



PERUGIA, li 31/05/2022

PROT. N. 821

AL COMUNE DI PERUGIA  
AREA SERVIZI FINANZIARI

Inviata via PEC a: [comune.perugia@postacert.umbria.it](mailto:comune.perugia@postacert.umbria.it)

OGGETTO: Bilancio 2021

Gentile Comune di Perugia,

Con la presente si invia la documentazione relativa al Bilancio di A.Fa.S. chiuso al 31/12/2021.

Cordiali saluti

  
Direttore Generale  
RAIMONDO CERQUIGLIONI

**Sede AFAS**

Via F. Filzi, 16/i  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.85.08  
Fax 075.500.59.82  
afas@afas.it  
www.afas.it  
C.F. e P.IVA 02184880546

**Magazzino / Ufficio Acquisti**  
Tel. 075.505.48.60

**FARMACIA N°1 - Palotta**

Via della Pallotta 5/o  
06126 Perugia  
Tel. 075.583.78.00

**FARMACIA N°2 - San Sisto**

Via Pergolesi 6/h  
06132 Perugia  
Tel. 075.528.00.48

**FARMACIA N°3 - P. San Giovanni**

Via della Scuola 94  
06135 Perugia  
Tel. 075.599.00.88

**FARMACIA N°4 - San Marco**

Str. San Marco-Cenerente 83/h  
06131 Perugia  
Tel. 075.440.20

**FARMACIA N°5 - Madonna Alta**

Via Fabio Filzi 6  
06128 Perugia  
Tel. 075.505.42.73

**FARMACIA N°6 - Monteluce**

Via Eugubina 1  
06122 Perugia  
Tel. 075.572.19.88

**FARMACIA N°7 - Montegrillo**

Via Aldo Moro 11  
06125 Perugia  
Tel. 075.584.75.00

**FARMACIA N°8 - Emisfero Settevalli**

Via Fiesole 1  
06129 Perugia  
Tel. 075.505.42.47

**FARMACIA N°9 - Villa Pitignano**

Strada P. Felcino-P. Pattoli 24/c/3  
06134 Perugia  
Tel. 075.591.73.34

**FARMACIA N°10 - San Feliciano**

Via dei Canottieri 5  
06053 Magione  
Tel. 075.847.60.26

**FARMACIA N°11 - Todi**

Via Circonvallazione Orvietana Est 7  
06059 Todi  
Tel. 075.89.42.787

**FARMACIA N°12 - Pila**

Strada Settevalli 925  
06132 Perugia  
Tel. 075.514.96.43

**FARMACIA N°13 - Olmo**

Strada Trasimeno Ovest 159/2/18  
06132 Perugia  
Tel. 075.517.37.48

**FARMACIA N°14 - Città della Pieve**

Via Garibaldi 87  
06062 Città della Pieve  
Tel. 0578.298.046

**PARAFARMACIA SANITARIA**

**ORTOPEDICA - Apogeo**  
Via Pietro Cestellini, 3  
06135 Ponte San Giovanni  
Tel. 075.96.98.577





## **A.F.A.S. Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia**

### **Bilancio di Esercizio dell'anno 2021**

#### **Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Pregiatissimo Signor Sindaco,

ai sensi e nel rispetto degli obblighi statutari si trasmettono gli atti relativi al Bilancio di esercizio 2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.F.A.S. con Delibera n. 20 del 19.04.2022, comprensivo delle previste relazioni ed accompagnato da alcune considerazioni sui principali eventi che lo hanno caratterizzato.

Il Consiglio di Amministrazione, esaminata la relazione del Direttore Generale, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa, ha provveduto alla approvazione del Bilancio 2021 esprimendo un giudizio positivo sull'andamento dell'Azienda e sulla sua gestione.

Come per il 2020, anche l'anno 2021 è stato caratterizzato dalla grave pandemia che ha imperversato nel nostro Paese e che ha influito profondamente sulle modalità di esercizio dell'attività propria dell'Azienda, specialmente nel corso del I trimestre.

L'anno si può dividere in più fasi, così come avvenuto nel precedente:

1. Il primo trimestre 2021 è stato caratterizzato dalle consistenti chiusure tra Comuni e, misura che ha penalizzato molto le Farmacie comunali, dalla chiusura dei centri commerciali nel fine settimana.
2. La seconda parte del 2021 caratterizzata da una progressiva riapertura, con introduzione dei tamponi rapidi da effettuarsi in Farmacia, eseguiti sia da infermieri che dai Farmacisti rivolti sia alla popolazione scolastica che alla cittadinanza perugina ed umbra.
3. Infine, a fine giugno è stato inaugurato l'hub vaccinale a San Sisto per permettere ai cittadini di fascia di età over 60 di vaccinarsi; successivamente



tale possibilità è stata aperta anche ai cittadini appartenenti ad una fascia di età più bassa.

In sintesi anche il 2021 è stato un anno molto anomalo dal punto di vista commerciale che ha impegnato moltissimo la governance aziendale nel monitorare settimanalmente l'andamento della gestione in quanto l'Azienda si è dovuta confrontare con dinamiche del tutto nuove e difficilmente controllabili.

Di converso anche per quest'anno è proseguita una grande e fattiva collaborazione da parte dei dipendenti che hanno mostrato tutta la loro professionalità ed attaccamento all'azienda ed hanno compreso, prima loro di tutti quanti, che dovevano misurarsi con nuove modalità di stare in farmacia e di proporre la vendita.

Questo in particolare nella seconda parte dell'anno in cui, con grandissima abnegazione e senso di responsabilità, hanno risposto con spirito di sacrificio alla richiesta della cittadinanza di poter effettuare i tamponi antigenici rapidi in farmacia o in strutture mobili attigue ad essa.

Per questo è necessario esprimere loro tutto il ringraziamento dell'Amministrazione in quanto hanno accettato con grande professionalità di porre in essere una attività non rientrante nelle mansioni ordinarie e che fino ad allora mai avrebbero immaginato di dover fare.

Nonostante tutte le difficoltà che hanno caratterizzato l'esercizio, sia per gli aspetti psicologici che pratici, anche nel 2021 AFAS ha retto positivamente ed ha mantenuto quel trend di fatturato in costante ed annuale incremento; nonostante la prosecuzione delle spese impreviste ed insopprimibili connesse alla gestione dell'emergenza sanitaria (sanificazioni massive e acquisto di dispositivi di protezione individuale per i dipendenti) ha registrato un utile pressoché pari a quello dell'anno precedente.

Infatti A.F.A.S. nell'esercizio 2021 ha realizzato un volume di affari addirittura superiore a quello del precedente esercizio, nonostante il protrarsi della suddetta situazione precaria dal punto di vista economico generale, con un valore della produzione complessivo pari ad euro 23.204.712 a fronte del valore del precedente esercizio 2020 pari ad euro 22.875.494 con un incremento di fatturato pari ad euro 329.218.



In definitiva il risultato dell'esercizio 2021 conferma il trend positivo registrato negli ultimi anni, con un valore della produzione che risulta in continua e progressiva crescita.

Il risultato economico della gestione conclusa evidenzia un utile di esercizio pari ad euro 277.083 che, al netto delle imposte dovute a titolo di IRES ed IRAP, risulta pari ad euro 227.083.

Si tratta di un risultato che denota inequivocabilmente che A.FA.S. è un'azienda sana che produce reddito e liquidità.

Non bisogna infatti dimenticare che A.FA.S. corrisponde regolarmente al Comune di Perugia il canone per la concessione in affitto del ramo di azienda, pari ad euro 826.755,00 per il 2021, e che nel corso dell'esercizio 2021 ha erogato servizi ai cittadini per un importo pari ad euro 1.124.524,55 con un significativo incremento rispetto al precedente esercizio 2020, al termine del quale il corrispondente valore era pari ad euro 966.480,60.

Il tutto, come più analiticamente illustrato nella Relazione sulla Gestione redatta dal Direttore Generale ed allegato Bilancio Sociale.

Infine, deve sottolinearsi che nel mese di Ottobre 2021 è stata inaugurata l'apertura della Parafarmacia Sanitaria Ortopedica a Ponte San Giovanni, che di fatto amplia la gamma di servizi ed articoli offerti alla cittadinanza, i cui costi di apertura e ristrutturazione dei locali sono stati interamente sostenuti mediante impiego della liquidità aziendale, senza la necessità di ricorrere ad alcuna forma di finanziamento esterno, con notevole risparmio in termini di oneri finanziari.

Tutto ciò in un più ampio contesto di rinnovo dell'immagine aziendale, con una significativa ed incisiva attività di *re-branding* iniziata nel 2019 ed ancora in atto, volta a sottolineare il particolare ruolo sociale di A.FA.S..

L'azienda, infine, fa fronte regolarmente al pagamento dei fornitori, dei dipendenti - nel corso dell'anno 2021 impiegati in media in numero pari a n. 121 unità, tra farmacisti e personale amministrativo - ed al pagamento degli oneri fiscali e contributivi.



Ne discende l'immagine evidente di un' azienda sana, sotto il profilo economico e finanziario, con elevate capacità di crescita che sono oggetto di attento e continuo monitoraggio da parte del Presidente e del Consiglio di Amministrazione, i quali hanno come obiettivo primario proprio quello del potenziamento della *governance* aziendale che deve tradursi in sempre migliori risultati sia dal punto di vista quantitativo sia dal punto di vista qualitativo.

Da ultimo, si sottolinea come il risultato positivo della gestione relativa all'esercizio 2021 trova conferma dal confronto con i dati risultanti dal Bilancio di Previsione per il medesimo esercizio, rispetto al quale il risultato post imposte risulta superiore di euro 124.232: a fronte di un utile netto di euro 163.260 nel Bilancio di Previsione il Bilancio consuntivo evidenzia infatti un utile di euro 287.492.

In particolare si rileva che l'anno 2021 non è stato interessato da ulteriori allineamenti contabili a conferma della bontà del lavoro svolto sul Bilancio 2019 e proseguito nel 2020 che ha visto operare delle doverose puntualizzazioni di significative poste contabili, nel rispetto della normativa sui bilanci.

Questo a significare che l'Azienda appare, anche dal punto di vista della contabilità e dei bilanci, nella veritiera consistenza effettiva e sostanziale, rappresentando questo un valore in quanto consente di mirare ogni azione, investimento e spesa su quelle che sono le reali capacità aziendali.

Una particolare notazione è d'obbligo riservarla alle gestioni per conto (Todi, Magione e Città della Pieve).

L'Azienda pone particolare attenzione a queste realtà in quanto si sente particolarmente responsabile delle loro gestioni essendoci le stesse affidate in via fiduciaria, in virtù della qualità della gestione riconosciuta ad AFAS.

Ciò impone il massimo impegno per il buon esito dei risultati e questo sta avvenendo. Questi, infatti, anche per l'anno 2021 sono stati soddisfacenti, in particolar modo per quel che concerne la farmacia di Città della Pieve che riporta tradizionalmente un utile importante a favore del Comune proprietario e che anche per quest'anno si è particolarmente distinta.



Stessa soddisfazione deve manifestarsi per l'andamento della gestione della farmacia comunale di Todi in quanto la stessa, secondo i tempi stabiliti, ha raggiunto l'utile di esercizio, dopo che sulla stessa sono stati fatti notevoli investimenti da ammortizzare in tempi di medio periodo propri di una novella gestione; ad oggi, dopo due anni e mezzo di gestione di AFAS, questa farmacia è passata dalla perdita dell'anno 2019 di circa 87.971 euro, ad un utile ante imposte nel 2021 di euro 4.681.

Anche per la farmacia di San Feliciano possiamo esprimere una grande soddisfazione; nonostante anche l'anno 2021 sia stato in buona parte penalizzato dal punto di vista turistico straniero, che solitamente inizia da marzo/aprile e si protrae fino a settembre inoltrato, la Farmacia ha realizzato un utile ante imposte di euro 7.948 rispetto alla perdita conseguita nel 2020 di euro 11.813, confermando così il trend di crescita dal 2019 ad oggi.

Quanto ai dati più specifici di rendiconto ed alla ripartizione degli stessi tra la gestione propria e la gestione per conto, si rimanda alla lettura del Bilancio 2021 ed alla Relazione esplicativa della gestione di spettanza del Direttore Generale.

E' questo il momento di dare tutto il supporto necessario all'Azienda che finalmente può dispiegare tutte le sue capacità gestionali e progettuali per intercettare sempre di più i bisogni della collettività di riferimento, con il duplice scopo di portare utile all'ente proprietario e servizi di qualità alla cittadinanza, ponendosi sempre come maggior punto di riferimento nel sistema del servizio sanitario regionale, anche in virtù delle azioni che si intende portare avanti per implementare al massimo la cosiddetta farmacia dei servizi.

Ai sensi dell'art. 37 dello Statuto si trasmette, con la presente Relazione accompagnatoria, il fascicolo di Bilancio relativo all'esercizio 2021 composto da:

- 1) Nota Integrativa comprendente Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto finanziario
- 2) Relazione sulla Gestione
- 3) Bilancio Sociale
- 4) Gestione propria
  - a) Stato Patrimoniale relativo alla gestione propria



- b) Conto Economico relativo alla gestione propria in IV direttiva
- c) Conto Economico relativo alla gestione propria riclassificato
- d) Conto Economico relativo alla gestione propria, raffrontato con i dati del Bilancio di Previsione 2021
- e) Conto Economico relativo alla gestione propria rimodulato con gli sconti erogati ai cittadini
- f) Conto Economico relativo alla gestione propria rimodulato con gli sconti erogati ai cittadini e con il canone per la concessione in affitto del ramo di azienda
- 5) Gestione per conto del Comune di Magione
  - a) Esposizione sintetica dei risultati – Gestione per conto del Comune di Magione
  - b) Conto Economico relativo alla farmacia gestita per conto del Comune di Magione
- 6) Gestione per conto del Comune di Città della Pieve
  - a) Esposizione sintetica dei risultati – Gestione per conto del Comune di Città della Pieve
  - b) Conto Economico relativo alla farmacia gestita per conto del Comune di Città della Pieve
- 7) Gestione per conto del Comune di Todi
  - a) Esposizione sintetica dei risultati – Gestione per conto del Comune di Todi
  - b) Conto Economico relativo alla farmacia gestita per conto del Comune di Todi
- 8) Specifica del costo del personale triennio 2019-2021
- 9) Specifica “Costi per servizi” triennio 2019-2021
- 10) Specifica “Oneri diversi di gestione triennio 2019-2021”
- 11) Specifica su imputazione costi generali nei bilanci delle Gestioni per conto dei diversi Comuni
- 12) Relazione favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti.

Perugia, 19 aprile 2022

f.to IL PRESIDENTE  
Avv. Antonio D'Acunto  
*Antonio D'Acunto*

**Informazioni generali sull'impresa**

Dati anagrafici

Denominazione: A.F.A.S. AZIENDA SPECIALE FARMACIE DEL  
COMUNE DI PERUGIA

Sede: VIA F.FILZI, 16/I PERUGIA PG

Capitale sociale: 932.360,49

Capitale sociale interamente versato: sì

Codice CCIAA:

Partita IVA: 02184880546

Codice fiscale: 02184880546

Numero REA:

Forma giuridica:

Settore di attività prevalente (ATECO): 477310

Società in liquidazione: no

Società con socio unico: no

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e  
coordinamento: sì

Denominazione della società o ente che esercita l'attività di  
direzione e coordinamento: Comune di Perugia

Appartenenza a un gruppo: no

Denominazione della società capogruppo:

Paese della capogruppo:

Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

# Bilancio al 31/12/2021

## Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2021	31/12/2020
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
<i>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</i>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-

	31/12/2021	31/12/2020
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.821	5.640
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	473.172	545.724
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>475.993</i>	<i>551.364</i>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>	-	-
1) terreni e fabbricati	128.826	140.275
2) impianti e macchinario	220.011	178.085
3) attrezzature industriali e commerciali	-	-
4) altri beni	277.192	359.104
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>626.029</i>	<i>677.464</i>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) imprese controllanti	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) altre imprese	-	-
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
2) crediti	-	-
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso controllanti	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) verso altri	-	-
<i>Totale crediti</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
3) altri titoli	-	-
4) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>1.102.022</i>	<i>1.228.828</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		

	31/12/2021	31/12/2020
<b>I - Rimanenze</b>	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	2.808.786	2.856.857
5) acconti	-	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>2.808.786</b>	<b>2.856.857</b>
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	-	-
<b>II - Crediti</b>	-	-
1) verso clienti	712.585	303.234
esigibili entro l'esercizio successivo	712.585	303.234
2) verso imprese controllate	-	-
3) verso imprese collegate	-	-
4) verso controllanti	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
5-bis) crediti tributari	311.986	232.798
esigibili entro l'esercizio successivo	311.986	232.798
5-ter) imposte anticipate	-	-
5-quater) verso altri	471.632	942.587
esigibili entro l'esercizio successivo	471.632	942.587
<b>Totale crediti</b>	<b>1.496.203</b>	<b>1.478.619</b>
<b>III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
4) altre partecipazioni	-	-
5) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6) altri titoli	-	-
attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
<b>Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-
<b>IV - Disponibilita' liquide</b>	-	-
1) depositi bancari e postali	3.289.727	2.359.991
2) assegni	-	-

	31/12/2021	31/12/2020
3) danaro e valori in cassa	1.125	11.861
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	<i>3.290.852</i>	<i>2.371.852</i>
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>7.595.841</i>	<i>6.707.328</i>
<b>D) Ratel e rlscontl</b>	<b>2.070.212</b>	<b>2.101.962</b>
<i>Totale attivo</i>	<i>10.768.075</i>	<i>10.038.118</i>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>1.261.527</b>	<b>1.069.608</b>
I - Capitale	932.360	1.038.150
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	-	-
V - Riserve statutarie	48.351	401.186
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	-
Riserva azioni (quote) della societa' controllante	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-
Varie altre riserve	53.733	545.605
<i>Totale altre riserve</i>	<i>53.733</i>	<i>545.605</i>
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	(1.044.121)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	227.083	128.788
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto	1.261.527	1.069.608
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		

	31/12/2021	31/12/2020
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) strumenti finanziari derivati passivi	-	-
4) altri	-	67.566
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	-	67.566
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>597.860</b>	<b>799.500</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni	-	-
2) obbligazioni convertibili	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) debiti verso banche	-	-
5) debiti verso altri finanziatori	-	-
6) acconti	336.361	-
esigibili entro l'esercizio successivo	336.361	-
7) debiti verso fornitori	6.629.423	6.821.807
esigibili entro l'esercizio successivo	6.629.423	6.821.807
8) debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) debiti verso imprese controllate	-	-
10) debiti verso imprese collegate	-	-
11) debiti verso controllanti	-	-
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
12) debiti tributari	524.545	105.556
esigibili entro l'esercizio successivo	524.545	105.556
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	234.472	211.900
esigibili entro l'esercizio successivo	234.472	211.900
14) altri debiti	1.047.684	830.698
esigibili entro l'esercizio successivo	1.047.684	728.550
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	102.148
<i>Totale debiti</i>	<i>8.772.485</i>	<i>7.969.961</i>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>136.203</b>	<b>131.483</b>
<i>Totale passivo</i>	<i>10.768.075</i>	<i>10.038.118</i>

## Conto Economico Ordinario

	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	23.088.056	22.727.339
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	-	-
altri	116.657	34.647
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>116.657</i>	<i>34.647</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>23.204.713</i>	<i>22.761.986</i>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.187.715	14.382.858
7) per servizi	1.371.013	1.302.293
8) per godimento di beni di terzi	1.382.197	1.293.413
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	3.357.426	3.234.272
b) oneri sociali	1.309.649	1.106.756
c) trattamento di fine rapporto	287.287	242.296
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	289	835
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>4.954.651</i>	<i>4.584.159</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	79.023	82.968
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	248.217	238.872
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	-	-
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>327.240</i>	<i>321.840</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	48.071	(113.508)
12) accantonamenti per rischi	-	-
13) altri accantonamenti	-	67.566
14) oneri diversi di gestione	653.397	640.651

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Totale costi della produzione</i>	22.924.284	22.479.272
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>280.429</b>	<b>282.714</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
<i>Totale proventi da partecipazioni</i>	-	-
16) altri proventi finanziari	-	-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
<i>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	55	1.848
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>55</i>	<i>1.848</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>55</i>	<i>1.848</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
verso imprese controllate	-	-
verso imprese collegate	-	-
verso imprese controllanti	-	-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	3.170	3.636

	31/12/2021	31/12/2020
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	3.170	3.636
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	(3.115)	(1.788)
<b>D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie</b>	-	-
18) rivalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
<i>Totale rivalutazioni</i>	-	-
19) svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
<i>Totale svalutazioni</i>	-	-
<i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>	-	-
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>277.314</b>	<b>280.926</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	136.565	152.138
imposte relative a esercizi precedenti	(86.334)	-
imposte differite e anticipate	-	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>50.231</i>	<i>152.138</i>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>227.083</b>	<b>128.788</b>

**Rendiconto finanziario, metodo indiretto**

	Importo al 31/12/2021	Importo al 31/12/2020
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	227.083	128.788
Imposte sul reddito	50.231	152.138
Interessi passivi/(attivi)	3.115	1.788
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>280.429</i>	<i>282.714</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	51.443	309.862
Ammortamenti delle immobilizzazioni	327.240	321.840
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>378.683</i>	<i>631.702</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>659.112</i>	<i>914.416</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	48.071	(113.508)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(72.990)	35.232
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(192.384)	1.221.794
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	31.750	67.731
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	4.720	(101.711)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.117.057	(374.946)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>936.224</i>	<i>734.592</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.595.336</i>	<i>1.649.008</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(3.115)	(1.788)
(Imposte sul reddito pagate)	(152.138)	(152.138)
(Utilizzo dei fondi)	(320.649)	(288.671)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(475.902)</i>	<i>(442.597)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.119.434</b>	<b>1.206.411</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(196.782)	(19.222)

	Importo al 31/12/2021	Importo al 31/12/2020
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.652)	(100.427)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(200.434)</b>	<b>(119.649)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>919.000</b>	<b>1.086.762</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.359.991	1.284.752
Danaro e valori in cassa	11.861	338
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.371.852	1.285.090
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.289.727	2.359.991
Danaro e valori in cassa	1.125	11.861
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	3.290.852	2.371.852
Differenza di quadratura		

## Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Si rinvia alla Sezione "Nota Integrativa, rendiconto finanziario" del presente documento.

