1227 e 2049 del Codice Civile, presupposto per una corretta possibilità di svolgimento della Vostra attività di revisione e per l'espressione del Vostro giudizio professionale, mediante l'emissione della relazione sul bilancio d'esercizio.

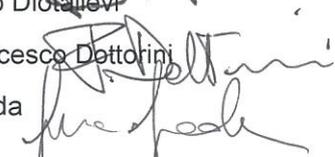
Cordiali saluti.

Azienda Speciale Farmacie A.FA.S Perugia

  
**Direttore Generale:** Raimondo Cerquiglino

**Consiglio di Amministrazione**

**Presidente:** Francesco Diotallevi 

**Vice Presidente:** Francesco Dottorini 

**Consigliere:** Lucia Sada 

**Sede AFAS**

Via F. Filzi, 16/i  
 06128 Perugia  
 Tel. 075.505.85.08  
 Fax 075.500.59.82  
 afas@afas.it  
 www.afas.it  
 C.F. e P.IVA 02184880546

**Magazzino / Ufficio Acquisti**  
 Tel. 075.505.48.60

**FARMACIA N°1 - Pallotta**

Via della Pallotta 5/a  
 06126 Perugia  
 Tel. 075.583.78.00

**FARMACIA N°2 - San Sisto**

Via Pergolesi 6/h  
 06132 Perugia  
 Tel. 075.528.00.48

**FARMACIA N°3 - P.San Giovanni**

Via della Scuola 94  
 06135 Perugia  
 Tel. 075.599.00.88

**FARMACIA N°4 - San Marco**

Str. San Marco-Cenerente 83/h  
 06131 Perugia  
 Tel. 075.440.20

**FARMACIA N°5 - Madonna Alta**

Via Fabio Filzi 6  
 06128 Perugia  
 Tel. 075.505.42.73

**FARMACIA N°6 - Monteluce**

Via Eugubina 1  
 06122 Perugia  
 Tel. 075.572.19.88

**FARMACIA N°7 - Montegrillo**

Via Aldo Moro 11  
 06125 Perugia  
 Tel. 075.584.75.00

**FARMACIA N°8 - Emisfero Settevalli**

Via Fiesole 1  
 06129 Perugia  
 Tel. 075.505.42.47

**FARMACIA N°9 - Villa Pitignano**

Strada P. Felcino-P. Pattoli 24/c/3  
 06134 Perugia  
 Tel. 075.591.73.34

**FARMACIA N°10 - San Feliciano**

Via dei Canottieri 5  
 06063 Magione  
 Tel. 075.847.60.26

**FARMACIA N°11 - Todi**

Via Circonvallazione Orvietana Est 7  
 06059 Todi  
 Tel. 075.89.42.787

**FARMACIA N°12 - Pila**

Strada Settevalli 925  
 06132 Perugia  
 Tel. 075.514.96.43

**FARMACIA N°13 - Olmo**

Strada Trasimeno Ovest 159/Z.18  
 06132 Perugia  
 Tel. 075.517.37.48

**FARMACIA N°14 - Città della Pieve**

Via Garibaldi 87  
 06062 Città della Pieve  
 Tel. 0578.298.046

**PARAFARMACIA SANITARIA**

**ORTOPEDICA - Apogeo**  
 Via Pietro Castellini, 3  
 06135 Ponte San Giovanni  
 Tel. 075.96.98.577