## Nota integrativa, parte iniziale

Pregiatissimo Signor Sindaco del Comune di Perugia, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2021.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio

Si evidenzia che in ottemperanza alla normativa prevista dall'art. 2427 del codice civile e all'obbligo di deposito del bilancio secondo lo schema di IV direttiva CEE alla Camera di Commercio, il presente documento è redatto nel rispetto di degli schemi imposti dalla normativa sopra indicata. La presenza di sostantivi impropri per A.Fa.S. (come ad esempio "Società" in luogo di "Azienda", oppure "Capitale" al posto di "Fondo di Dotazione") collocati all'interno del presente documento non sono da intendersi come errori, ma come "limite" del format stesso, in quanto non modificabili in alcun modo.

A.Fa.S. è un'Azienda Speciale e rientra su quanto previsto dall'art. 114 del TUEL, ovvero "L'azienda speciale è ente strumentale dell'ente locale dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e di proprio statuto, approvato dal

consiglio comunale o provinciale. L'azienda speciale conforma la propria gestione ai principi contabili generali contenuti nell'allegato n. 1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, ed ai principi del codice civile". Per tale ragione gli schemi di bilancio previsti dal D.M. 26/11/1995, unitamente al resto della documentazione prevista anche dal D.P.R. n. 902 n. 1986 sono in calce al presente documento.

## Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

### Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio di prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis, comma 1, punto 1-bis del codice civile, la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

### Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

### Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

### Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

## Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

L'Azienda, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, che sono costituite principalmente dalle spese per ristrutturazioni sugli immobili di terzi, nei quali sono ubicati i singoli punti di vendita dell'Azienda, è stato operato secondo il seguente criterio:

- In base alla durata residua del contratto di locazione, per gli immobili condotti in locazione;
- In base alla durata residua del contratto di affitto del ramo di azienda per gli immobili di proprietà del Comune di Perugia in uso presso A.Fa.S. in base allo stesso contratto.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

## Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Sono stati imputati ad incremento del valore dei beni a cui si riferiscono i costi sostenuti nell'esercizio che abbiano comportato un effettivo incremento della produttività, della durata di vita utile o della consistenza dei cespiti.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni

stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Impianti e macchinari	10
Attrezzature industriali e commerciali	15
Altri beni	20

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stato rilevato a conto economico.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

#### *Terreni e fabbricati*

In continuità con le valutazioni effettuate nei bilanci dei precedenti esercizi non si è provveduto a scorporare il valore del terreno sul quale insiste il fabbricato in quanto l'unità immobiliare di proprietà è in un fabbricato condominiale e la quota riferibile alla stessa non è rilevante.

#### **Rimanenze**

Le rimanenze di beni sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione non comprende i costi di indiretta imputazione in quanto questi ultimi non sono risultati imputabili secondo un metodo oggettivo.

#### *Prodotti finiti*

Il costo delle rimanenze dei prodotti finiti e delle merci di natura fungibile è stato calcolato con il metodo del FIFO in alternativa al costo specifico, stante l'impossibilità tecnica o amministrativa di mantenere distinta ogni unità fisica in rimanenza. Tale metodo prevede l'assunzione che le quantità acquistate o prodotte in epoca più remota siano le prime ad essere vendute o utilizzate in produzione.

Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426, n. 9 del codice civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di beni rientranti nelle rimanenze iscritti nella voce C.1.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi o, in assenza di un tale obbligo, al momento in cui sono versati.

### **Crediti iscritti nell'attivo circolante**

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

### **Patrimonio netto**

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

### **Debiti**

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426, comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del

codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

### Altre informazioni

#### Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

L'Azienda, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

### Immobilizzazioni

Per le tre classi di immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie) sono stati approntati appositi prospetti, riportati nelle pagine seguenti, che indicano per ciascuna voce le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1 punto 2 del Codice Civile.

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite dalle spese per ristrutturazioni su immobili di terzi e dalle spese per la fidelizzazione dei clienti (Fidelity card).

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 79.023, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 475.993.

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	8.460	1.088.838	1.097.298
Ammortamenti (Fondo)	2.820	543.114	545.934

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
ammortamento)			
Valore di bilancio	5.640	545.724	551.364
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	-	3.652	3.652
Ammortamento dell'esercizio	2.820	76.203	79.023
<i>Totale variazioni</i>	<i>(2.820)</i>	<i>(72.551)</i>	<i>(75.371)</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	8.460	1.092.490	1.100.950
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.639	619.318	624.957
Valore di bilancio	2.821	473.172	475.993

Nel corso dell'esercizio 2021 si rilevano incrementi esclusivamente per euro 3.652 registrati tra le "Altre Immobilizzazioni immateriali" inerenti all'acquisto di insegne destinate alla Farmacia n. 1.

#### Immobilizzazioni materiali

Rientrano in tale voce dell'attivo i beni di uso durevole costituenti parte dell'organizzazione permanente di A.Fa.S..

In presenza di immobilizzazioni materiali che l'Azienda intende destinare alla vendita le stesse verrebbero classificate separatamente dalle immobilizzazioni materiali, ossia in una voce dell'attivo circolante.

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad Euro 626.029; i fondi di ammortamento risultano essere pari ad Euro 2.649.570.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	381.618	778.180	1.919.019	3.078.817
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	241.343	600.095	1.559.915	2.401.353
Valore di bilancio	140.275	178.085	359.104	677.464
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	-	131.070	71.111	202.181
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	5.400	-	5.400
Ammortamento dell'esercizio	11.449	83.745	153.024	248.218

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<i>Totale variazioni</i>	(11.449)	41.925	(81.913)	(51.437)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	381.618	903.850	1.990.131	3.275.599
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	252.792	683.839	1.712.939	2.649.570
Valore di bilancio	128.826	220.011	277.192	626.029

Nel corso dell'esercizio si rileva un incremento per complessivi euro 125.670 tra gli *Impianti e Macchinari*, legati all'acquisto di euro 2.891 di Impianti di condizionamento, di euro 90.829 per l'acquisto di distributori automatici posti all'esterno di alcune Farmacie ed infine per euro 31.950 per l'adeguamento e sostituzione dell'intero sistema di videosorveglianza presso tutte le Farmacie A.Fa.S; un incremento tra le *Altre immobilizzazioni materiali* di euro 81.912 derivante per euro 23.458 dall'acquisto di mobili ed arredi soprattutto per l'avvio della Parafarmacia Ortopedia Sanitaria inaugurata ad Ottobre 2021 a Ponte San Giovanni (PG), dall'acquisto di euro 44.479 di materiale elettronico dovuti alla sostituzione di tutto il comparto server delle Farmacie, necessario per il rinnovo delle tecnologie informatiche, ed infine euro 3.175 per altre spese residuali capitalizzabili.

#### Operazioni di locazione finanziaria

L'Azienda alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

#### Attivo circolante

Per la voce in oggetto sono stati predisposti appositi prospetti di dettaglio che evidenziano la natura delle singole voci e la relativa movimentazione di periodo.

#### Rimanenze

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
prodotti finiti e merci	2.856.857	(48.071)	2.808.786
<i>Totale</i>	<i>2.856.857</i>	<i>(48.071)</i>	<i>2.808.786</i>
di cui Immobile Via Campo Battaglia	110.650	-	110.650

Le rimanenze di magazzino al 31 Dicembre 2021 ammontano ad euro 2.808.786, contro euro 2.856.857 del 31 Dicembre 2020 con una variazione negativa di euro 48.071.

La voce è composta esclusivamente da Merci, e dal valore residuo contabile dell'Immobile di Via Campo Battaglia per euro 110.650.

Relativamente a tale immobile lo stesso è mantenuto nell'Attivo Circolante in quanto è ancora in corso la causa in essere con il promissario acquirente.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

La voce in oggetto ammonta complessivamente al 31 Dicembre 2021 ad euro 1.496.203, contro euro 1.478.619 rilevato al 31 Dicembre 2020, con un incremento di euro 17.584.

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti	303.234	409.351	712.585	712.585
Crediti tributari	232.798	79.188	311.986	311.986
Crediti verso altri	942.587	(470.955)	471.632	471.632
<b>Totale</b>	<b>1.478.619</b>	<b>17.584</b>	<b>1.496.203</b>	<b>1.496.203</b>

### Crediti verso Clienti

I *Crediti verso clienti* sostanzialmente esigibili entro l'esercizio successivo, sono relativi a crediti derivanti dalle normali condizioni di vendita.

Per tali Crediti il recupero è previsto nei normali termini commerciali, e pertanto l'Azienda ha deciso di non stanziare alcun Fondo Svalutazione Crediti.

La voce risulta essere incrementata di euro 409.351, passando da euro 303.234 del 31 Dicembre 2020 ad euro 712.585 principalmente per dei crediti in essere verso la ASL, incassati nel corso dei primi mesi del 2022.

Si riepiloga di seguito una breve descrizione della composizione della voce:

DESCRIZIONE	VALORE 31/12/2020	VARIAZIONE	VALORE 31/12/2021
Crediti v/clienti	81.170	219.472	300.642
Fatture da emettere a clienti	222.064	189.879	411.943
<b>Totale Crediti v/clienti</b>	<b>303.234</b>	<b>409.351</b>	<b>712.585</b>

### Crediti tributari

I Crediti tributari al 31 Dicembre 2021 sono pari ad euro 311.986, in aumento di euro 79.188 rispetto al 31 Dicembre 2020 con euro 232.798.

DESCRIZIONE	VALORE 31/12/2020	VARIAZIONE	VALORE 31/12/2021
Crediti v/Erario per imposte varie da compensare	28.941	170.778	199.719
Acconti IRES e IRAP	201.037	(189.733)	11.304
Altri crediti tributari	2.820	98.143	100.963
<b>Totale Crediti tributari</b>	<b>232.798</b>	<b>79.188</b>	<b>311.986</b>

La variazione intervenuta tra i Crediti per imposte varie da compensare è relativa al credito IVA 2018 riconosciuto dalla Agenzia delle Entrate da utilizzare in compensazione nel futuro esercizio con la stessa imposta per un importo pari ad euro 192.981, parzialmente compensata dall'utilizzo di precedenti crediti, tra cui il credito "Sanificazione".

Gli Acconti IRES e IRAP passano da euro 201.037 ad euro 11.304 al 31 dicembre 2021 per effetto dell'utilizzo nel corso dell'esercizio dei crediti maturati negli esercizi precedenti in compensazione con altri tributi; il saldo al 31 dicembre 2021 è relativo all'eccedenza degli anticipi rispetto alla quota IRES ed IRAP dell'esercizio, rispettivamente di euro 79.249 ed euro 56.526.

Gli Altri Crediti tributari accolgono crediti vari destinati a compensazioni con i Debiti tributari e ad utilizzi nel corso del 2022.

### Crediti verso Altri

I crediti verso Altri, pari ad euro 471.632 con una variazione in diminuzione di euro 470.955 rispetto al precedente esercizio, possono essere così di seguito sintetizzati:

DESCRIZIONE	VALORE 31/12/2020	VARIAZIONE	VALORE 31/12/2021
Crediti vs Comuni	270.383	131.516	401.899
Crediti vs ASL	245.647	(241.720)	3.927
Crediti vs Fornitori	414.393	(350.395)	63.998
Altri crediti	12.164	(10.356)	1.808
<b>TOTALE CREDITI VS ALTRI</b>	<b>942.587</b>	<b>(470.955)</b>	<b>471.632</b>

I Crediti verso Comuni accolgono i crediti vantati nei confronti dei Comuni di Magione, Città della Pieve e Todi, per complessivi euro 224.872 mila circa, con i quali l'Azienda ha stipulato apposite convenzioni per la gestione "per conto" delle relative farmacie al quali si sommano i crediti verso Comune di Todi per euro 152.342 e verso Comune di Magione per euro 24.685, per complessivi euro 177.027, relativi alle perdite conseguite dalle Farmacie gestite per conto che dovranno essere rimborsate dal Comune stesso all'Azienda, come previsto dalla relativa convenzione.

I Crediti verso ASL nel corso del 2021 risultano diminuiti per Euro 241.720 per effetto dell'incasso dei crediti al 31/12/2020.

I Crediti verso fornitori sono relativi ai versamenti degli anticipi e delle note di credito da ricevere per complessivi euro 68.998 al 31 Dicembre 2021, la cui variazione intervenuta nell'esercizio, pari ad euro 350.395, è relativa alla regolare chiusura degli anticipi erogati nel 2020.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
ITALIA	712.585	311.986	471.632	1.496.203
<b>Totale</b>	<b>712.585</b>	<b>311.986</b>	<b>471.632</b>	<b>1.496.203</b>

### Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	2.359.991	929.736	3.289.727
danaro e valori in cassa	11.861	(10.736)	1.125
<b>Totale</b>	<b>2.371.852</b>	<b>919.000</b>	<b>3.290.852</b>

Il valore complessivo delle disponibilità liquide ammonta ad Euro 3.290.852 e si riferisce a giacenze finanziarie in denaro e valori presso le casse dell'Azienda per Euro 1.125 e per consistenze in conti correnti postali e bancari per euro 3.289.727. Dette giacenze sono generate principalmente dall'incasso dei corrispettivi di vendita presso le Farmacie.

### Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	2.101.962	(31.750)	2.070.212
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>2.101.962</b>	<b>(31.750)</b>	<b>2.070.212</b>

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, come risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<b>RATEI E RISCONTI</b>		
	Risconti attivi	44.892
	Risconto attivo Canoni Cessione Ramo	2.025.320
	<b>Totale</b>	<b>2.070.212</b>

Si evidenzia che l'importo di euro 2.025.320 sono relativi ai canoni futuri dell'affitto del ramo di Azienda pagati anticipatamente da A.Fa.S. al Comune di Perugia, imputabili alle ultime 3 annualità, n. 18, n. 19 e n. 20 del contratto di concessione a mezzo ramo d'affitto stipuato con il Comune di Perugia, in data 13.10.2009 (Atto Notaio Carbonari repertorio n° 72.604, raccolta n. 20.491) con scadenza nell'anno 2029.

La restante parte dei risconti attivi, pari ad euro 44.892 sono riferiti a costi di competenza dell'esercizio successivo, principalmente legati a costi per servizi.

### Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto al 31 Dicembre 2021 ammonta ad euro 1.390.317. L'esercizio 2021 comprende la ripartizione dell'utile di esercizio sia del 2019 che del 2020, deliberati dal Comune di Perugia rispettivamente il 26.04.2021 e 20.12.2021.

In particolare si evidenzia che con la delibera della ripartizione dell'utile di esercizio 2019 sono state coperte le "perdite portate a nuovo" per euro 1.219.152 con una riduzione delle riserve esistenti, per euro 401.186 di riserva statutaria e per euro 545.604 delle altre riserve, e in parte del fondo di dotazione per euro 272.361, che risulta poi nuovamente integrato con la ripartizione degli utili 2019 e 2020 per complessivi euro 166.572.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

Le "Altre Riserve" contengono delle riserve di utili destinate al rinnovo impianti e al finanziamento per lo sviluppo degli investimenti; tali riserve si alimentano in occasione della ripartizione dell'utile di esercizio, e sono destinate a finanziare le spese relative agli investimenti aziendali.

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	1.038.150	166.571	272.361	-	932.360
Riserve statutarie	401.186	48.351	401.186	-	48.351
Varie altre riserve	545.605	53.733	545.605	-	53.733
Totale altre riserve	545.605	53.733	545.605	-	53.733
Utili (perdite) portati a nuovo	(1.044.121)	-	(1.044.121)	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	128.788	-	128.788	227.083	227.083
<b>Totale</b>	<b>1.069.608</b>	<b>268.655</b>	<b>303.819</b>	<b>227.083</b>	<b>1.261.527</b>

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Fondo Rinnovo Impianti	26.865
Fondo Finanz. Sviluppo Investimenti	26.866
Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	2
<b>Totale</b>	<b>53.733</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione
Capitale	932.360	Capitale	B;E
Riserve statutarie	48.351	Capitale	A;B
Varie altre riserve	53.733	Capitale	A;B
Totale altre riserve	53.733	Capitale	A;B
Utili (perdite) portati a nuovo	-	Capitale	A;B;C
<b>Totale</b>	<b>1.034.444</b>		
Quota non distribuibile			
Residua quota distribuibile			

**Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro**

### Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazioni
Fondo Rinnovo Impianti	26.865	Capitale	
Fondo Finanz. Sviluppo Investimenti	26.866	Capitale	
Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	2	Capitale	
<b>Totale</b>	<b>53.733</b>		

**Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro**

### Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale
Altri fondi	67.566	67.566	(67.566)
<b>Totale</b>	<b>67.566</b>	<b>67.566</b>	<b>(67.566)</b>

### Altri fondi

Nel corso del 2021 è stato utilizzato l'intero importo accantonato al 31 Dicembre 2020 pari ad euro 67.566 e non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	799.500	40.966	242.606	(201.640)	597.860
<b>Totale</b>	<b>799.500</b>	<b>40.966</b>	<b>242.606</b>	<b>(201.640)</b>	<b>597.860</b>

La variazione dell'esercizio del Fondo TFR pari ad Euro 40.966 è relativo alla quota annua di accantonamento. L'utilizzo nel 2021 per Euro 242.606 si riferisce al pagamento della quota TFR ai dipendenti cessati.

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

Gli Acconti accolgono quanto ricevuto in via anticipata dalla ASL per tutte le Farmacie A.Fa.S.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Acconti	-	336.361	336.361	336.361
Debiti verso fornitori	6.821.807	(192.384)	6.629.423	6.629.423
Debiti tributari	105.556	418.989	524.545	524.545
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	211.900	22.572	234.472	234.472
Altri debiti	830.698	216.986	1.047.684	1.047.684
<b>Totale</b>	<b>7.969.961</b>	<b>802.524</b>	<b>8.772.485</b>	<b>8.772.485</b>

### Altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri debiti</i>		
	Personale c/retribuzioni	222.769
	Personale c/retribuzioni differite	237.750
	Debiti v/Comuni	268.636

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
	Debiti v/Comune di Todi per Personale	162.690
	Debiti v/Comuni per utili da versare	60.474
	Debiti per ritenute dipendenti	7.342
	Altri debiti	88.023
	<b>Totale</b>	<b>1.047.684</b>

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei debiti.

Area geografica	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
ITALIA	336.361	6.629.423	524.545	234.472	1.047.684	8.772.485
<b>Totale</b>	<b>336.361</b>	<b>6.629.423</b>	<b>524.545</b>	<b>234.472</b>	<b>1.047.684</b>	<b>8.772.485</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

### Finanziamenti effettuati da soci della società

L'Azienda non ha ricevuto alcun finanziamento da parte del Comune di Perugia.

### Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	131.483	4.720	136.203
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>131.483</b>	<b>4.720</b>	<b>136.203</b>

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
	Ratei passivi	136.203
	<b>Totale</b>	<b>136.203</b>

Il valore dei Ratei passivi pari ad euro 136.203 è determinato dal rateo della 14<sup>a</sup> mensilità dei dipendenti di competenza dell'esercizio ma la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo per euro 126.808, e per euro 9.395 per costi di competenza dell'esercizio ma con manifestazione finanziaria nel 2022, principalmente legati alle utenze.

## Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla Azienda, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Il valore della produzione dell'esercizio al 31/12/2021, al netto dei resi, abbuoni, degli sconti e premi, ammonta ad euro 23.204.713 e registra un incremento di euro 442.727 rispetto all'esercizio 2020 di euro 22.761.986.

I ricavi per cessione di beni e prestazione di servizi, tutti afferenti ai clienti nazionali, sono così composti:

DESCRIZIONE	SALDO 31/12/2020	VARIAZIONE	SALDO 31/12/2021
Ricavi vendite e prestazioni	22.727.339	360.717	23.088.056
Altri ricavi e proventi	34.647	82.010	116.657
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.761.986</b>	<b>442.727</b>	<b>23.204.713</b>

Valori in unità di euro

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi da vendite libere	14.563.631
Ricavi da vendite SSN	8.029.061
Ricavi da servizi	300.563
Ricavi diversi dai precedenti	194.801
<b>Totale</b>	<b>23.088.056</b>

I ricavi da vendite e prestazioni presentano un andamento positivo al 31 Dicembre 2021 rispetto a quanto realizzato nel 2020 di euro 360.717.

In particolare, tale risultato favorevole è derivante in particolar modo da un incremento delle vendite libere di merci, dall'incremento della vendita dei tamponi rapidi Covid-Sars-19 sia agli Istituti Scolastici del territorio che agli altri cittadini, nonché dalla possibilità di somministrare i vaccini anti-Covid19 alla fascia di età 60-79.

Tra i "Ricavi diversi dai precedenti" troviamo il credito per maggiore IVA versata nel 2018 di euro 192.981, da utilizzare nel corso dell'esercizio successivo.

La voce "Altri ricavi e proventi", pari ad euro 116.657 in aumento di euro 82.010 rispetto a quanto realizzato nello stesso periodo del 2020, di euro 34.647, accoglie prevalentemente rimborsi, indennizzi, risarcimenti danni ricevuti dalle Assicurazioni, e altri ricavi residuali di competenza di esercizi precedenti e contabilizzati come sopravvenienze attive.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
ITALIA	23.088.056
<b>Totale</b>	<b>23.088.056</b>

### Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

I costi della produzione per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2021 ammontano ad Euro 22.924.284 e rilevano un incremento di Euro 445.012 rispetto all'esercizio 2020. Di seguito il dettaglio delle voci che compongono i costi della produzione.

#### **COSTI PER ACQUISTO MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI**

La composizione della voce in oggetto è la seguente:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazione
Costi per materie prime, sussidiarie e merci	14.187.715	14.382.858	(195.143)
<b>TOTALE</b>	<b>14.187.715</b>	<b>14.382.858</b>	<b>(195.143)</b>

Valori in unità di Euro

Nel complesso i costi sostenuti nel corso del 2021 per acquisto di materie prime, sussidiarie e di merci registra un decremento di Euro 195.143 grazie soprattutto ad un risparmio realizzato sugli acquisti merci per la rivendita grazie ad una politica di efficientamento degli acquisti commerciali.

### COSTI PER SERVIZI

Le spese per i servizi sostenute nel 2021 ammontano ad Euro 1.371.013, registrando un incremento di Euro 68.720 rispetto all'esercizio precedente. La composizione della voce è la seguente:

DETTAGLIO COSTI PER SERVIZI	ANNO 2020	ANNO 2021	VARIAZIONE
TRASPORTI SU ACQUISTI /VENDITE	26.711	29.615	2.904
UTENZE	129.224	160.222	30.998
PULIZIA E SANIFICAZIONE	119.127	143.259	24.132
MANUTENZIONI ORDINARIE	84.345	68.616	(15.729)
CONSULENZE AMM. VE, LEGALI, TECNICHE, PRIVACY ETC	228.655	101.739	(126.916)
ALTRE CONSULENZE LEGATE AI SERVIZI PRESTATI	77.988	176.708	98.720
CONSULENZE ELABORAZIONE PAGHE	23.580	23.811	231
COMPENSI PERSONALE DISTACCATO	76.500	80.084	3.584
COMPENSI AMMINISTRATORI	33.603	30.433	(3.170)
COMPENSO REVISORI	35.000	35.000	-
SPESE DI RAPPRESENTANZA E PUBBLICITA'	111.363	104.218	(7.145)
SPESE AMM.VE VARIE	3.170	2.119	(1.051)
SERVIZI DI VIGILANZA	30.386	16.985	(13.401)
COSTI SMALTIMENTI RIFIUTI	2.491	7.644	5.153
SPESE GENERALI VARIE	17.314	14.366	-2.948
SPESE PER ESPLETAMENTO CONCORSI E ALTRO	6.772	27.123	20.351
SPESE PER ATTIVITA' RICREATIVE E CULTURALI	2.151	4.022	1.871
CONTRIBUTO SERV SAN MARTINO	18.357	18.357	0
SPESE PER TARIFFAZIONE RICETTE	53.804	55.196	1.392
SERVIZIO DISTRIBUZIONE PER CONTO	83.700	102.812	19.112
ASSICURAZIONI	47.934	35.469	(12.465)
SERVIZI AI DIPENDENTI (VISITE MEDICHE ETC)	13.757	38.675	24.918
COMMISSIONI E SPESE BANCARIE	75.279	92.968	17.689
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>1.302.293</b>	<b>1.371.013</b>	<b>68.720</b>

Nel complesso la voce non presenta un incremento significativo; tale variazione, pari ad Euro 68.720 è frutto dell'effetto combinato di vari incrementi, come nel costo delle utenze per Euro 30.998, nelle spese per espletamento concorsi legati alla gara farmaci e alla pubblica selezione dei Farmacisti svolti nel 2021, nonché della selezione per l'adempimento alla Legge 68, per complessivi Euro 20.351 e nei servizi ai dipendenti dove troviamo costi come per lo svolgimento delle visite mediche annuali, specialmente per i neo assunti, per Euro 24.918, parzialmente compensati da riduzioni come quelle

registrate tra le consulenze amministrative, legali, tecniche etc che registra un decremento rispetto al 2020 di Euro 126.916: ciò è legato soprattutto al superamento della situazione particolare in cui si è trovata l'Azienda tra il 2019 e il 2020.

Tra le "Altre consulenze legate ai servizi prestati", incrementato di Euro 98.720, troviamo i costi sostenuti per i servizi della Legge 69/2009 e D.Lgs. 153/2009 (telemedicina, Infermieri e Fisioterapisti), che presentano un incremento di Euro 69.952, e costi per le prestazioni per l'erogazione dei tamponi COVID-19 che nel 2021 si attestano ad Euro 28.768.

### COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

La voce attinente ai costi per godimento beni di terzi al 31 Dicembre 2021 è pari ad Euro 1.382.197 e registra un incremento di Euro 88.784 rispetto a quanto sostenuto nello stesso periodo dell'anno precedente, pari ad Euro 1.293.413.

L'incremento principale si rileva tra i canoni di locazione sugli immobili dove viene svolta l'attività delle Farmacie, tra cui si ricorda anche l'apertura della nuova Parafarmacia Ortopedia Sanitaria di Ponte San Giovanni.

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazione
Canoni locazione immobili	288.316	212.462	75.854
Canone cessione amm.va ramo azienda	883.755	877.600	6.155
Spese condominiali	24.022	24.711	(689)
Altri canoni per noleggi vari	186.104	178.640	7.464
<b>TOTALE</b>	<b>1.382.197</b>	<b>1.293.413</b>	<b>88.784</b>

Valori in unità di Euro

### COSTI PER IL PERSONALE

La voce attinente i costi del personale ammonta al 31 Dicembre 2021 ad Euro 4.954.651, con un incremento di Euro 370.492 rispetto al 31 Dicembre 2020, che presentava un importo complessivo di Euro 4.584.159.

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente: salari e stipendi, oneri sociali, ivi compresi i costi per ferie maturate e non godute, le variazioni retributive di inquadramento, scatti di contingenza, gli accantonamenti previsti dalla legge e dal contratto collettivo.

La ripartizione dei costi è di seguito riportata:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazione
Retribuzioni lorde	3.357.426	3.234.272	123.154
Oneri sociali	1.309.649	1.106.756	202.893
TFR	287.287	242.296	44.991
Altro	289	835	(546)
<b>TOTALE</b>	<b>4.954.651</b>	<b>4.584.159</b>	<b>370.492</b>

Valori in unità di Euro

Relativamente alla quota del TFR di competenza del 2021, pari ad Euro 287.287, essa è composta da:

- Euro 51.443 pari all'accantonamento annuo del TFR presente in azienda per Euro 45.227 (che al netto delle imposte sostitutive di Euro 4.266 è andato ad incrementare il Fondo TFR aziendale per Euro 40.966) e per Euro 6.216 per la quota TFR di competenza del 2021 per effetto della contabilizzazione del rateo 14<sup>^</sup>.
- Euro 235.844 dalla quota di Previdenza complementare, versata mensilmente ai Fondi di riferimento scelti dai dipendenti stessi.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla sezione "Costi del personale" della Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione.

#### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Gli ammortamenti ammontano ad Euro 327.240 e presentano un incremento di Euro 5.400 rispetto a quanto rilevato al 31 Dicembre 2020, pari ad Euro 321.840.

Comprendono esclusivamente le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali. Non si rilevano svalutazioni delle immobilizzazioni e accantonamenti per svalutazioni dei crediti commerciali.

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazione
Ammortamento immobilizzazioni materiali	248.217	238.872	9.345
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	79.023	82.968	(3.945)
<b>TOTALE</b>	<b>327.240</b>	<b>321.840</b>	<b>5.400</b>

Valori in unità di Euro

Gli ammortamenti sono stati rilevati secondo il principio di competenza, secondo le percentuali determinate sulla base della durata utile dei cespiti e secondo quanto riportato anche nella sezione dell'Attivo inerente le Immobilizzazioni materiali ed immateriali. Per ulteriori informazioni si rimanda ai prospetti di movimentazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali riportati nella corrispondente voce dell'Attivo Patrimoniale.

#### VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

La voce ammonta ad Euro 48.071, e rileva un incremento di Euro 161.579 rispetto all'esercizio 2020 a seguito della riduzione delle rimanenze di magazzino a fine esercizio rispetto al precedente, da ricondursi principalmente ad una politica di maggiore efficientamento nella gestione delle rimanenze di merci in magazzino e diverse politiche di acquisto con i diversi fornitori.

#### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ALTRI ACCANTONAMENTI

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati accantonamenti per rischi ed oneri e per accantonamenti di natura diversa.

#### ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad Euro 653.397, con un incremento di Euro 12.746 rispetto al 31 Dicembre 2020, dove gli oneri si attestavano ad Euro 640.651. La voce risulta essere così composta:

DESCRIZIONE	ANNO 2021	ANNO 2020	VARIAZIONE
ONERI TRIBUTARI	65.305	50.103	15.202
<i>Sopravvenienze passive</i>	97.332	83.052	14.280
<i>Sanzioni, penalità e multe</i>	17.412	233	17.179
<i>Contributi associativi</i>	-	5.600	(5.600)
<i>Abbonamenti, libri e pubblicazioni</i>	872	4.874	(4.002)
<i>Spese di rappresentanza</i>	8.354	3.700	4.654
<i>Erogazioni liberali</i>	3.298	665	2.633
<i>Sacchetti e carta per farmacia</i>	13.045	17.130	(4.085)
<i>Ritenute ENPAF su Ricette</i>	57.828	64.636	(6.808)
<i>Ritenute Convenzionali su Ricette</i>	1.528	1.989	(461)
<i>Trattenute Leggi Finanziarie</i>	353.860	382.094	(28.234)
<i>Ritenute ASSOFARM su Ricette</i>	10.297	10.752	(455)
<i>Tasse Vid.Libri Sociali</i>	516	516	0
<i>Quota annua convenzione Farmacie xc</i>	12.807	12.808	(1)
<i>Differenza di arrotondamento all' EURO</i>	3	3	-
<i>Altri oneri di gestione</i>	108.272	83.532	24.740
<i>Arrotondamenti passivi diversi</i>	-	2.015	(2.015)
ALTRI COSTI DI ESERCIZIO	588.092	590.548	(2.456)
TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	653.397	640.651	12.746

I principali costi rilevati nella voce in esame riguardano le Trattenute subite in base alle leggi Finanziarie, ed applicate sul compenso erogato mensilmente dalla ASL, pari nel 2021 ad Euro 353.860.

Tra gli "Altri oneri di gestione" troviamo i costi rilevati contabilmente nel 2021 ma di competenza degli esercizi precedenti, e maturati in virtù di rilevazioni e sistemazioni contabili di allineamento.

## Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Al 31 Dicembre 2021 i proventi finanziari, derivanti esclusivamente da interessi attivi su c/c bancari, è pari ad Euro 55, in diminuzione rispetto al 31 Dicembre 2020 dove si attestavano per Euro 1.848.

### Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

La voce presenta un saldo al 31 Dicembre 2021 di Euro 3.170, in diminuzione di Euro 466 rispetto al 31 Dicembre 2020.

	Altri	Totale
--	-------	--------

	Altri	Totale
Interessi ed altri oneri finanziari	3.170	3.170

### Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

L'Azienda ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti.

Le imposte sul reddito al 31 Dicembre 2021 sono state computate e rilevate rispettando il principio della piena correlazione con i costi e i ricavi che hanno dato luogo al risultato economico, e risultano dalla sommatoria delle imposte correnti di seguito descritte, tenendo conto anche della componente positiva per credito IRAP riconosciuto negli esercizi precedenti e contabilizzato nel 2021 per Euro 86.334:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazione
IRAP	56.526	62.823	(6.297)
IRES	79.249	84.147	(4.898)
Interessi e sanzioni relativi ad IRAP ed IRES	790	5.168	(4.378)
RICAVI PER CREDITO IRAP	(86.334)	-	(86.334)
TOTALE	50.231	152.138	(101.907)

Valori in unità di Euro

### Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

## Nota integrativa, rendiconto finanziario

L'Azienda ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

## Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	1	16	104	121

Nel corso dell'esercizio risultano le seguenti movimentazioni:

ASSUNTI	2021
Farmacisti	42
amministrativi	1
Coadiutori	4
	47

CESSATI	2021
farmacisti	39
coadiutori	1
direttori farmacia	1
	41

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti al revisore legale dei conti.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	35.000	35.000

Il compenso è stato determinato come da Delibera del Consiglio Comunale di Perugia n. 39 del 09.04.2001.

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

### Titoli emessi dalla società

L'Azienda non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

L'Azienda non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6 del codice civile.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

#### Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

#### Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio sono state effettuate le seguenti operazioni con il socio unico dell'Azienda, il Comune di Perugia, unica parte correlata.

- *Canone di affitto per ramo di azienda 2021 Euro 883.755.*

Inoltre, tra i risconti attivi iscritti in bilancio troviamo:

- *Credito per anticipo canoni futuri per concessione in affitto di ramo d'azienda Euro 2.025.320.*

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Nonostante il perdurare della pandemia Covid-19 l'Azienda, nei primi mesi dell'esercizio successivo, non ha subito impatti di natura eccezionale e prosegue l'attività nel rispetto delle normative in vigore, atte al contenimento del contagio e della diffusione del virus.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che l'Azienda non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. L'Azienda si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

### **Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 2427, numeri 22-quinquies e sexies del codice civile.

### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

### **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che l'Azienda è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Perugia. La Società è inserita nell'area di consolidamento degli Enti che la partecipano:

BILANCIO CONSOLIDATO COMUNE PERUGIA AL 31/12/2020

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO COMUNE DI PERUGIA (ATTIVO)		Anno 2020	Anno 2019
1	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		
I	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	costi di impianto e di ampliamento	12.447,90	17.978,60
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	135.743,34	19.891,33
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	552.708,00	556.798,19
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	14.387,52	10.350,92
5	avviamento	540.359,55	547.919,10
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	3.322.725,32	898.660,69
9	altre	3.742.448,16	4.390.446,30
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>8.320.819,79</b>	<b>6.382.045,13</b>
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
II 1	Beni demaniali	113.097.721,95	115.956.742,80
1.1	Terreni	13.646.042,24	13.646.042,24
1.2	Fabbricati	674.155,66	1.025.450,24
1.3	Infrastrutture	97.129.562,37	99.637.288,64
1.9	Altri beni demaniali	1.647.961,68	1.647.961,68
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	<b>392.076.205,15</b>	<b>392.953.168,95</b>
2.1	Terreni	15.640.620,49	15.785.572,90
a	di cui in leasing finanziario	0,00	2.524.764,38
	di cui beni indisponibili	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	212.543.735,45	212.016.775,73
a	di cui in leasing finanziario	5.439.237,12	2.524.764,38
	di cui beni indisponibili	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	11.606.910,51	12.224.775,45
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	di cui beni indisponibili	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	2.993.554,90	2.854.170,68
2.5	Mezzi di trasporto	4.727.492,25	2.277.980,43
2.6	Macchine per ufficio e hardware	427.249,04	524.593,13
2.7	Mobili e arredi	243.626,72	484.503,31
2.8	Infrastrutture	98.088.057,29	101.061.462,73
2.99	Altri beni materiali	45.804.958,50	45.723.334,60
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	54.402.099,12	40.170.401,14
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>599.576.026,22</b>	<b>549.080.312,89</b>

IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>		
1	Partecipazioni in	5.027.717,28	4.172.398,46
a	imprese controllate	213.833,68	164.516,82
b	imprese partecipate	3.791.832,51	3.606.405,25
c	altri soggetti	1.022.051,09	401.476,39
2	Crediti verso	348.408,43	135.719,35
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
b	imprese controllate	225.000,00	0,00
c	imprese partecipate	0,00	795,24
d	altri soggetti	123.408,43	134.924,11
3	Altri titoli	676,77	676,77
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>5.376.802,48</b>	<b>4.308.794,58</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>573.273.648,49</b>	<b>559.771.152,60</b>
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	<u>Rimanenze</u>	4.684.076,35	4.461.336,67
	<b>Totale</b>	<b>4.684.076,35</b>	<b>4.461.336,67</b>
II	<u>Crediti (2)</u>		
1	Crediti di natura tributaria	24.243.207,70	27.189.351,00
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		
b	Altri crediti da tributi	23.206.455,02	27.189.351,00
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
c	Crediti da Fondi perequativi	1.036.752,68	0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	28.238.278,53	23.613.933,47
a	verso amministrazioni pubbliche	23.238.381,24	18.661.069,02
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
b	imprese controllate	0,00	8.958,11
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
c	imprese partecipate	0,00	0,00
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00
d	verso altri soggetti	4.999.897,29	4.943.908,34
3	Verso clienti ed utenti	45.497.781,26	45.419.170,62
4	Altri Crediti	15.162.915,62	21.100.029,52
a	verso l'erario	7.790.683,27	7.030.380,79
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	2.170.489,93	0,00
b	per attività svolta per terzi	226.207,08	187.781,24
c	altri	7.146.025,27	13.881.867,49
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	1.172.942,13	
	<b>Totale crediti</b>	<b>113.142.183,11</b>	<b>117.322.484,61</b>
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>		
1	partecipazioni	9.063,45	9.063,45
2	altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>9.063,45</b>	<b>9.063,45</b>
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
1	Conto di tesoreria	20.772.265,22	4.197.115,82
a	Istituto tesoriere	20.772.265,22	4.197.115,82

		presso Banca d'Italia	0	0,00
2		Altri depositi bancari e postali	23.801.961,32	14.029.570,81
3		Denaro e valori in cassa	119.496,03	184.127,84
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
		Totale disponibilità liquide	44.693.722,57	18.410.814,47
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>162.529.045,46</b>	<b>140.203.699,20</b>
		<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1		Ratei attivi	63.571,67	130.017,97
2		Risconti attivi	607.106,52	724.243,22
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	<b>670.678,19</b>	<b>854.261,19</b>
		<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>736.473.372,16</b>	<b>700.829.112,99</b>

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO COMUNE PERUGIA (PASSIVO)		Anno 2020	Anno 2019
	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I	Fondo di dotazione	-41.083.937,51	78.133.723,36
II	Riserve	385.744.761,44	251.951.149,37
a	da risultato economico di esercizi precedenti	5.611.803,16	16.520.366,51
b	da capitale	19.213.824,19	1.072.699,04
c	da permessi di costruire	0,00	6.434.563,89
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	348.755.516,91	214.186.593,02
e	altre riserve indisponibili	12.163.617,18	13.746.926,91
III	Risultato economico dell'esercizio	6.699.172,60	9.205.529,61
	<b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>	<b>351.359.996,53</b>	<b>339.300.402,34</b>
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	10.006.476,50	10.275.950,35
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-205.577,01	201.304,29
	<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>9.891.866,33</b>	<b>10.477.254,64</b>
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) <sup>12)</sup></b>	<b>351.359.996,53</b>	<b>339.300.402,34</b>
	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1	per trattamento di quiescenza	4.038,50	
2	per imposte	857.436,34	1.049.117,56
3	altri	11.437.720,73	7.478.728,30
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	4.345.813,56	5.089.502,45
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>16.645.009,13</b>	<b>13.617.348,31</b>
	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>4.050.491,57</b>	<b>4.307.939,73</b>

		TOTALE T.F.R. (C)	4.050.491,57	4.307.939,73
	<b>D) DEBITI (*)</b>			
1	Debiti da finanziamento	162.534.253,09	159.691.444,20	
a	prestiti obbligazionari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	14.519.942,67	17.635.157,79	
b	v/ altre amministrazioni pubbliche di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	0,00	0,00	
c	verso banche e tesoriere di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	129.256.803,15	125.635.168,98	
d	verso altri finanziatori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	13.829.150,32 18.757.507,27	16.421.117,43	
2	Debiti verso fornitori	12.672.674,00		
3	Acconti	62.464.317,51	58.363.345,30	
4	Debiti per trasferimenti e contributi	269.566,81	438.377,71	
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	9.587.195,53	9.977.692,10	
b	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	
c	imprese controllate	1.230.592,20	1.174.515,24	
d	imprese partecipate	0,00	0,00	
e	altri soggetti	705.517,11	926.560,70	
5	altri debiti	7.651.086,22	7.876.596,16	
a	tributari	25.799.119,55	32.852.280,38	
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.597.302,73	8.945.323,42	
c	per attività svolta per terzi (**)	3.929.952,46	4.168.097,20	
d	altri	392.027,00	0,00	
		16.879.837,36	19.738.859,76	
	<b>TOTALE DEBITI ( D)</b>	<b>260.654.452,49</b>	<b>261.323.139,69</b>	
	<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
	Ratei passivi	6.788.548,12	5.174.049,70	
	Risconti passivi	96.974.874,32	77.106.233,22	
1	Contributi agli investimenti	82.398.894,12	75.667.132,01	
a	da altre amministrazioni pubbliche	80.227.217,34	73.931.960,15	
b	da altri soggetti	2.171.676,78	1.735.171,86	
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00	
3	Altri risconti passivi	14.575.960,20	1.439.101,21	
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ( E)</b>	<b>103.763.422,44</b>	<b>82.280.282,92</b>	
	<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>736.473.372,16</b>	<b>700.829.112,99</b>	
	<b>CONTI D'ORDINE</b>			
	1) Impegni su esercizi futuri	33.951.901,44	7.347.714,68	
	2) beni di terzi in uso	78.515,85	78.515,85	
	3) beni dati in uso a terzi	199.029,00	1.239.793,63	
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	10.343.680,50	10.464.592,30	
	5) garanzie prestate a imprese controllate	9.625.778,07	10.040.674,19	
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	
	7) garanzie prestate a altre imprese	16.784.675,63	1.611.633,63	
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>70.983.780,49</b>	<b>30.782.924,28</b>	

<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO - COMUNE DI PERUGIA</b>			
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2019</b>
1	Proventi da tributi	111.500.856,40	113.223.680,43
2	Proventi da fondi perequativi	25.466.174,54	25.351.113,08
3	Proventi da trasferimenti e contributi	23.820.651,68	19.433.413,84
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	21.088.250,16	17.940.541,53
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	52.484,66	37.227,76
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	2.679.916,86	1.455.644,55
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	98.707.153,05	98.733.957,75
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	5.732.951,71	5.359.301,53
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	22.029.326,45	22.147.633,34
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	70.944.874,89	71.227.022,88
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	-155,98
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-40.582,81	248.889,70
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.127.214,92	2.037.472,57
8	Altri ricavi e proventi diversi	13.370.287,40	15.848.794,72
<b>totale componenti positivi della gestione A)</b>		<b>274.951.755,18</b>	<b>274.877.166,11</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	22.738.566,64	18.198.372,91
10	Prestazioni di servizi	113.500.513,77	116.436.957,10
11	Utilizzo beni di terzi	5.232.234,66	4.830.667,29
12	Trasferimenti e contributi	6.275.932,74	5.479.695,56
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	4.499.787,69	4.761.436,35
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	248.680,00	92.006,52
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	1.527.465,05	626.152,69
13	Personale	68.785.304,56	70.011.347,04
14	Ammortamenti e svalutazioni	38.447.763,98	35.723.431,68
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	1.789.053,12	3.185.999,82
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	16.696.735,01	16.051.962,96
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	32.141,12	44.654,48
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	19.929.824,73	16.407.814,42
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-237.738,06	-14.006,95
16	Accantonamenti per rischi	1.230.420,08	1.046.164,91
17	Altri accantonamenti	3.406.524,44	1.983.081,25
18	Oneri diversi di gestione	4.211.264,06	4.154.926,36
<b>totale componenti negativi della gestione B)</b>		<b>263.590.786,89</b>	<b>257.850.537,15</b>

		DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)	
		11.360.968,29	17.026.628,96
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	265.924,85	118.871,25
a	da società controllate	0,70	5,80
b	da società partecipate	0,00	0,00
c	da altri soggetti	265.925,55	118.865,45
20	Altri proventi finanziari	768.359,91	900.173,77
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>1.034.284,76</b>	<b>1.019.045,02</b>
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	8.332.073,55	7.693.227,96
a	Interessi passivi	6.907.610,47	7.115.018,59
b	Altri oneri finanziari	1.424.463,07	578.189,37
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>8.332.073,55</b>	<b>7.693.227,96</b>
	<b>totale (C)</b>	<b>-7.297.788,79</b>	<b>-6.674.182,94</b>
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22	Rivalutazioni	141.843,95	138.905,67
23	Svalutazioni	1.099.885,79	1.930.215,37
	<b>totale ( D)</b>	<b>-958.041,84</b>	<b>-1.791.309,70</b>
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
24	<i>Proventi straordinari</i>		
a	Proventi da permessi di costruire	500.000,00	0,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	10.958,63	0,00
c	Sopravvenienze stive e insussistenze del passivo	6.299.689,17	3.599.354,48
d	Plusvalenze patrimoniali	73.707,17	310.938,52
e	Altri proventi straordinari	5.121.571,09	7.311.802,09
	<b>totale proventi</b>	<b>12.005.936,26</b>	<b>11.222.095,09</b>
25	<i>Oneri straordinari</i>		
a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	3.083.639,73	4.752.868,88
c	Minusvalenze patrimoniali	37.745,94	192.144,31
d	Altri oneri straordinari	1.502.497,90	1.333.952,46
	<b>totale oneri</b>	<b>4.623.883,57</b>	<b>6.278.965,65</b>
	<b>Totale (E) (E20-E21)</b>	<b>7.382.052,69</b>	<b>4.943.129,44</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+-D+-E)</b>	<b>10.487.190,35</b>	<b>13.504.265,76</b>
26	Imposte (*)	3.788.017,75	4.298.736,15
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>6.699.172,60</b>	<b>9.205.529,61</b>
28	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	-205.577,02	-201.304,29

### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, l'Azienda attesta che nulla ha ricevuto a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuto, in denaro o in natura, così come sopra descritto.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Pregiatissimo Signor Sindaco, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto in Nota Integrativa, invitiamo la Giunta Comunale a destinare l'utile 2021 derivante dalla gestione propria di Euro 178.671 nel modo seguente:

- euro 17.867 alla Riserva statutaria;
- euro 17.867 al Fondo di Riserva "Fondo Rinnovo Impianti";
- euro 17.867 al Fondo di Riserva "Fondo Finanz. Sviluppo Investimenti";
- euro 125.070 da corrispondere al Socio Comune di Perugia.

Con riferimento ai risultati della gestione per conto degli altri Comuni come da relative convenzioni si evidenzia quanto segue:

- la gestione per conto del Comune di Città della Pieve ha generato un utile netto di Euro 40.555 che dovrà essere versato al Comune medesimo non appena approvato il bilancio, generando la rilevazione contabile del corrispondente debito;
- la gestione per conto del Comune di Todi ha generato un utile netto di Euro 2.551 che dovrà essere versato al Comune medesimo non appena approvato il bilancio, generando la rilevazione contabile del corrispondente debito;
- la gestione per conto del Comune di San Feliciano ha generato un utile netto di Euro 5.306 che dovrà essere versato al Comune medesimo non appena approvato il bilancio, generando la rilevazione contabile del corrispondente debito..

## Nota integrativa, parte finale

Pregiatissimo Signor Sindaco del Comune di Perugia, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2021 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Perugia, 19 Aprile 2022

Legate Rappresentante di A.F.A.S.

Dott. Raimondo Cerquiglini





# A.F.A.S. AZIENDA SPECIALE FARMACIE DEL COMUNE DI PERUGIA

Sede legale: VIA F.FILZI, 16/1 PERUGIA (PG)  
C.F. e numero iscrizione: 02184880546  
Iscritta al R.E.A. n PG-184686.  
Fondo di dotazione € 932.360,49 Interamente versato  
Partita IVA: 02184880546  
Forma giuridica: Azienda Speciale di cui al D.Lgs. 267/2000

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2021*

Pregiatissimo Sig. Sindaco del Comune di Perugia, nella Nota Integrativa sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2021; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, forniamo le notizie attinenti la situazione dell'Azienda e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziari e gestionali dell'Azienda corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla società**

Il bilancio che sottoponiamo all'approvazione presenta un utile ante imposte pari ad Euro 277.314 ed un utile di Euro 227.083 al netto delle imposte.

A.Fa.S. è un'azienda in salute che genera valore all'interno del proprio territorio. Con orgoglio, viene anche presa a modello nel panorama nazionale delle Farmacie Comunali. L'Azienda dà lavoro a ben 114 persone tra farmacisti, commessi coadiutori e personale amministrativo. Nel tempo molti di loro hanno formato famiglie e sono nati bambini, ed è questo un indice di grande sicurezza lavorativa in un contesto dove la precarietà economica non permette di progettare un futuro. Un altro segno di notevole importanza è rappresentato dalla figura social-tipica del lavoratore: in A.Fa.S. lavorano ben 91 donne (su 114 dipendenti), delle quali ben 9 svolgono il ruolo di Direttore di sede (su 14 farmacie totali), inoltre è sempre una donna il coordinatore contabile dell'ufficio amministrativo. Tra i 64 lavoratori a tempo parziale, ben 59 sono donne, il che rappresenta la grande opportunità di conciliazione tra vita lavorativa e vita familiare.

L'Azienda, nel corso del 2021 e come già fatto negli anni precedenti, ha attivato una "**Convenzione di Tirocinio Extracurricolare**" ai sensi della DGR 597/2014 con i Servizi Sociali del Comune di Perugia. Tale Convenzione prevede di ospitare un Tirocinante su proposta del **Servizio di Accompagnamento al Lavoro (S.A.L.)** dei Comuni della Zona Sociale n. 2, nel rispetto delle condizioni e dei limiti previsti dagli artt. 4 e 9 della Direttiva. Il Progetto formativo è

concordato con il Tirocinante e tutte le spese sono a carico del Comune di Perugia, copertura assicurativa compresa. Rispondere a Progetti formativi di questa natura sottolinea la vocazione sociale di A.Fa.S., che mette a disposizione il proprio Capitale Umano e le strutture al servizio della cittadinanza più fragile.

Nel corso del 2021, per le comprovate necessità legate all'estensione dell'orario lavorativo (tutte le farmacie e la parafarmacia sanitaria ortopedica rispettano orario continuato e, in particolare, la sede A.Fa.S. n. 5 di Madonna Alta effettua ogni giorno dell'anno, festivi compresi, orario dalle ore 8 alle ore 24 a battenti aperti e la sede A.Fa.S. n. 8 Emisfero dalle ore 8:30 alle ore 20:30 più festivi e domeniche), sono state assunte a tempo indeterminato ben 24 Farmacisti, 1 Amministrativo ed 1 Commessa esperta in sanitaria ortopedica. In entrambi i casi si è attinto alla graduatoria risultante da pubblica selezione.

L'Azienda non ha debiti finanziari e paga regolarmente i Dipendenti ed i fornitori. Inoltre, il suo ruolo sociale si esprime sia con l'incremento del suo "bilancio sociale" che con la promozione di campagne di prevenzione e sociali. La formazione dei suoi Dipendenti, siano essi Farmacisti, Commessi Coadiutori e Amministrativi, è curata con estrema attenzione, sia per quanto riguarda l'aspetto meramente professionale che motivazionale.

#### **Andamento 2021.**

In epoche come queste, in cui alla crisi economica e alle leggi di settore che hanno segnato profondamente in negativo il "sistema farmacia" si è aggiunta la pandemia, possiamo a pieno titolo ritenere A.Fa.S. un'Azienda che ha saputo navigare in un mare in tempesta non solo senza imbarcare acqua, ma andando sicura verso il porto.

Come già descritto nella relazione dell'anno precedente, la pandemia non ha solo decimato la popolazione, portandosi via in prima battuta i nostri anziani, la nostra memoria, ma ha altresì, com'era inevitabile, intaccato paurosamente anche il sistema economico-finanziario, aggravando la già precaria situazione portata dalla crisi economica e lasciando sul lastrico tante persone e nuclei familiari. Tanti posti di lavoro si sono persi e nuove povertà sono emerse, devastando anche le giovani generazioni, che si sono impoverite sia da un punto di vista culturale che relazionale, e mettendo a dura prova lo stato di salute psico-emozionale.

Come per il 2020, anche nel 2021 il mondo della sanità, farmacie comprese, non ha conosciuto discontinuità lavorativa, come è giusto che sia. Tuttavia, questo mondo è fatto di persone, pronte a dare il meglio di sé per erogare servizi e salvare vite, ma non per questo immuni da paure e da contagi: tanti, troppi, sono stati i decessi verificatisi in questa realtà lavorativa. E potrei riempire pagine per raccontare quello che si sta vivendo dal di dentro, ma credo che ogni persona intellettualmente onesta e dotata di sensibilità ben conosce questa triste realtà.

Il 2021 è l'anno del vaccino anti-SARS-CoV2, l'anno della speranza! Uscire da questa pandemia è il desiderio di tutti per poter tornare a vivere liberamente. Da inizio anno si è cominciato a vaccinare il Personale sanitario, per poi proseguire con gli anziani e i soggetti fragili e, piano piano, le restanti categorie fino ad arrivare alle diverse fasce età. È comunque stato un anno di fasi alterne, in cui le farmacie hanno vissuto, come tutti, le misure restrittive di prevenzione sanitaria, ma hanno soprattutto svolto un ruolo da protagonisti nella lotta al virus, diventando i presidi sanitari a cui la cittadinanza poteva rivolgersi per effettuare sia i tamponi antigenici rapidi nasali che i vaccini anti-covid 19. Se da un lato veniva finalmente riconosciuto alla farmacia il ruolo che gli è proprio, definito dalla Legge n. 833 del 23 dicembre 1978 che istituì il Servizio Sanitario Nazionale (e con essa venne sancito il concetto di Salute), ovvero quello di "Presidio Sanitario del SSN", dall'altro però è parso evidente che le farmacie non sono predisposte adeguatamente per garantire in totale sicurezza, sia nei confronti della cittadinanza che vi affrisce che per il personale che ci lavora, servizi con rischio infettivo. E qui è stato

determinate il ruolo delle Farmacie Pubbliche della nostra regione, le quali attraverso un documento (datato novembre 2020) inviato all'Assessore Regionale alla Sanità, hanno fermamente espresso le proprie perplessità ad effettuare tamponi rapidi nasali nel proprio interno mettendo fortemente in pericolo la salute pubblica. Grazie a questa decisa presa di posizione espressa nel documento, è stato possibile effettuare tamponi rapidi nasali in strutture mobili e non, esterne e adiacenti la farmacia stessa anche con l'intervento di personale infermieristico e/o specializzato senza l'ausilio del Farmacista, il quale non solo non era adeguatamente preparato per svolgere tale mansione ma avrebbe anche creato un potenziale serio problema per la continuità del servizio di distribuzione del farmaco e dell'assistenza sanitaria più in generale, qualora avesse contratto il virus.

Con la **DGR n. 20 del 15.01.2021** è stato siglato un Accordo tra la Regione, Assofarm Umbria (Associazione Sindacale delle Farmacie Pubbliche) e CRI Regione Umbria per effettuare **tamponi rapidi nasali anti-SARS-Covid-19** per la popolazione studentesca della scuola secondaria di primo e di secondo grado dell'Umbria. I soggetti coinvolti, su base volontaria, sono stati gli Studenti dai 6 ai 18 anni, il Personale docente e ATA: il test, gratuito per gli utenti, viene poi rimborsato alle farmacie dalla Regione tramite i fondi messi a disposizione del Ministero dell'Istruzione. Giovedì 21 gennaio 2021 è partito in A.Fa.S. il servizio gratuito dei tamponi rapidi nasali presso il piazzale antistante della farmacia A.Fa.S. n. 7 di Montegrillo avvalendosi di un ambulatorio mobile della CRI regionale. L'unità mobile è dotata di due ambulatori, separati da un bagno: uno adibito all'effettuazione dei tamponi e l'altro, tramite apposita postazione telematica, all'invio dei dati al Servizio di Igiene e Sanità Pubblica della ASL 1 dell'Umbria. Il DGR n. 20/2021 prevedeva che i test rapidi nasali fossero svolti in parziale auto-somministrazione, in quanto al cittadino spettava introdurre il tampone nella narice per poi consegnarlo all'Operatore che lo inseriva nella provetta contenente il reagente e ne prelevava poi una goccia per immetterla nel rilevatore. Al test si accedeva per sola prenotazione. Da questo primo approccio, che ha permesso di diagnosticare precocemente eventuali infezioni da covid-19, la tecnica si è poi perfezionata nel corso dell'anno e sempre più persone, a prescindere dalla popolazione scolastica che tra l'altro è stata estesa anche alle scuole primarie, hanno potuto accedere al servizio di tamponi rapidi nasali nelle farmacie. Il costo del tampone rapido nasale è stato stabilito dal Ministero della Salute unitamente al Commissario Nazionale Emergenza Covid-19, compresi i rimborsi per gli aventi diritto. Dal gennaio 2021 sempre più farmacie A.Fa.S. hanno offerto questo servizio, installando negli spazi esterni dei gazebo per poterli effettuare, precisamente: A.Fa.S. n. 2 San Sisto, A.Fa.S. n. 3 Ponte San Giovanni, A.Fa.S. n. 5 Madonna Alta, A.Fa.S. n. 8 Emisfero, A.Fa.S. n. 9 Villa Pitignano, A.Fa.S. n. 10 San Feliciano, A.Fa.S. n. 11 Todi, A.Fa.S. n. 12 Pila, A.Fa.S. n. 14 Città della Pieve. L'Ordinanza della Presidente della Regione Umbria n. 69 del 05.02.2021 ha previsto di allargare gli aventi diritto al tampone rapido nasale gratuito anche ai bambini delle scuole dell'infanzia (da 0 a 6 anni) e degli asili nido ed al Personale docente e non che vi prestano servizio. Nel corso dell'anno 2021 ci sono state proroghe alla DGR n. 20/2021 che hanno esteso il periodo di validità dell'Accordo fino alla fine di luglio (DGR n. 210 del 17.03.2021: proroga Accordo fino al 31.05.2021; DGR n. 488 del 27.05.2021: proroga Accordo fino al 31.07.2021). Inoltre, con la riapertura delle scuole nel mese di settembre, sono state emanate altre Determine della Giunta Regionale che hanno disposto di proseguire la somministrazione gratuita dei tamponi alla popolazione scolastica (DGR n. 837 del 08.09.2021 e DGR n. 909 del 29.09.2021 che li ha prorogati fino al 31.12.2021).

Nel mese di dicembre, con l'avvento della "variante omicron", le farmacie sono state prese d'assalto sia per i tamponi rapidi antigenici nasali che per quelli in autosomministrazione, tant'è che quest'ultimi si sono reperiti a singhiozzo nel mercato, creando grossi disagi sia alla popolazione che ai farmacisti. Purtroppo non tutti hanno applicato, come A.Fa.S., prezzi calmierati ed abbiamo assistito, specie in alcune zone, ad un vero e proprio esodo di cittadini che si recavano presso

le nostre farmacie per acquistarli. Le norme per il contenimento del virus sono state oggetto di continui aggiornamenti: nel mese di dicembre, oltre a regole più ferree, è stata data la possibilità di attivare la sorveglianza sanitaria con il solo tampone antigenico rapido nasale senza bisogno di confermare l'esito con il molecolare effettuato dalla ASL, così pure per la dichiarazione di fine quarantena a seguito di contatto con casi positivi e di fine isolamento a seguito della negativizzazione verificata con il tampone rapido effettuato presso la farmacia. Nel corso dell'anno 2021 sono stati effettuati i seguenti tamponi:

n° tamponi per la popolazione pagante: **12.175**

n° tamponi per la popolazione scolastica: **7.543**

n° tamponi totali: **19.718**

In questo primo semestre dell'anno, abbiamo assistito anche a nuove disposizioni, che hanno promosso la figura del **"Farmacista Vaccinatore"**, dando a lui la possibilità di inoculare vaccini anti-covid-19 previa formazione con un Corso FAD organizzato dall'ISS sia all'interno delle farmacie che a supporto degli hub vaccinali territoriali. Seppure molti dei Farmacisti A.Fa.S. abbiano conseguito l'attestato di "Farmacista Vaccinatore", l'Azienda, visti i possibili e gravi rischi a cui questa nuova mansione poteva esporre sia il Farmacista che il Cittadino, ha fortemente voluto dare un servizio in totale sicurezza organizzando le sedute vaccinali con l'ausilio e l'assistenza di Medici e Infermieri Volontari dell'Associazione locale "La Lumaca ODV". Inoltre, considerando quanto previsto dalla normativa (Accordo Quadro tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome, Federfarma e Assofarm del 29.03.2021) e visti gli scarsi spazi a disposizione nelle nostre farmacie, l'Azienda ha allestito un punto vaccinale ampio e confortevole sia per gli Operatori che per i Cittadini capace di garantire adeguato distanziamento e aerazione nei locali della ex farmacia A.Fa.S. n. 2 di San Sisto. La struttura è stata inaugurata il 25 giugno 2021 alla presenza del Sindaco della Città di Perugia e dei Dirigenti della A.O. di Perugia e ASL n. 1 dell'Umbria. La Regione dell'Umbria ha affidato alle farmacie pubbliche e private la possibilità di vaccinare persone appartenenti alla fascia di età 60 – 79 anni con il vaccino Johnson & Johnson: **nel corso dell'anno 2021 sono stati vaccinati n. 78 Cittadini.**

Se nel mese di dicembre 2021 è dilagata la "variante omicron" nel corso dell'anno si sono susseguite altre "varianti" del virus (caratteristica intrinseca di queste strutture che mutano nel tempo) ancora più contagiose del virus stesso, come la variante alfa, delta, che non solo non hanno permesso di dichiararci ancora fuori pericolo, ma ci hanno fatti ripiombare nel terrore e nell'emergenza sanitaria. Focalizzando l'attenzione sull'alternanza di queste fasi, possiamo dire che il primo semestre dell'anno è stato contraddistinto da un susseguirsi di provvedimenti, DPCM, Ordinanze Regionali, Leggi per combattere il diffondersi della pandemia che hanno pesantemente inciso sui risultati economici dell'Azienda; di seguito alcune menzioni:

-Ordinanza n. 14 del 6 febbraio 2021 della Presidente della Giunta Regionale dell'Umbria che estende fino al 28 febbraio 2021 le disposizioni di contenimento (cosiddetta zona rossa rafforzata);

-DPCM del 2 marzo 2021 in vigore dal 6 marzo fino al 6 aprile 2021, che prevede, tra le altre disposizioni, il coprifuoco dalle ore 22 alle ore 5; divieto di spostamento fra Regioni fino al 27 marzo 2021; divieto di spostamento tra Comuni; sospensione delle attività didattiche nelle zone rosse; chiusure serali anticipate dei Centri Commerciali; chiusure domenicali e nei giorni festivi degli esercizi extra alimentari nei Centri Commerciali; chiusura delle palestre, piscine e centri benessere; ingressi contingentati in base ai metri quadri di superficie delle realtà commerciali, farmacie comprese.

Tali restrizioni hanno gravato, ovviamente, su tutte le nostre farmacie, in particolare su alcune come

-la sede **A.Fa.S. n. 5 di Madonna Alta**: a causa del coprifuoco ha dovuto ripristinare, per contenere le spese, lo sportello

notturmo dalle ore 21 alle ore 24. Tale limitazione ha visto trasformare radicalmente in negativo la realtà commerciale di questa fascia oraria, a favore dei soli accessi per comprovate necessità di ordine alla tutela della salute;

-la sede **A.Fa.S. n. 8 dell'Emisfero**: essendo inserita all'interno del Centro Commerciale Emisfero, le restrizioni anti-covid, espresse sia in chiusure domenicali e festive che in limitazioni di orario giornaliero, hanno drammaticamente pesato sull'andamento economico della farmacia. Ben sappiamo come questa sede affondi le sue radici sia nel suo bacino d'utenza che nell'indotto generato dall'utenza del Centro e quest'ultimo non c'era più;

-la sede **A.Fa.S. n. 13 di Olmo**: essendo confinante con il Comune di Corciano, le misure restrittive di movimento tra Comuni l'hanno penalizzata fortemente, facendole perdere gran parte della sua clientela abituale;

-la sede **A.Fa.S. n. 4 di San Marco**: non avendo a disposizione una adeguata corte di accesso (tra l'altro le disposizioni condominiali non hanno permesso di inserire strutture esterne per poter ospitare in maniera più confortevole la cittadinanza in attesa), è stata inevitabile la formazione di file di persone che, oltre a creare loro disagio, hanno scoraggiato l'accesso a tanti cittadini che avevano intenzione di entrare in farmacia, abbattendo notevolmente il suo risultato economico;

-la farmacia **A.Fa.S. n. 6 di Monteluca**, poi, ha assistito, oltre al datato e progressivo spopolamento del quartiere, alla chiusura della Casa dello Studente ADiSU, alla partenza della popolazione cinese lì stanziata ed alla chiusura per un periodo della Clinica privata adiacente, anche alla perdita a causa dei decessi per Covid-19 di tante Suore ospiti della Casa di riposo (quasi la metà delle presenti) che abitualmente si servivano presso la nostra sede.

Pertanto il 2021 ha assistito, oltre a quanto citato sopra, anche al **perdurare degli effetti della crisi economica** poiché le scarse risorse finanziarie dei cittadini li ha costretti a fare bene i conti in tasca prima di spendere denari per prodotti che in tempi indietro avevano il loro mercato senza che il Farmacista proferisse parola. L'acquisto di impulso soprattutto legato al "guardarsi intorno" mentre si era in fila ad aspettare il proprio turno per essere serviti, sia a causa degli ingressi contingentati che delle file di attesa all'esterno delle porte di ingresso (tanto che per la quasi totalità si è dovuto ricorrere all'uso di gazebo, tende, per proteggerli sia dal caldo che dal freddo), si è quasi azzerato. L'impoverimento della popolazione ha prodotto anche la riduzione delle spese per il farmaco/integratore prescritto dal medico e che non risulta incluso nella fascia di prescrivibilità, costringendo una buona fetta popolazione, soprattutto quella anziana che vive di pensioni basse, a rinunciare alle cure.

Inoltre, le regole di prevenzione per contrastare la diffusione del virus hanno fatto registrare un calo degli ingressi in farmacia, soprattutto nel primo semestre: infatti, un solo cittadino si presentava per acquistare farmaci per più persone e, come è logico che sia, anche questo ha contribuito in maniera severa al calo delle vendite.

Come per il 2020, soprattutto nel il primo semestre 2021, l'**"effetto mascherina"** ha inciso notevolmente nel calo degli incassi. Mi spiego meglio: l'uso continuativo della mascherina ha protetto soprattutto dai virus e batteri stagionali, pertanto non abbiamo avuto malattie tipiche della stagione fredda come influenza, raffreddori, tosse, e ciò ha conseguentemente causato una drastica diminuzione dell'uso di prodotti e farmaci per la loro cura.

Inoltre, le ben note **leggi di settore**, sia nazionali che regionali, continuano ad imporre una drastica riduzione della spesa farmaceutica, che se da un lato produce i suoi effetti positivi nel risparmio globale della spesa stessa, dall'altro hanno causato, e causano, una riduzione degli introiti in farmacia. Infatti il "peso medio" della ricetta cala progressivamente, per effetto sia della diminuzione del costo del farmaco "di marca" in fascia A, che per l'ingresso esponenziale dei farmaci equivalenti, per i quali è scaduto il brevetto e che presentano, di conseguenza, un prezzo di copertina minore.

Si tenga anche in considerazione che continuano ad aumentare in maniera esponenziale le molecole in distribuzione "per conto" (DPC), che rendono la farmacia un mero distributore di farmaci acquistati dalla ASL e non più farmaci di proprietà,

ricevendo da quest'ultima solamente un aggio, che deve ripartire anche con il distributore intermedio e che cala, durante l'anno, in base al numero di molecole che la farmacia distribuisce.

Ora, citando un passaggio della nostra *mission aziendale*, che recita: "Afas crea valore attraverso la fusione delle sue due anime: quella sociale e quella imprenditoriale", possiamo a pieno titolo dire che per il primo aspetto, quello sociale, A.Fa.S. è riuscita ad incidere nel tessuto cittadino, mentre per quanto concerne il secondo punto ha fatto inevitabilmente i conti sia con la scarsità delle risorse economiche della popolazione che con le disposizioni di contenimento del virus, diminuendo drasticamente i suoi introiti. Molti sono i settori merceologici che ne hanno risentito, in particolare quelli ad alta redditività e marginalità come l'ambito cosmetico, i prodotti solari, alcuni integratori.

Grande riconoscimento va dato a tutti i nostri Operatori di farmacia, siano essi Farmacisti che Coadiutori ed Amministrativi, i quali con professionalità e dedizione hanno affrontato, e lo stanno facendo tutt'ora, la drammatica situazione. Ripeto, la farmacia è il Presidio del SSN che è rimasto sempre aperto, dispensando non solo farmaci e prodotti, ma anche tanti consigli e rassicurazioni ad una cittadinanza sofferente e provata: basti pensare che la pandemia è stata terreno fertile, purtroppo, per il conclamarsi nella popolazione giovane di Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA), aumentando di circa il 40% la loro manifestazione. La trincea del 2020, come per i Medici e gli Infermieri negli Ospedali, ha conosciuto una diminuzione della sua iniziale violenza, ma la Farmacia come istituzione si è ancora di più distinta nell'opera che gli è propria: quella di Presidio del Sistema Sanitario Nazionale. Ed è anche per questo che ci auguriamo che molto presto si possano conoscere nuovi inserimenti della stessa nel panorama sanitario, in modo da spostare il suo ruolo dal mercato ai servizi. Mi piace concludere con un riconoscimento che va dato ad A.Fa.S., ovvero non solo di aver saputo rispondere a quelli che sono gli obblighi statutari andando ben oltre il pareggio di bilancio, ma di aver inciso dignitosamente nell'impatto sociale e sanitario, andando ad arricchire di contenuti l'intangibile in bilancio sia nei confronti del capitale umano che della cittadinanza nella costruzione del bene comune.

A.Fa.S., inoltre, vive in maniera da protagonista il mondo che rappresenta, seguendo i tavoli istituzionali di lavoro sia nazionali che locali, facendosi promotrice di nuovi modelli di farmacia. Anche per queste realtà, la formula in remoto ha sostituito quasi interamente, tranne qualche rara eccezione, gli incontri in presenza.

In questi tavoli di lavoro, A.Fa.S. ha sempre cercato di riportare al centro della scena territoriale la figura del Farmacista, professionista troppo spesso mal utilizzato. In un mondo che si sta sempre più invecchiando, dove le famiglie sono sempre più assottigliate e la solitudine è già di per sé una malattia, l'innalzamento della vita media non ha portato sicuramente al superamento delle patologie, anzi, abbiamo sempre più a che fare con persone pluripatologiche. Nel cercare di passare da un'ottica ospedalocentrica (che dovrebbe essere riservata all'alta specializzazione) ad una territoriale e domiciliare, la Farmacia può avere, in collaborazione con la rete dei professionisti della salute, un ruolo di primo piano nella gestione del paziente cronico, dove il controllo della compliance della terapia, la proposta dei servizi previsti dalla Legge 69/2009 e D.Lvo 153/2009 sia in farmacia che a domicilio possono sicuramente migliorare la qualità della vita dei pazienti e di chi si prende cura di loro, oltre che concorrere ad un notevole risparmio della spesa sia farmaceutica che ospedaliera per diminuiti accessi impropri al Pronto Soccorso e possibili conseguenti ricoveri.

Con la DGR n. 705 del 27.06.2016, la Regione Umbria ha definito gli standard minimi di qualità per poter realizzare all'interno delle farmacie la "Farmacia dei Servizi", in particolar modo la telemedicina ed i servizi infermieristici e fisioterapici. Pur se la L. 833/78 ha definito la farmacia "Presidio del SSN", la struttura in se stessa delle sedi

farmaceutiche non ha adeguati spazi che permettono di ospitare servizi a tutto tondo. Ed è per questa ragione, nell'ottica della tutela e garanzia della salute pubblica, che A.Fa.S., unitamente a tutte le farmacie comunali dell'Umbria, **non ha aderito a novembre 2019** alla possibilità di effettuare **test rapidi nasali per il Covid-19** all'interno delle sedi stesse. Infatti, le nostre strutture non sono adeguate ad eseguire servizi con potenziale rischio infettivo: quasi nessuna dispone di ingressi separati (di entrata ed uscita) ed idonee sale di attesa. La nostra scelta, apprezzata anche dai Sindaci, titolari del servizio farmacia e responsabili della tutela della salute pubblica, è stata seguita anche dalla maggior parte delle farmacie private.

A riguardo è stata molto interessante la **“Giornata Nazionale delle Farmacie Comunali”** che quest'anno si è potuta svolgere in presenza il 2 dicembre a Genova. In questa sessione di lavori sono state gettate le basi sulla augurata introduzione del ruolo del Farmacista e della Farmacia nella riorganizzazione sanitaria prevista dal PNRR, che vede l'istituzione di “Case della Comunità”, “Ospedali della Comunità”, “Centri Operativi Territoriali”, “Assistenza Domiciliare Integrata” in sinergia con le RSA e gli Hospices. Inoltre si è proposta l'attivazione della fase sperimentale della nuova remunerazione delle Farmacie su due categorie di farmaci per i quali l'AIFA ha riconosciuto la prescrivibilità da parte del MMG, oltre all'auspicata nuova remunerazione per la dispensazione dei farmaci in generale. E sarà proprio su questi campi che si giocherà la battaglia sul futuro della Farmacia.

Mi preme sottolineare come nell'Azienda sia **costante l'analisi e la revisione di tutti i “centri di costo”** che, unitamente ad un attento e puntuale controllo di gestione del quale parlerò più avanti, ha permesso ad A.Fa.S. di ottenere risultati positivi, nonostante il circostante.

A.Fa.S., per poter ancor migliorare le sue performance, vuole e deve perseguire quelle che sono le prospettive di crescita in termini di incremento dei punti vendita; infatti, mette la massima sollecitudine per cercare di aprire, in base alle nuove normative vigenti, altri punti vendita (farmacia Ipercoop, così come stabilisce la L. n. 27/2012), sempre considerano gli effettivi vantaggi che derivano da un'attenta analisi dei costi/benefici. Inoltre, la “Legge Cresci Italia” finirà i suoi effetti nell'anno 2024, dopodiché tornerà in vigore l'accantonata “pianta organica regionale”, strumento che regola le aperture di nuove farmacie in base al numero degli abitanti, che darà di nuovo ai Comuni il diritto di prelazione per l'apertura di nuove possibili sedi farmaceutiche.

### **Iniziative**

Come per il 2020, tutta la programmazione di eventi dell'anno si è allineata, salvo qualche timido slancio, alle normative anti-covid-19, in particolare:

**Formazione:** fin dall'inizio del mio mandato (2013), è stata particolarmente curata la formazione di tutto il Personale, sia esso Farmacista, Coadiutore e Amministrativo, attraverso corsi di natura sia strettamente professionale che motivazionale. È questo un investimento che valorizza le azioni del Capitale Umano dell'Azienda, sempre pronto a dare risposte agli aumentati bisogni di salute e benessere della cittadinanza. Focalizzare l'attenzione, oltre che sulle tematiche di settore strettamente professionali, sul modo di saper mettere a proprio agio il cittadino, ovvero sull'empatia, sono alla base del nostro vivere quotidiano, certi che il sorriso che accoglie è già una cura ed una risposta ai bisogni di chi visita le nostre farmacie.

Nemmeno nel 2021 si sono potuti eseguire corsi di formazione in presenza ma da remoto.

Ciononostante la formazione motivazionale non è stata abbandonata ed i due corsi svolti da remoto hanno avuto un carattere di brevità ma incisività. Uno di essi, molto articolato e volto al miglioramento della comunicazione al banco, che doveva essere effettuato in presenza con il supporto di esperti di settore, è stato annullato.

**“Incontriamoci in farmacia: conoscere per prevenire”**: scopo di questi incontri è quello di portare in farmacia professionisti della salute del territorio che colloquiano con i cittadini su temi inerenti la salute e il benessere. Questi incontri sono strettamente correlati alle campagne di prevenzione e di educazione alla salute. Anche questi incontri sono stati soppressi.

**“Giornate a tema in farmacia”**: puntualmente vengono organizzate in farmacia delle giornate dedicate a referenze importanti come quelle della cosmetica, dell'integrazione alimentare, della medicina naturale, della veterinaria e molte altre, che prevedono interazione diretta con il cittadino: nel corso del 2021 alcune di loro sono state riprese nel rispetto delle norme anti-covid-19;

**“Banco Farmaceutico”**: come ogni anno, il secondo sabato del mese di febbraio, è dedicato alla raccolta di farmaci da donare alle realtà caritatevoli del territorio. Nel 2021, come per il 2020, è stato realizzato senza l'intervento dei Volontari, che tanto facilitano la raccolta di questi prodotti ed il relativo successo della stessa.

**“Insieme per i bambini-Francesca Rava”**: il 20 novembre cade la Giornata Mondiale dei Diritti per l'Infanzia e, come per il Banco Farmaceutico, si raccolgono farmaci per bambini da donare alle varie realtà territoriali che ne hanno fatto espressa richiesta. Anche questa iniziativa si è svolta senza il prezioso aiuto dei Volontari, con conseguente impoverimento del risultato finale.

**“Giornata culturale”**: dal 2013 ho voluto promuovere una serata culturale all'anno volta alla scoperta delle bellezze artistiche e storiche del territorio, che tanto influenza lo spirito di aggregazione ed appartenenza. Il 2021 ha segnato la ripresa di questo atteso appuntamento: infatti il 10 dicembre, dalle ore 20:30 in poi, i Dipendenti si sono ritrovati al chiostro della cattedrale per far visita sia al Museo che ai “Tesori nascosti della cattedrale di San Lorenzo” in Perugia, avvalendosi del supporto di sapienti guide. La visita è stata eseguita secondo le norme di sicurezza anti-covid-19 dividendosi in piccoli gruppi

**“Cena di fine anno”**: anche questo importante evento aggregativo è stato annullato.

**“Screening cardiovascolare”** (IV Screening) promosso dalla Regione Umbria, iniziato con il mese di gennaio 2020, si è dovuto interrompere a febbraio 2020, in quanto prevedeva rilevazioni di parametri che non permettevano adeguato distanziamento sociale ed in più erano irreperibili i DPI.

Per sopperire, almeno in parte, alla mancanza di eventi in presenza, è stata enfatizzata la comunicazione sia in rete, utilizzando le piattaforme dei social e del sito internet aziendale, che cartacea.

Il progetto **Fidelity Salus**, iniziato nel 2018, ha trovato negli anni 2019, 2020 e 2021 la sua piena collocazione (e che dovrà continuare puntualmente negli anni a venire), che ha per finalità principale l'aumento della fidelizzazione del cittadino attraverso l'uso della Fidelity Card. Questo investimento economico non è sicuramente stato pensato per il semplice rinnovo di una vecchia tessera raccolta punti, che di per sé è veramente poca cosa e non più rispondente alle esigenze di mercato, ma proprio come un vero e proprio sistema CRM (*Customer Relationship Management*), vincente strategia di business, ovvero un nuovo modo di lavoro e gestione dei processi che, attraverso il conseguimento dell'efficienza organizzativa, permette di aumentare il fatturato aziendale garantendo al contempo un elevato livello di *customer satisfaction*. L'impoverimento della popolazione, esasperata dall'emergenza Covid-19, ha influenzato notevolmente anche la "redenzione" dei coupon sconto: per tale motivo abbiamo scelto di inserire referenze utili, di qualità ed a basso costo.

#### **Avvisi di selezione pubblica.**

In riferimento a quanto citato all'inizio di questa relazione, significativo di seguito in merito alle selezioni indette da A.Fa.S. nell'arco del 2021:

**“Avviso di Selezione Pubblica per la formazione di una Graduatoria di Farmacisti Collaboratori cui attingere per eventuali assunzioni a tempo indeterminato con rapporto di lavoro a tempo pieno o a tempo parziale e/o per incarichi/sostituzioni a tempo determinato”**: al fine di formare una graduatoria, rimasta in sospenso dal settembre 2019, data di espletamento della prova preselettiva, è stata nominata a gennaio 2020 dal neo eletto Consiglio di Amministrazione, la Commissione esaminatrice, ma il D.L. n. 18 del 17 marzo 2020 “Cura Italia” non ha permesso di espletare la seconda prova di laboratorio prevista dalla selezione e, fino a metà del 2021, la situazione è rimasta invariata, costringendo così l'Azienda a proseguire i rapporti di lavoro a tempo determinato per i Farmacisti, al fine di garantire l'espletamento del servizio. Ai primi di giugno 2021, grazie alle nuove disposizioni di legge, si è potuto portare a termine la selezione, prevedendo la sola prova orale fatta da remoto. I candidati che avevano superato la prima prova scritta e che potevano accedere così alla seconda prova pratica (allestimento di una forma farmaceutica), sono stati tutti ammessi alla prova orale che comprendeva, da avviso, anche la materia di tecnica e legislazione farmaceutica. Il 30 giugno 2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la graduatoria di merito.

**“Avviso di selezione ad evidenza pubblica per l'assunzione a tempo determinato di un coordinatore contabile”**: è stata indetta la selezione in oggetto nel dicembre 2020 affidata ad una Agenzia di Consulenza del Lavoro autorizzata alla attività di ricerca e selezione del Personale, e il 3 gennaio 2021, termine ultimo della presentazione delle domande, la stessa ha fornito una graduatoria di merito. La prima classificata è stata assunta a tempo pieno per la mansione richiesta con livello 2° del CCNL.

**“Avviso di selezione ad evidenza pubblica per l'assunzione a tempo determinato e/o indeterminato di un Commesso di sanitaria ortopedica”**: in vista dell'apertura della “Parafarmacia Sanitaria Ortopedica Apogeo” (inaugurata il giorno 18 ottobre 2021), è stata indetta nel mese di settembre la selezione in oggetto affidata ad una Agenzia di Consulenza del

Lavoro autorizzata alla attività di ricerca e selezione del Personale e il 7 ottobre 2021, termine ultimo della presentazione delle domande, la stessa ha fornito una graduatoria di merito. La prima classificata è stata assunta a tempo pieno per la mansione richiesta con livello 4° del CCNL.

#### **Considerazioni ultime.**

Ritornando al “Sistema Farmacia” nel suo complesso, e mettendo in secondo piano la pandemia, esso continua a fare i conti con i cambiamenti e gli stravolgimenti delle sue regole, fatte di normative, leggi, tradizioni culturali, che per anni hanno fatto di questo settore un sistema inattaccabile, le cui sicurezze nessuna crisi avrebbe potuto scalfire. Ed ecco così che la Farmacia si è trovata travolta, e stravolta, fin dalle sue fondamenta, spesso non avvertendo in anticipo i segnali che il mondo stava lanciando, concentrandosi a testa bassa sul solo profitto, limitandosi a concorrere con la grande distribuzione senza pensare che la lotta era impari, tralasciando invece la parte sociale e culturale del ruolo che ha in sé la farmacia e non rivendicando, sui giusti tavoli, il ruolo fondamentale del Farmacista quale professionista della salute ed attore di primo piano nel sistema sanitario.

Le **farmacie pubbliche**, seppure in numero ristretto rispetto alla totalità, hanno fatto sentire la propria voce in questo panorama, cercando di riportare al centro la professionalità del Farmacista, professionista, come già detto, da sempre mal utilizzato. Un esempio di chi ha creduto fortemente nella funzione del Farmacista nel sistema sanitario sono stati proprio i Collegi ospedalieri che, da semplici “magazzinieri del farmaco” relegati spesso negli scantinati dei nosocomi, hanno rivendicato, lottando, il proprio ruolo, facendo della Farmacia Ospedaliera una vera e propria Clinica. Ed è proprio in questo settore che le farmacie pubbliche italiane, A.Fa.S. compresa, stanno portando avanti la grande battaglia di collocare il Farmacista nel circuito sanitario, inserendolo nel percorso della gestione del paziente cronico e pluripatologico, favorendo i sistemi di integrazione tra l’alta specializzazione ed il territorio. Sarà infatti il cronico la nostra arena competitiva.

Così facendo, il Farmacista non solo potrà trovare una nuova e soddisfacente fonte di remunerazione, ma permetterà alla Sanità nel suo complesso di sgravare le tante energie dissipate, come gli accessi impropri in pronto soccorso con eventuali ricoveri, che tanto incidono sul bilancio sanitario arrecando, cosa di non poco conto, disagi sia al paziente che ai familiari. Riprendersi la gestione del cronico significa contribuire, in rete con le altre figure sanitarie del territorio, alla corretta gestione dell’aderenza alla terapia, che tanto incide in termini di insuccessi terapeutici e conseguenti recidive, vedendo così un riacutizzarsi della patologia che costringe il paziente a nuovi accertamenti, nuove terapie, nuove emorragie di risorse e disagi a tutto tondo. Stare nel circuito integrato territoriale significa anche portare servizi a domicilio, oltre che nelle farmacie, definite, ma mai attuate, dalla legge del riordino sanitario n. 833/1978 dei “presidi del Servizio Sanitario Nazionale”.

Ecco il vero ruolo delle farmacie comunali, che non solo portano servizi a popolazioni dove chi tende alla massificazione dei profitti non ha interesse ad andare, ma che vorrebbero aiutare a rivalutare con le loro idee ed il loro operato la professione ed il sistema sanitario stesso. E questo è quanto mi auguro possa accadere, nonostante sempre più leggi e normative di settore sembra vogliano portare lontano da questo progetto, inserendo la farmacia nel circuito più spinto del commerciale (Legge n. 124/2017 -Legge annuale per il mercato e la concorrenza).

Ma le nostre energie rimarranno voci nel deserto se nel contempo non ci sarà un cambio repentino culturale che parte, in primo luogo, da politiche che sappiano ben interpretare le reali necessità della società.

A.Fa.S. ha compreso e messo in pratica un rinnovamento, costante e meticoloso, al fine di generare una nuova cultura del

“sistema farmacia”, che ha permesso, permette e permetterà, all’Azienda di essere competitiva nel suo settore, anche con quello privato. Infatti, la gestione ottimale non risiede nella diversa natura legale della titolarità della farmacia, ma nel sapersi dotare di attente analisi di gestione, non tralasciando quella che è la formazione e valorizzazione del capitale umano.

E quando si parla di generare nuova cultura, ben sappiamo come quest’ultima non si ottiene nell’immediato, ma è frutto di dedizione continua, senza abbassare mai la guardia, verificando puntualmente i risultati, confrontandosi con gli scenari circostanti, condividendo i percorsi, responsabilizzando e formando le risorse umane, le sole che possono poi far passare i messaggi ed il lavoro del management al grande pubblico.

Ma in che modo A.Fa.S. vuole fare arrivare questo lavoro al suo vero datore di lavoro, cioè il cittadino? In primo luogo arricchendo le proprie sedi di contenuti, che vanno dall’imprescindibile counselling al banco (ricordando come il Farmacista sia il professionista per eccellenza a disposizione della cittadinanza 24 ore su 24, 365 giorni su 365 e che per ricorrere a lui non esistono prenotazioni e liste di attesa, al massimo qualche minuto di fila, e che le farmacie sono ben distribuite nel tessuto sociale) all’aumentato panorama della varietà dei settori merceologici, fino alla proposta dei nuovi servizi previsti dalle normative vigenti.

Infatti, questi ultimi, hanno trovato inserimento fin dal 2017 e sono stati rafforzati negli anni successivi in gran parte delle farmacie dell’azienda, dove la presenza di infermieri e fisioterapisti che svolgono prestazioni professionali sia in farmacia che a domicilio rappresenta un’importante integrazione, insieme a quelli pubblici e privati, del bisogno di salute richiesto dalla cittadinanza, facilitando e migliorando la qualità della vita nel suo complesso.

L’Azienda, in questo ambito, ha fatto scelte che rispettano sia le normative vigenti che i ruoli professionali: infatti, riserva agli infermieri, dietro presentazione di ricetta medica, l’applicazione degli strumenti alla persona per gli esami in telemedicina (holter cardiaci e pressori, elettrocardiogrammi) nonché gli esami del sangue capillare. Inoltre, all’infermiere sono riservate le sue pratiche professionali che in autonomia può svolgere.

Lo stesso dicasi per i fisioterapisti, che non potendo per esigenze di spazi e idoneo equipaggiamento operare all’interno delle nostre farmacie, effettuano le prestazioni presso il domicilio dei richiedenti.

A proposito di attrezzature, A.Fa.S. si sta orientando sempre più nel mettere a disposizione della Cittadinanza una vera e propria **clinica telematica polispecialistica**, utilizzando dispositivi all’avanguardia, che offrono in telerefertazione, tramite Medici del territorio, non solo esami cardiologici, ma anche dell’apparato respiratorio (polisonnografia e spirometria) e ha in mente di ampliare la propria offerta anche sul fronte della teledermatologia, andando così a incidere concretamente sul fronte della prevenzione e della cura.

Inoltre A.Fa.S. è un’Azienda che non trascura il proprio valore sociale, prendendosi cura delle fasce più deboli e vulnerabili del tessuto cittadino, anche attraverso un paniere di prodotti a prezzo calmierato: più avanti, nella mia relazione “Obiettivi Qualitativi e Bilancio Sociale”, verranno descritte nel dettaglio le azioni intraprese.

Ricordo che, fin dal mio ingresso alla direzione dell’Azienda avvenuto il primo gennaio 2013, mi sono reso conto che l’Azienda non poteva più essere lasciata ad una “gestione giornaliera e superficiale”, dove la programmazione ed il controllo di gestione erano parole pronunciate ma che non trovavano fondamento nella pratica concreta quotidiana, soprattutto ora che è cambiato proprio tutto e la farmacia non è più quel porto sicuro fatto di facili guadagni. E così se A.Fa.S. ha ottenuto risultati economici in crescita quando nel panorama circostante sempre più farmacie si trovano a dover

affrontare situazioni drammatiche fino al fallimento, lo si deve sia ad una corretta ottimizzazione e razionalizzazione delle risorse (umane e finanziarie), che, soprattutto, ad una nuova visione e gestione manageriale dell'Azienda.

Non starò qui ad elencare tutti i nostri passi fatti e consolidati, ma vorrei solamente sottolineare i passaggi chiave che hanno portato ad un efficientamento dell'Azienda, come l'attività di pianificazione nell'ambito del processo di controllo, nota come **Controllo di Gestione**, che assume la funzione di orientare la gestione di una entità economica verso gli obiettivi da perseguire nel medio-lungo termine, con l'intento di raggiungere e mantenere la relativa posizione di vantaggio economico, perché pianificare significa decidere! Ed ecco così che la pianificazione strategica sulla quale ci siamo ispirati poggia sostanzialmente su tre elementi fondamentali:

- definizione degli obiettivi;
- individuazione ed analisi delle risorse (umane e materiali);
- analisi dell'ambiente esterno.

Per poter operare in maniera continua perseguendo quella che è la mission aziendale, si deve porre inevitabilmente l'attenzione sul controllo preventivo, dal cui svolgimento dipendono le attività di monitoraggio della gestione realizzate in maniera concomitante e susseguente. Ed ecco che fin dall'inizio del mio mandato (2013) l'Azienda ha posto come prioritario il Controllo di Gestione quale strumento di motivazione e miglioramento dei risultati, ed è questo un cammino in continua evoluzione ed espansione che ha permesso l'introduzione e il perseguimento di percorsi che hanno cambiato l'ottica e la gestione aziendale.

In primo luogo abbiamo attuato il "**Controllo di Gestione Elementare**", che ha permesso di mensilizzare e monitorare costantemente lo stato di salute dell'Azienda. Attraverso la stesura di un breve bilancio dettagliato per ogni farmacia, siamo stati in grado di analizzare le performance mensili sino all'analisi del I Margine.

La destinazione della lettura ed analisi di tali bilanci ha permesso alla direzione aziendale non solo di tenere sotto controllo la situazione economica, ma di coinvolgere soprattutto i direttori di sede, figure centrali per il buon funzionamento e miglioramento costante di ogni farmacia a loro affidata.

Conseguenza di ciò è stata la dotazione di un sistema di budgeting (controllo di gestione preventivo) mensilizzato/annualizzato e suddiviso per centri di attività, che permette di non vivere passivamente gli eventi ma di capirli e, possibilmente, di prevenirli.

Durante lo sviluppo del Controllo di Gestione Elementare, si è sentita sempre più la necessità di investire risorse fino ad arrivare all'ottimo, rappresentato dal **Controllo di Gestione Evoluto**, motivo di vanto ed orgoglio di A.Fa.S., che la eleva ai massimi standard della qualità aziendale.

Tale sistema permette uno studio minuzioso del ciclo attivo e passivo, nonché un'analisi amministrativa della parte maggioritaria dei costi, permettendo così la redazione di un bilancio ancor di più approfondito.

Per attuare determinati controlli, l'Azienda si è dotata, a fine anno 2019, di una **Business Intelligence** denominata **GSP** (*Global Service Project*), perfettamente compatibile ed integrata con quello che è il nostro gestionale principale *Winfarm*.

Tale processo di integrazione vedrà il suo completamento nell'arco dell'anno 2021 e l'obiettivo finale del suo utilizzo è quello del Controllo di Gestione di A.Fa.S., al fine di poter esprimere al meglio tutte le potenzialità dell'Azienda.

Entrambi i sistemi (GSP e Winfarm), lavorando in sinergia, permettono di visualizzare ed analizzare tutti i movimenti contabili (vendite ed acquisti) passati per ogni farmacia, dando la possibilità alla direzione di monitorare in tempo reale la situazione economica per ogni sede nella loro interezza.

La riorganizzazione dell'ufficio amministrativo e contabile, ancora in atto, ha visto, da un lato, il ricorso a risorse specializzate esterne che potessero permettere il "traghetamento" ad un nuovo Sistema globale di lavoro, mantenendo funzionali e funzionanti le necessarie e complesse attività quotidiane, e da un altro lato, permette il continuo miglioramento qualitativo del capitale di lavoro umano interno all'Azienda. La produzione, inoltre, del "Manuale dei Processi Operativi" e della "Matrice di Assegnazione delle Responsabilità" (RAM) ha dato un forte impulso alla riorganizzazione interna.

Un Sistema complesso di necessario rinnovo, al fine di adattare l'organismo Aziendale alle mutate (ed in continua evoluzione) condizioni generali di approccio al lavoro ed al mercato; un Sistema voluto per ottimizzare le risorse e dare corso ad un massivo rinnovato approccio al lavoro, anche in risposta ai *competitor* sempre più qualificati.

Tali obiettivi rispettano i principi di efficacia, efficienza, economicità, razionalizzazione e trasparenza e soprattutto il principio insito nella nostra Azienda di Farmacia Sociale.

La Direzione promuove un processo sempre più digitalizzato e incentrato sull'uso di programmi di lavoro informatici altamente specifici e il più possibile integrati (che riducono il margine di errore umano, soprattutto nelle diverse fasi di trasferimento dei dati), che ha portato ad assumere anche importanti decisioni volte, in conseguenza del riscontro dei nuovi e più puntuali dati, ad epurare quelle voci di bilancio suscettibili di possibili errori, diversamente non individuabili.

È con orgoglio e con forte senso di responsabilità che posso esprimere gli enormi passi in avanti che la Nostra Azienda (un'Azienda Sociale!) sta facendo; è con orgoglio che posso condividere nuovi ed importanti fattori di crescita, conseguenza del continuo aggiornamento, nel cambiamento, fatto anche di scelte coraggiose, dalle quali nessuno di noi dovrebbe esimersi, nell'ottica più ampia di programmazione, anche futura, del lavoro.

In questo anno, pur nella difficoltà globale, mi preme confrontare il dato ottenuto da A.Fa.S. rispetto a quello nazionale, contrapposto al 2021, precisamente:

	A.Fa.S.	Dato Nazionale
<b>Fatturato Globale</b>	+ 3%	+ 3,4%
<b>Farmaco Etico</b>	+ 2,6%	+ 1,8%
<b>OTC+SoP</b>	+ 3,6%	- 1%
<b>Integratori</b>	+ 9%	+6%

## Fatti di particolare rilievo

Nell'esercizio in esame non si rilevano particolari avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione, eccetto che in data 12/04/2021 il Consiglio Comunale con la delibera n. 43 del 12/04/2021 unitamente all'approvazione del Bilancio di esercizio 2019 ha preso atto che "l'iscrizione nel bilancio 2019 di "perdite portate a nuovo" per Euro 1.216.152 ha determinato una riduzione del Patrimonio Netto, implicando un'erosione delle riserve ed intaccando in parte anche il fondo di dotazione."

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che l'Azienda non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>9.666.053</b>	<b>89,77 %</b>	<b>8.809.290</b>	<b>87,76 %</b>	<b>856.763</b>	<b>9,73 %</b>
Liquidità immediate	3.290.852	30,56 %	2.371.852	23,63 %	919.000	38,75 %
Disponibilità liquide	3.290.852	30,56 %	2.371.852	23,63 %	919.000	38,75 %
Liquidità differite	3.566.415	33,12 %	3.580.581	35,67 %	(14.166)	(0,40) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.496.203	13,89 %	1.478.619	14,73 %	17.584	1,19 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	2.070.212	19,23 %	2.101.962	20,94 %	(31.750)	(1,51) %
Rimanenze	2.808.786	26,08 %	2.856.857	28,46 %	(48.071)	(1,68) %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.102.022</b>	<b>10,23 %</b>	<b>1.228.828</b>	<b>12,24 %</b>	<b>(126.806)</b>	<b>(10,32) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	475.993	4,42 %	551.364	5,49 %	(75.371)	(13,67) %
Immobilizzazioni materiali	626.029	5,81 %	677.464	6,75 %	(51.435)	(7,59) %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>10.768.075</b>	<b>100,00 %</b>	<b>10.038.118</b>	<b>100,00 %</b>	<b>729.957</b>	<b>7,27 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>9.506.548</b>	<b>88,28 %</b>	<b>8.968.510</b>	<b>89,34 %</b>	<b>538.038</b>	<b>6,00 %</b>
Passività correnti	8.908.688	82,73 %	7.999.296	79,69 %	909.392	11,37 %
Debiti a breve termine	8.772.485	81,47 %	7.867.813	78,38 %	904.672	11,50 %
Ratei e risconti passivi	136.203	1,26 %	131.483	1,31 %	4.720	3,59 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>597.860</b>	<b>5,55 %</b>	<b>969.214</b>	<b>9,66 %</b>	<b>(371.354)</b>	<b>(38,31) %</b>
Debiti a m/l termine			102.148	1,02 %	(102.148)	(100,00) %
Fondi per rischi e oneri			67.566	0,67 %	(67.566)	(100,00) %
TFR	597.860	5,55 %	799.500	7,96 %	(201.640)	(25,22) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>1.261.527</b>	<b>11,72 %</b>	<b>1.069.608</b>	<b>10,66 %</b>	<b>191.919</b>	<b>17,94 %</b>
Capitale sociale	932.360	8,66 %	1.038.150	10,34 %	(105.790)	(10,19) %
Riserve	102.084	0,95 %	946.791	9,43 %	(844.707)	(89,22) %
Utili (perdite) portati a nuovo			(1.044.121)	(10,40) %	1.044.121	100,00 %
Utile (perdita) dell'esercizio	227.083	2,11 %	128.788	1,28 %	98.295	76,32 %
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>10.768.075</b>	<b>100,00 %</b>	<b>10.038.118</b>	<b>100,00 %</b>	<b>729.957</b>	<b>7,27 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	114,47 %	87,04 %	31,51 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	7,54	8,38	(10,02) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	11,72 %	10,66 %	9,94 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,01 %	0,02 %	(50,00) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	108,50 %	110,13 %	(1,48) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	159.505,00	(159.220,00)	200,18 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1,14	0,87	31,03 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	757.365,00	809.994,00	(6,50) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1,69	1,66	1,81 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	757.365,00	809.994,00	(6,50) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(2 051 421,00)	(2 046 863,00)	(0,22) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	76,97 %	74,41 %	3,44 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.970.718</b>	<b>100,00 %</b>	<b>22.760.654</b>	<b>100,00 %</b>	<b>210.064</b>	<b>0,92 %</b>
- Consumi di materie prime	14.235.786	61,97 %	14.269.350	62,69 %	(33.564)	(0,24) %
- Spese generali	2.753.210	11,99 %	2.595.706	11,40 %	157.504	6,07 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>5.981.722</b>	<b>26,04 %</b>	<b>5.895.598</b>	<b>25,90 %</b>	<b>86.124</b>	<b>1,46 %</b>
- Altri ricavi	116.657	0,51 %	34.647	0,15 %	82.010	236,70 %
- Costo del personale	4.954.651	21,57 %	4.584.159	20,14 %	370.492	8,08 %
- Accantonamenti			67.566	0,30 %	(67.566)	(100,00) %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>910.414</b>	<b>3,96 %</b>	<b>1.209.226</b>	<b>5,31 %</b>	<b>(298.812)</b>	<b>(24,71) %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	327.240	1,42 %	321.840	1,41 %	5.400	1,68 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>583.174</b>	<b>2,54 %</b>	<b>887.386</b>	<b>3,90 %</b>	<b>(304.212)</b>	<b>(34,28) %</b>
+ Altri ricavi	116.657	0,51 %	34.647	0,15 %	82.010	236,70 %
- Oneri diversi di gestione	653.397	2,84 %	640.651	2,81 %	12.746	1,99 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>46.434</b>	<b>0,20 %</b>	<b>281.382</b>	<b>1,24 %</b>	<b>(234.948)</b>	<b>(83,50) %</b>

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
+ Proventi finanziari	55		1.848	0,01 %	(1.793)	(97,02) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>46.489</b>	<b>0,20 %</b>	<b>283.230</b>	<b>1,24 %</b>	<b>(236.741)</b>	<b>(83,59) %</b>
+ Oneri finanziari	(3.170)	(0,01) %	(3.636)	(0,02) %	466	12,82 %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>43.319</b>	<b>0,19 %</b>	<b>279.594</b>	<b>1,23 %</b>	<b>(236.275)</b>	<b>(84,51) %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria	233.995	1,02 %	1.332	0,01 %	232.663	17.467,19 %
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>277.314</b>	<b>1,21 %</b>	<b>280.926</b>	<b>1,23 %</b>	<b>(3.612)</b>	<b>(1,29) %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	50.231	0,22 %	152.138	0,67 %	(101.907)	(66,98) %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>227.083</b>	<b>0,99 %</b>	<b>128.788</b>	<b>0,57 %</b>	<b>98.295</b>	<b>76,32 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	18,00 %	12,04 %	49,50 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	5,83 %	8,84 %	(34,05) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,23 %	1,24 %	(81,45) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	0,49 %	2,80 %	(82,50) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota	52.863,00	283.230,00	(81,34) %

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
ordinaria) ]			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]	280.484,00	284.562,00	(1,43) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

Si attesta che l'Azienda ha intrapreso già da qualche anno particolari politiche di riduzione dell'impatto ambientale quali:

- Sostituzione degli obsoleti punti luce con faretti led a basso consumo;
- Utilizzo di shopper di carta o materiale biodegradabili;
- Introduzione di giochi per bambini con materiale rinnovabile (legno) e non tossico.

Queste ed altre azioni fanno di A.Fa.S. un'Azienda "benefit".

### Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione dell'Azienda e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Fin dall'inizio del mio mandato nel 2013, A.Fa.S. ha definito:

- La mission e la vision aziendale, che ne hanno definito l'identità ed i suoi obiettivi a breve, medio e lungo termine;
- Gli obiettivi di primo livello, ossia quelli ritenuti più importanti, ovvero creare valore attraverso la fusione delle due anime aziendali: quella sociale e quella imprenditoriale.

E' proprio su questo secondo punto che A.Fa.S., Azienda che non fonda il suo core business sulla massificazione del profitto (l'art. 34 del Regolamento aziendale che cita, in prima battuta, l'obbligo del pareggio di bilancio) e che si

posiziona nel panorama circostante come presidio del “Servizio Sanitario Nazionale”, attraverso i Servizi alla persona, cercando di ridare ruolo e valore al Farmacista nella filiera dei servizi territoriali della salute e benessere.

Un altro obiettivo di primo livello è la valorizzazione del Capitale Umano, vera risorsa e valore dell’Azienda, e che rappresenta il primo “cliente” della stessa.

In una epoca in cui le tecnologie cercano di sostituire, invece che migliorare la qualità della vita del lavoratore (un esempio è fornito dai magazzini robotizzati), A.Fa.S. ha scelto di creare lavoro, attraverso l’investimento del personale Coadiutore (non semplice magazziniere) che, in sinergia con il personale Farmacista, promuove una migliore gestione dell’Azienda.

Non è un caso che negli ultimi tempi all’interno dell’Azienda si sono formate famiglie e da queste sono nati molti bambini.

Per quanto riguarda la pandemia Covid-19, sono state messe in atto numerose iniziative di contenimento della diffusione del virus e in particolare, per la sicurezza del personale, è stato adottato uno specifico protocollo, con:

- misurazione della temperatura all’ingresso in azienda;
- distribuzione di liquidi detergenti;
- pulizia e sanificazione periodica dei locali di lavoro, delle postazioni e delle aree comuni;
- distribuzione periodica dei dispositivi di protezione individuale (es. mascherine);
- possibilità di effettuare nelle Farmacie A.Fa.S n. 2 tamponi nasali mensili gratuitamente.

Si ricorda che nell’ambito del rispetto del Testo Unico sulla Sicurezza di cui al D.Lgs. 81/2008 l’Azienda dal 2020 si è dotata di un Comitato Covid, aggiornato nel 2021, per “l’applicazione e la verifica delle regole del protocollo di regolamentazione”.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall’art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell’esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell’esercizio sono state effettuate le seguenti operazioni con il socio unico dell’Azienda, il Comune di Perugia, unica parte correlata:

- *Canone di affitto per ramo d’azienda 2021 Euro 883.755.*

Inoltre, tra i risconti attivi iscritti in bilancio troviamo:

- *Credito per anticipo canoni futuri per concessione in affitto di ramo d’azienda Euro 2.025.320.*

### **Azioni proprie**

Ai sensi dell’art. 2435-bis e at. 2428 del codice civile, si precisa che l’Azienda nel corso dell’esercizio non ha posseduto azioni proprie.

### **Azioni/quote della società controllante**

Si attesta che l’Azienda è soggetta al vincolo di controllo da parte del Comune di Perugia.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e la crescita delle vendite.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che l'Azienda non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. L'Azienda si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

## **Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che l'Azienda non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## **Conclusioni**

Pregiatissimo Signor Sindaco del Comune di Perugia, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, invitiamo la Giunta Comunale:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 unitamente alla Nota Integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella Nota Integrativa.

PERUGIA, 19/04/2022

Il Direttore Generale  
 Legale Rappresentante  
 Dr. Raimondo Cerquiglini



AZIENDA SPECIALE FARMACIE  
 A.F.A.S. - PERUGIA  
 06128 PERUGIA - Via E. Filzi, 16/A  
 c. f. e part. IVA 02184880546





## **A.F.A.S. Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia**

### **Bilancio Sociale 2021**

#### OBIETTIVI QUALITATIVI e BILANCIO SOCIALE 2021

Gli obiettivi “qualitativi” vanno a costituire il “bilancio sociale”, cioè quella quota consistente di risorse ed investimenti che l’Azienda riversa ai cittadini sotto forma di campagne di educazione alla salute, iniziative sociali, prestazioni aggiuntive e di complemento nella sfera della salute e del benessere, sconti e servizi gratuiti che, quantificati, rappresentano una quota rilevante di utili erogati direttamente al cittadino prima dell’utile finale che va all’ente proprietario; l’anno 2021 ha registrato una lieve ripresa, rispetto al 2020, delle diverse iniziative. Allorché le normative di restrizione dovute alla pandemia di Covid-19 lo hanno concesso, infatti, l’Azienda ha aderito ad alcuni importanti momenti nell’interesse della salute e del benessere psicofisico ma anche economico della Cittadinanza.

L’Azienda ha favorito progetti di formazione, perlopiù webinar, sia per il personale laureato che non laureato, per quel che concerne gli aspetti sia professionali che gestionali.

Per quanto riguarda il personale laureato, l’Azienda si è fatta carico dell’aggiornamento obbligatorio in materia medica (ECM) per il conseguimento dei crediti formativi iscrivendo i dipendenti sia a corsi organizzati da terzi che organizzati in maniera mirata in proprio.

- Corso di alta formazione in “Verifiche ispettive in farmacia” erogato dalla Scuola di Alta Formazione Fa.Be.Sa.Ci. e destinato a Direttori di sede e Farmacisti Collaboratori
- Incontro formativo promosso da Boiron di aggiornamento sui prodotti della linea.
- Formazione Boiron “I fondamentali del consiglio”
- Webinar di formazione sulla campagna vaccinale anti Sars-CoV2.
- “La salute in prima serata” ciclo di lezioni online erogato dalla Scuola di Alta Formazione Fa.Be.Sa.Ci .
- Ccorso ECM fad “Inquadramento clinico e counselling delle problematiche oculari in farmacia – 5 crediti ecm.



- Incontro formativo webinar promosso da Boiron “Nutri Notte. È naturale voler dormire bene”
- Corso ECM FAD “Covid-19 e test diagnostici: spetti scientifici, regolatori e operativi”
- Formazione promossa da Apoteca Natura sui prodotti della linea.
- Incontri formativi promossi da Chicco per il progetto “+ valore Mamma”
- Formazione Miamo sui prodotti della ditta.
- Formazione P&G: training mese del sonno sui prodotti della linea.
- Corso Somatoline Informa ECM “Cellulite: fisiopatologia, trattamento topico con principi attivi in combinazione e strumenti di counselling”
- Incontro formativo Boiron “Il medicinale omeopatico per l’ansia lieve e i disturbi del sonno nell’adulto e nel bambino.
- Aule tematiche Apoteca Natura campagna “Dai peso alla tua salute”
- Webinar nazionale della Ricerca nazionale Ministero della Salute “I disturbi del comportamento alimentare: una epidemia nascosta – 4 crediti ECM
- Webinar Michéle Boiron “Viroso, vaccinazioni e ansia lieve”
- Formazione sui prodotti veterinari della linea “Buona Pet”
- Incontro formativo Boiron: Atelier unitari traumatismi
- Corso organizzato con un Medico Veterinario sull’argomento “Pulci e zecche”
- Formazione Progetto “Cresciamo” in collaborazione con la Usl Umbria 1, in favore di bambini, per la presentazione e la diffusione di materiali informativi e di supporto alla genitorialità proposti in vendita in farmacia
- “La salute in prima serata”: ciclo di incontri con l’esperto DELLA SCUOLA DI Alta Formazione Fabesaci sui seguenti argomenti: “ I disturbi del sonno”, “Onicomicosi o onicodistrofie?”, “Allergie e dermatiti da contatto”
- Webinar Boiron “Benessere in estate con gli estratti di piante”
- Riunione formativa con la Regione Umbria riguardante l’avvio del nuovo programma di testing (test antigenici rapidi in farmacia) del sistema scolastico ed educativo



- Incontro formativo Boiron “Prevenzione invernale con i medicinali omeopatici”
- Master di Alta Formazione “Le buone pratiche nella cura dei disturbi del comportamento alimentare: modelli organizzativi e paradigmi teorici”
- Corso di Alta Formazione Fabesaci “Integratori nutrizionali per lo sport, l’attività motoria e la salute” – 20 crediti ECM
- Incontro formativo Boiron sulle problematiche del bambino come coliche, dentizione, dacriocistite.
- Incontro formativo Puressentiel su alcune referenze della ditta
- Incontri formativi Pharmextracta: “Approccio naturale alla sintomatologia respiratoria”, “Prevenzione e terapia integrata delle patologie delle vie respiratorie”
- Corso Boiron “Osmotic Immuno – Supporta il sistema immunitario prendendoti cura del tuo intestino”
- Corso Fad ECM 2021 Assofarm: Formarsi per trasformarsi: “Covid-19: aggiornarsi in vista di nuove competenze professionali”, “Le principali patologie gastrointestinali. Il ruolo del farmacista”
- Formazione Pharmextracta sulla referenza Paravir
- Formazione aziendale sulla verifica del Green Pass obbligatorio per i Dipendenti
- Incontro formativo Apoteca Natura riguardante la collaborazione con Afas, i servizi di prevenzione offerti dalla ditta e il piano di lavoro per il 2022
- Formazione Apoteca Natura: “Corso evoluzione Italia”
- Incontro di sensibilizzazione e orientamento “La violenza di genere e la rete dei servizi di prevenzione e contrasto in Umbria” a seguito del Protocollo d’Intesa per il contrasto a ogni forma di violenza attraverso l’inserimento negli scontrini delle farmacie del numero regionale 800861126 e del numero nazionale antiviolenza 1522”
- Incontro formativo Boiron “Omeopatia in dermatologia per il farmacista al banco”
- Formazione con il contributo non condizionato di Oti “Il corretto utilizzo delle vitamine liposolubili” – 6 crediti ECM



- Formazione linea cosmetica Alta Manifattura Cosmetica
- Corso con il contributo non condizionato di Oti “Il drenaggio mentale nei disturbi d’ansia, fobici e ossessivi”
- Corsi di formazione premio per il personale tramite fondi Anpal: “Tecniche di vendita per il sales farmaceutico”, “Strategie di marketing innovativo di settore”, “Gestione del core business aziendale”, “Brand identity e immagine corporate”, “Pacchetto Office e Excel”
- Formazione Tour d’autunno 2021 Laboratoires Native

## Incontri e Campagne sociali di prevenzione

### A) Incontri

- **Congresso Nazionale Fnopi – 29 ottobre Aquasparta.** Afas ha partecipato al Congresso dal titolo “Ovunque per il bene di tutti. Infermieristica di prossimità per un sistema salute più giusto ed efficace.”
- **Festa degli alberi. Il 21 novembre 2021.** Si è svolta la Festa degli alberi, in collaborazione con l’Assessorato alle Politiche Sociali del Comune di Perugia, che ha visto la piantumazione di alcune piante dedicate ai nati del 2021. Un evento, questo, che intende ricollegarsi al Progetto Perugia Cresce che verrà portato avanti anche per il 2022.
- **Conferenza Vaccini Sars-CoV-19: dalla parte della scienza.** Partecipazione come relatore del Direttore Generale all’evento organizzato da DSF-Diritti Solidarietà Futuro, sull’importanza del vaccino.

### B) “Campagne sociali di Prevenzione”

- **Avanti tutta! Days.** Afas ha aderito all’iniziativa organizzata dall’Associazione Avanti tutta! intervenendo all’interno del “Villaggio del benessere” allestito presso il Barton Park di Perugia e offrendo gratuitamente alcuni servizi di screening (misurazione della pressione arteriosa, della glicemia e del colesterolo totali) e fornendo informazioni sulle iniziative e i servizi offerti dall’Azienda. Inoltre, ha contribuito a garantire lo svolgimento in sicurezza della manifestazione effettuando tamponi nasali rapidi all’ingresso per quanti non avessero ancora ricevuto il vaccino anti-covid.
- **Straquasar.** Afas ha aderito alla manifestazione svoltasi all’interno del Centro Commerciale



Quasar offrendo servizi gratuiti di automisurazione della pressione arteriosa, della glicemia totale e della colesterolemia totale e fornendo informazioni sulle iniziative e i servizi offerti dall'Azienda.

- **Giornata nazionale del fiocchetto lilla sui disturbi del comportamento alimentare – 15 marzo 2021.** Le farmacie hanno esposto la locandina di sensibilizzazione e i Colleghi hanno indossato il fiocchetto lilla sul camice per tutta la settimana.
- **XVII Giornata mondiale contro l'ipertensione arteriosa – 17 maggio 2021.** Patrocinata da Assofarm, la giornata ha visto l'adesione di tutte le farmacie Afas: i Cittadini sono stati invitati a recarsi in farmacia per uno screening gratuito attraverso il controllo del peso, l'automisurazione della pressione arteriosa e il consiglio sui corretti stili di vita.
- **Campagna nazionale prevenzione Sovrappeso e Obesità.** Le farmacie hanno aderito alla campagna, con il supporto di Apoteca Natura, invitando i cittadini a effettuare una serie di controlli in farmacia, per la valutazione della distribuzione del grasso corporeo, la mappatura del comportamento alimentare e la rilevazione di eventuali fattori di rischio.
- **Giornata nazionale del sollievo – 30 maggio 2020.** Aafas ha preso parte, in quanto parte della Rete del Sollievo, all'evento promosso dall'Assessorato alle Politiche Sociali, ovvero un contest fotografico dal titolo "Raccontare la pandemia con gli occhi del... sollievo". L'Azienda ha contribuito con alcuni scatti.
- **Campagna "Integriamoci"** di Enervit, volta alla formazione della cittadinanza attraverso una diretta Instagram sull'importanza della prevenzione e sull'orientamento nella scelta di integratori per l'apparato cardiocircolatorio.
- **Giornata Mondiale della Lotta contro l'Aids 1° dicembre.** Afas ha celebrato la ricorrenza annuale con una conferenza stampa tenutasi il 30 novembre, cui hanno partecipato, oltre al Direttore Generale e al Presidente di Afas, il Dr. Rosignoli, medico infettivologo della Clinica Malattie Infettive di Perugia, l'Associazione Spazio Bianco e il Coordinatore regionale di Cittadinanzattiva Umbria. In tutte le farmacie Afas, sono state distribuite gratuitamente le brochure informative, con attaccato un profilattico, contenenti informazioni utili per la prevenzione e la conoscenza delle principali malattie a trasmissione sessuale ed il corretto uso del profilattico.
- **Contro la violenza sulle donne – Protocollo di Intesa per il contrasto a ogni forma di violenza attraverso l'inserimento negli scontrini delle farmacie del numero regionale 800 861 126 e del numero nazionale antiviolenza 1522.** Siglato tra Anci Umbria, Federsanità



Umbria, Centro Regionale Pari Opportunità dell'Umbria Federfarma Umbria, Assofarm Umbria e Ordine dei Farmacisti di Perugia e Terni, introduce due importanti punti: sugli scontrini delle farmacie verrà riportata la dicitura “Stop violence! Se sei vittima di violenza chiama il numero 800 861 126 il il 1522”; Il CPO attiva un rapporto di collaborazione con i farmacisti sul funzionamento della rete dei Cav.

Sempre assidua la collaborazione con le Associazioni di volontariato del territorio:

- **Caritas Diocesana Perugia-Città della Pieve.** Grazie alla collaborazione dell'Associazione e dei suoi volontari, Afas ha organizzato la “Raccolta farmaci solidale” iniziata nel mese di marzo e terminata a fine settembre. L'iniziativa ha permesso di raccogliere farmaci da banco o senza obbligo di prescrizione e alimenti per bambini per un valore totale di 23.000,00.
- **Caritas Diocesana Perugia-Città della Pieve e Comitato Chianelli:** Con la collaborazione delle associazioni, Afas ha organizzato, in tutte le farmacie e nella nuova parafarmacia, una raccolta di giocattoli dal titolo “Un dono per tutti”, per regalare momenti di serenità ai bambini più sfortunati in occasione delle feste natalizie. La raccolta è stata molto apprezzata, fruttando un totale di € 6.681,09.
- **Avis Perugia.** In occasione del cambio al vertice dell'associazione, è stato rinnovato il Protocollo di Intesa tra Afas e Avis Perugia, che prevede la costituzione di un gruppo di donatori e la promozione della campagna donazioni. Tra le attività inerenti tale campagna, sono state organizzate alcune giornate informative con la presenza di volontari dell'associazione, i quali, nella Farmacia Afas n. 8 Emisfero e nella Parafarmacia Sanitaria Ortopedica Afas Apogeo, hanno fornito materiale di comunicazione ai clienti e raccolto preadesioni per la donazione del sangue.
- **Associazione Insieme Fratelli Indios (AIFI) Progetto Raccolta Farmaci Intonsi:** continua la collaborazione per la raccolta dei medicinali e dei presidi sanitari intonsi presso alcune nostre farmacie Afas.
- **Associazione Innovazione Sociale A Misura di Città (ex papaveri Rossi):** continua la collaborazione iniziata nel 2018 con finalità educativo-assistenziali con particolare attenzione ai quartieri di Monteluca e S. Erminio.
- **Associazione Famiglie Numerose:** in occasione della manifestazione “Professione Mamma” Afas, in collaborazione con l'Assessore ai Servizi Sociali del Comune di Perugia e con l'Associazione Famiglie Numerose, ha partecipato all'evento presso il Complesso Abbazia di



San Pietro di Perugia dando la sua disponibilità a collaborare in maniera attiva allestendo un gazebo per illustrare e promuovere i propri servizi. Inoltre, ha contribuito a garantire lo svolgimento in sicurezza della manifestazione effettuando tamponi nasali rapidi all'ingresso per quanti non avessero ancora ricevuto il vaccino.

- **Sono state sottoscritte delle convenzioni con le seguenti Associazioni e aziende con lo scopo di promuovere incontri formativi e concedere agli associati il diritto a sconti nelle farmacie Afas:**
  - **Polis di Federico Boila**
  - **Basket Academy ASD**
  - **SNALS Perugia Sindacato Nazionale Autonomo Lavoratori Scuola**
  - **Associazione Laboratorio Terrarte**
- **FONDAZIONE ANT:** Afas ha contribuito alle attività della fondazione mettendo a disposizione dei Cittadini nelle farmacie alcuni volantini informativi dal titolo “Il dolore della perdita. Supporto psicologico gratuito per l’elaborazione del lutto.
- **ASSOCIAZIONE MALATTIE RARE “MAURO BASCHIROTTO” ODV.** A Seguito di un accordo con Assofarm e Federfarma Umbria, l’Azienda ha contribuito all’attività informativa dell’associazione mettendo a disposizione dei Cittadini alcuni volantini sulla malattia di Lafora.
- **RTI (Frontiera Lavoro – Asad – Borgo Rete).** È stato stipulato un accordo di collaborazione per la ricerca di opportunità per l’implementazione del Servizio di Accompagnamento al Lavoro, favorendo l’inclusione socio lavorativa di soggetti svantaggiati segnalati sui servizi sociali territoriali.
- **INSIEME! UMBRIA CONTRO IL CANCRO.** Afas ha aderito, insieme ad alcune associazioni del territorio, alla rete associativa “Insieme!” al fine di tutelare e rappresentare i malati oncologici e le loro famiglie nel percorso della malattia e nel post malattia.
- **AIRC:** Afas, in collaborazione con il Comitato Umbria AIRC, ha aderito anche per l'anno 2021 alla Campagna Nastro Rosa per la sensibilizzazione rivolta a tutte le donne alla prevenzione del tumore al seno, proponendo la donazione di € 2,00 per ogni spilletta “nastro rosa”.
- **Giornata sulla prevenzione del tumore al seno – 24 ottobre 2021.** Afas, in collaborazione con il Comune di Todi, ha organizzato la giornata sulla prevenzione del tumore al seno, con una conferenza presso la Sala del Consiglio Comunale. Tra gli obiettivi, l’istituzione



dell'Associazione Punto Rosa

- **Campagna “In farmacia per i bambini” della Fondazione Francesca Rava.** In occasione della Giornata Mondiale dei Diritti dell'Infanzia, nella settimana dal 14 al 20 novembre 2020 l'associazione onlus ha organizzato una raccolta di prodotti destinati ai bambini che vivono una condizione di povertà sanitaria in Italia e in Haiti, a cui tutte le sedi Afas hanno aderito. Quest'anno, in particolare, l'iniziativa ha realizzato un totale di € 5.644,04 per 1.005 prodotti venduti, con un discreto aumento rispetto all'anno precedente.
- **“Banco Farmaceutico 2021”:** anche quest'anno l'Azienda ha aderito alla “XXI Giornata di Raccolta del Farmaco” promossa dal Banco Farmaceutico, avvenuta, in tutta Italia, dal 9 al 15 febbraio 2020. La raccolta è stata effettuata su tutte le sedi ed ha incassato € 4.290,26 per 659 pezzi. Le spese di iscrizione ammontano ad € 150,00 per sede (totale  $150,00 \times 14 = 2.100,00$ €). La giornata del 2021, a causa della pandemia in corso, ha visto un risultato di gran lunga inferiore a quello dell'anno precedente, che aveva realizzato € 8.558,63 per 1.301 pezzi.

Di seguito si riepilogano altri progetti a favore della Comunità svolti nel corso del 2021:

- **Perugia Cresce 2021**

Anche il 2021 ha visto il contributo di Afas nel progetto del Comune di Perugia a favore dei nuovi nati. Presso 4 farmacie Afas è stato possibile ritirare da parte delle famiglie che hanno ricevuto l'invito del Sindaco una valigetta contenente diversi prodotti a favore dello sviluppo culturale del bambino nonché brochure informative sui servizi offerti dalla Città.

- **Collaborazione con il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed ostetriche** consistente nell'invio alle farmacie di un questionario utile per la redazione di una tesi di laurea specialistica in Infermieristica.

Inoltre Afas ha promosso i seguenti servizi nelle farmacie:

- **Servizi in farmacia Legge 69/2009:** continua l'implementazione dei servizi erogabili in farmacia. Alle sedi Afas 1 Pallotta, Afas 2 San Sisto, Afas 3 Ponte San Giovanni, Afas 5 Madonna Alta, Afas 8 Settevalli, Afas 9 Villa Pitignano, si sono affiancate anche Afas 7 Montegrillo, Afas 10 San Feliciano, Afas 13 Olmo, che tramite l'ausilio di infermieri professionisti, hanno offerto ai Cittadini non solo servizi di telemedicina (ECG, holter cardiaco e pressorio, misurazione dell'assetto lipidico, della glicemia, dell'emoglobina glicata



e del colesterolo totale), ma anche prestazioni infermieristiche in sede e a domicilio. In tutte le farmacie Afas sono attive anche le prestazioni fisioterapiche a domicilio, anche specifiche per riabilitazione post-Covid, prenotabili chiamando il numero dedicato.

- **Effettuazione tamponi antigenici nasali rapidi.** Grazie alla stipula di un apposito Protocollo di Intesa tra Assofarm e la Croce Rossa Italiana, a partire dal mese di gennaio fino a maggio 2021 presso il piazzale antistante la Farmacia Afas 7 Montegrillo sono stati effettuati, con il supporto di un ambulatorio mobile della CRI e di infermieri professionisti, tamponi antigenici rapidi gratuitamente alla popolazione scolastica (come da direttive regionali) e a pagamento per i restanti richiedenti. Un ambulatorio mobile ha contribuito a tale attività anche presso la farmacia Afas 11 Todi in alcuni giorni dedicati. Con il prolungarsi dell'emergenza sanitaria, Afas ha via via esteso il servizio anche presso altre farmacie grazie all'istallazione di alcuni gazebo esterni alle sedi di Afas 2 San Sisto, Afas 3 Ponte San Giovanni, Afas 5 Madonna Alta, Afas 8 Settevalli, Afas 9 Villa Pitignano, Afas 10 San Feliciano, Afas 12 Pila. Il servizio è stato effettuato anche presso Afas 14 Città della Pieve, cui è stato concesso l'utilizzo di spazi comunali. Il servizio tamponi è risultato molto utile anche in occasione di eventi collettivi della cittadinanza (es. Giro d'Italia, visita del Santo Padre, raduno Harley Davidson, Grest) e per il riavvio di eventi sportivi (sono stati tamponati i componenti di squadre di calcio, basket ecc.).
- **Farmacia Oncologica:** è proseguito, pur con le difficoltà legate alla pandemia, l'impegno di 4 farmacie Afas, certificate al livello nazionale, nei confronti dei pazienti oncologici, con il proseguimento della formazione (modulo del master sul tumore al seno) e l'erogazione di un servizio di orientamento e consiglio ai pazienti affetti da gravi patologie oncologiche.
- **Giornate dedicate alla cosmesi:** in tutte le sedi sono state organizzate, con le dovute misure per evitare il contagio da Covid-19, delle giornate promozionali dedicate alle linee cosmetiche presenti (Rilastil, Lierac, Somatoline, Bionike). Quando le normative lo hanno previsto, le giornate hanno potuto contare anche sulla presenza di una promoter.
- **Buoni spesa Covid-19.** Afas ha aderito, inoltre, ai bandi dei Comuni di Perugia (Progetto Noinsieme) e di Todi relativi all'emissione dei buoni spesa Covid-19, che hanno permesso agli aventi diritto, in situazioni di povertà economica, di acquistare farmacie e beni di prima necessità nelle farmacie Afas del territorio.
- **Progetto Covid Todi.** Il progetto promosso dal Comune di Todi ha visto, attraverso la farmacia Afas 11, la consegna alle famiglie degli studenti residenti nel Comune di un kit contenente



prodotti per la disinfezione e la protezione individuale.

- **Comunità lettura 0-6.** Afas ha aderito al progetto della Regione Umbria, esponendo alcune locandine informative nelle farmacie e mettendo a disposizione delle famiglie un kit di lettura e una guida alla diffusione di buone pratiche di lettura.
- **Collaborazione con i quotidiani “Il Messaggero”, “La Nazione”, “Il Corriere dell’Umbria” e settimanale “La Voce”:** Afas ha intrapreso una collaborazione con le tre testate quotidiane, per la pubblicazione periodica di una rubrica su temi della salute, e con il settimanale per la pubblicazione di grafiche promozionali dei servizi offerti in farmacia.
- **Ideazione e produzione di Afas Magazine,** continua nel 2021 la pubblicazione e distribuzione iniziata nel 2020 di una breve rivista inizialmente mensile poi bimestrale, distribuita ai Cittadini tramite le Farmacie. Si è rivelato uno strumento importante di comunicazione con gli utenti in un momento in cui non sempre è stato possibile avvicinarli tramite incontri fisici. Il magazine ha permesso ad Afas di informare circa i servizi e le offerte disponibili in farmacia, ma ha consentito anche di veicolare importanti messaggi istituzionali, da parte del Comune e della Regione nonché dal CdA dell’Azienda.

#### MOMENTI AZIENDALI

**Riunioni “a tu per tu”:** sono importanti e basilari appuntamenti mensili con i Direttori delle sedi Afas, al fine di monitorare sia dell'andamento economico delle singole farmacie che raccogliere proposte ed indicazioni per migliorare il servizio.

**Riunioni con i Direttori delle sedi Afas per comunicazioni del Direttore Generale:** condotte principalmente in modalità webinar, anche queste riunioni, in genere a cadenza trimestrale o in qualsiasi momento che se ne ravveda la necessità, rappresentano un confronto e controllo della programmazione del lavoro.

#### Serata Culturale

Si è svolta, nel rispetto delle normative vigenti in materia sanitaria, il 10 dicembre nella Cattedrale di San Lorenzo di Perugia, con la visita dei suoi luoghi nascosti e del Museo Capitolare.

#### Presentazione brochure Maribelli

Il 18 settembre, presso la Sala del Coro delle Monache della Chiesa di Monteluca, è stata presentata



alla Cittadinanza la brochure realizzata nel 2019 sull'opera murale del Maestro Maribelli rinvenuta in occasione del restyling della farmacia Afas 6 Monteluca nel gennaio 2019. L'evento ha visto la partecipazione, oltre che del CdA, del Direttore Generale e di diversi dipendenti, anche del Dr. Massimo Duranti, che ha curato l'apparato scientifico del testo, e dell'Assessore Gabriele Giottoli.



<b>RISARCIMENTI 2021</b>	
n° Richieste	-
n° Domande accolte	-
n° Rimborsi	-
<b>URP 2021</b>	15
<b>CUP 2021</b>	
Gennaio – Febbraio - Marzo	13.404
Aprile – Maggio - Giugno	13.404
Luglio – Agosto - Settembre	14.041
Ottobre – Novembre - Dicembre	14.253
<b>TOTALE</b>	<b>55.102</b>

<b>MISURAZIONI PRESSIONE 2021</b>	
Gennaio	673
Febbraio	615
Marzo	612
Aprile	534
Maggio	568
Giugno	570
Luglio	612
Agosto	538
Settembre	789
Ottobre	721
Novembre	700
Dicembre	633
<b>TOTALE</b>	<b>7.564</b>



<b>PESO 2021</b>	
Gennaio	551
Febbraio	504
Marzo	500
Aprile	437
Maggio	465
Giugno	467
Luglio	501
Agosto	440
Settembre	645
Ottobre	590
Novembre	572
Dicembre	518
<b>TOTALE</b>	<b>6.189</b>

<b>AUTOANALISI 2021</b>	
<b>COLESTEROLO E GLICEMIA</b>	
Gennaio	98
Febbraio	48
Marzo	45
Aprile	51
Maggio	73
Giugno	72
Luglio	76
Agosto	59
Settembre	58
Ottobre	71
Novembre	84
Dicembre	56
<b>TOTALE</b>	<b>791</b>



## GUARDIA FARMACEUTICA

Di seguito si riepiloga il numero dei clienti delle singole Farmacie serviti nelle fasce orarie estese al di fuori dell'orario canonica 9-13 e 16-20.

### Numero clienti A.FA.S. 1 Pallotta

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 2.368
	dalle 13 alle 16	n° 10.119
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 12.487</b>

### Numero clienti sportello A.FA.S. 2 San Sisto

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 2.122
	dalle 13 alle 16	n° 8.586
	dalle 20.00 alle 20.30	n° 201
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 10.909</b>

### Numero clienti sportello A.FA.S. 3 Ponte San Giovanni

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 3.049
	dalle 13 alle 16	n° 13.840
	dalle 20.00 alle 20.30	n° 2.556
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 19.445</b>

### Numero clienti A.FA.S 4 San Marco

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 3.967
	dalle 13 alle 16	n° 13.342
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 17.309</b>

### Numero clienti sportello A.FA.S. 5 Madonna Alta

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 3.142
	dalle 13 alle 16	n° 15.986
	Dalle 20 alle 24	n° 16.359
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 35.487</b>



Numero clienti A.FA.S 6 Monteluce

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 2.721
	dalle 13 alle 16	n° 7.220
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 9.941</b>

Numero clienti A.FA.S 7 Montegrillo

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 1.278
	dalle 13 alle 16	n° 6.340
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 7.618</b>

Numero clienti A.FA.S 8 Emisfero

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 2.686
	dalle 13 alle 16	n° 20.432
	dalle 20.00 alle 20.30	n° 1.551
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 24.669</b>

Numero clienti A.FA.S 9 Villa Pitignano

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 2.453
	dalle 13 alle 16	n° 6.825
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 9.278</b>

Contatti su chiamata: A.FA.S. 10 San Feliciano

La Farmacia situata nel Comune di Magione garantisce il servizio di reperibilità notturno. Si riporta di seguito il numero di chiamate ed interventi effettuati mensilmente.

MESE 2021	N. CHIAMATE	N. INTERVENTI
Gennaio	4	2
Febbraio	3	2
Marzo	-	-
Aprile	5	1
Maggio	2	2
Giugno	7	4
Luglio	5	2



Agosto	8	4
Settembre	4	2
Ottobre	6	4
Novembre	7	5
Dicembre	18	10
<b>TOTALE</b>	<b>69</b>	<b>38</b>

Numero clienti A.FA.S 11 Todi

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 2.305
	dalle 13 alle 16	n° 6.568
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 8.873</b>

Numero clienti A.FA.S 12 Pila

Anno 2021	dalle 08 alle 09.00	n° 1.988
	dalle 13 alle 16	n° 6.736
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 8.724</b>

Numero clienti A.FA.S. 13 Olmo

Anno 2021	dalle 08,30 alle 09.00	n° 2.827
	dalle 13 alle 16	n° 10.192
	dalle 20.00 alle 20.30	n° 1.518
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 14.537</b>

Numero clienti A.FA.S. 14 Città della Pieve

Anno 2021	dalle 13.00 alle 16.00	n° 6.840
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 6.840</b>

Chiamate e interventi A.FA.S. 14 Città della Pieve

La Farmacia situata nel Comune di Città della Pieve garantisce inoltre il servizio di reperibilità notturno. Si riporta di seguito il numero di chiamate ed interventi effettuati mensilmente.

<b>MESE 2021</b>	<b>N. CHIAMATE</b>	<b>N. INTERVENTI</b>
Gennaio	25	1
Febbraio	10	1



Marzo	11	2
Aprile	15	-
Maggio	7	1
Giugno	2	1
Luglio	15	3
Agosto	22	7
Settembre	4	2
Ottobre	10	2
Novembre	2	-
Dicembre	22	4
<b>TOTALE</b>	<b>165</b>	<b>24</b>

Numero clienti A.F.A.S. PARAFARMACIA SANITARIA ORTOPEDICA

Anno 2021	dalle 08 alle 09.00	n° 203
	dalle 13 alle 16	n° 402
	<b>TOTALE</b>	<b>n° 605</b>

Presso la sede è attivo un **Ufficio Relazioni con il Pubblico**, dove il Cittadino può esercitare concretamente i suoi diritti ed esigere il rispetto degli obblighi assunti con la Carta dei Servizi. L'URP è aperto al pubblico tutti i martedì dalle 12,00 alle 14,00 presso la sede dell'Azienda, mentre è disponibile per segnalazioni, reclami e suggerimenti al numero telefonico 075-5058508 tutti i giorni feriali dalle 9,00 alle 13,00 oppure attraverso il numero di fax 075-5005982 o tramite indirizzo di posta elettronica [urp@afas.it](mailto:urp@afas.it). Nell'arco del 2021, tale Ufficio ha ricevuto n° 15 segnalazioni sia telefoniche che e-mail. I contatti hanno permesso di migliorare alcuni servizi che risultavano carenti in alcune sedi. Ci onora ricordare che alcune delle telefonate ricevute volevano esprimere soddisfazione ed apprezzamento per il comportamento e la professionalità dei nostri operatori.

<b>RISARCIMENTI 2021</b>	
N° RICHIESTE	Nessuna
N° DOMANDE ACCOLTE	Nessuna
N° RIMBORSI	Nessuno



<b>URP 2021</b>	
RICHIESTE	N° 15

<b>CUP 2021</b>	
TOTALE	55.102

<b>MISURAZIONI PRESSIONE 2021</b>	
TOTALE	7.564

<b>PESO 2021</b>	
TOTALE	6.189

<b>AUTOANALISI 2021</b>	<b>COLESTEROLO E GLICEMIA</b>
TOTALE	791


 Il Direttore  
 Dr. Raimondo Cerquiglini  
 Azienda Speciale Farmacie  
 A.F.A.S. - PERUGIA  
 06128 PERUGIA - Via F. Filzi, 16A  
 c. f. e part. IVA 02184880546



**A.F.A.S. PERUGIA**  
**BILNCIO SOCIALE 2021**  
**QUANTIFICAZIONE OBIETTIVI DI QUALITA' ANNO 2021**

TIPOLOGIA DI SERVIZIO	NUMER	MINOR GUADAGNO / COSTO	TOTLE
Campagna STOP MST - profilattici distribuiti gratis	1120	Costo €0,66 cad/uno	739,20 €
Profilattici venduti a prezzo agevolato	591	€ 4,50      € 3,00	886,50 €
	365	€ 5,00      € 3,00	730,00 €
Determinazione PESO CORPOREO e PRESSIONE ARTERIOSA	13753	costo medio unitario c/o farmacie private € 0,50	6.876,50 €
Prevenzione malattie CARDIOISCHEMICHE: Autoanalisi glicemia e colesterolo totale	791	costo medio unitario c/o farmacie private € 5,00	3.955,00 €
Conferenze EDUCAZIONE ALLA SALUTE	0	ore impiegate dai farmacisti	- €
FORMAZIONE dei dipendenti	2753	costo ore mancato lavoro	69.280,43 €
COMUNICAZIONE INFORMAZIONE PREVENZIONE (compreso sito internet, stampa news e altri supporti cartacei)	0		74.663,58 €
SERVIZIO CUP e STS (ANGOLO DELLA SALUTE)		differenza tra entrate ed uscite	28.951,82 €
<b>TOTALE COSTI PRESTAZIONI E SERVIZI GRATUITI EROGATI AI CITTADINI:</b>			<b>186.083,03 €</b>
PANIER SOLIDALE d prodotti a prezzo agevolato SCONTI SU FARMACI SOP E OTC			Gestione propria di cui 94,19% Paniere Solidale; 0,48% farmaci SOP; 5,33% farmaci OTC
			938.441,52 €
<b>TOTALE COSTI</b>			<b>1.124.524,55 €</b>



<b>BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021</b>				
SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE REDATTO AI SENSI DEL DECRETO MINISTERO DEL TESORO - GESTIONE COMPLESSIVA				
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>ATTIVO</b>				
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
7	Altre	939.396,59	1.097.298,33	1.100.950,00
	fondo ammortamento	(413.134,86)	(545.934,45)	(624.957,00)
	<b>TOTALE</b>	<b>526.261,73</b>	<b>551.363,88</b>	<b>475.993,00</b>
<b>II</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
1	Terreni e fabbricati	381.617,82	381.617,82	381.617,82
	Fondo ammortamento	(229.894,73)	(241.343,27)	(252.792,00)
	<b>TOTALE</b>	<b>151.723,09</b>	<b>140.274,55</b>	<b>128.825,82</b>
3	Attrezzature industriali e commerciali	2.731.802,28	2.697.199,51	2.893.981,00
	Fondo ammortamento	(1.982.418,03)	(2.160.010,36)	(2.396.778,00)
	<b>TOTALE</b>	<b>749.384,25</b>	<b>537.189,15</b>	<b>497.203,00</b>
<b>III</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARE, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE DEI CREDITI, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI ENTRO L'ANNO SUCCESSIVO</b>			
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.427.369,07</b>	<b>1.228.827,58</b>	<b>1.102.021,82</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I</b>	<b>RIMANENZE</b>			
4	Merci	2.743.348,82	2.856.856,57	2.808.786,00
<b>II</b>	<b>CREDITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO</b>			
1	CREDITI VERSO CLIENTI			
	<b>TOTALE</b>	<b>338.465,78</b>	<b>303.232,68</b>	<b>712.585,00</b>
5 bis	CREDITI TRIBUTARI			
	<b>TOTALE</b>	<b>143.465,00</b>	<b>232.798,04</b>	<b>311.986,00</b>
5 Quater	CREDITI VERSO ALTRI			
	<b>TOTALE</b>	<b>221.648,70</b>	<b>942.586,91</b>	<b>471.632,00</b>
<b>IV</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
1	DEPOSITI BANCARI E POSTALI presso Banche	1.284.752,00	2.359.991,00	3.289.727,00
	<b>TOTALE</b>	<b>1.284.752,00</b>	<b>2.359.991,00</b>	<b>3.289.727,00</b>
3	DENARI E VALORI IN CASSA	338,07	11.861,35	1.125,00
	<b>TOTALE</b>	<b>1.285.090,07</b>	<b>2.371.852,35</b>	<b>3.290.852,00</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.732.018,37</b>	<b>6.707.326,55</b>	<b>7.595.841,00</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>			
	Ratei e Risconti	30.373,39	19.641,77	44.892,00
	Risconto attivo canoni futuri cessione ramo Az.	2.139.319,81	2.082.319,81	2.025.320,00
	<b>TOTALE</b>	<b>2.169.693,20</b>	<b>2.101.961,58</b>	<b>2.070.212,00</b>
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>8.329.080,64</b>	<b>10.038.115,71</b>	<b>10.768.074,82</b>

STATO PATRIMONIALE		31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
<b>PASSIVO</b>				
A	PATRIMONIO NETTO			
I	CAPITALE DI DOTAZIONE	1.038.149,63	1.038.149,63	932.360,00
V	RISERVA STATUTARIA	401.185,99	401.186,00	48.351,00
VI	ALTRE RISERVE			
	Fondo Rinnovo Impianti	272.802,23	272.802,23	26.866,50
	Fondo Finanz.sviluppo investimenti	272.802,23	272.802,23	26.866,50
VIII	Perdita d'esercizi precedenti portate a nuovo (OIC 28, par.16)	(1.219.151,58)	(1.044.121,00)	0,00
IX	UTILE / PERDITA DI ESERCIZIO	175.030,52	128.788,05	227.083,00
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>940.819,02</b>	<b>1.069.607,14</b>	<b>1.261.527,00</b>
B	FONDI PER RISCHI ED ONERI		67.566,00	
	<b>TOTALE (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>67.566,00</b>	<b>0,00</b>
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	836.935,11	799.500,00	597.860,00
D	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:			
0	4 DEBITI VERSO BANCHE	0,00	0,00	0,00
	<b>ACCONTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>336.361,00</b>
	7 DEBITI VERSO FORNITORI			
	fornitori / fatture a ricevere	49.201,93	987.612,00	1.054.067,00
	fornitori	5.550.810,63	5.834.195,00	5.575.356,00
	<b>TOTALE</b>	<b>5.600.012,56</b>	<b>6.821.807,00</b>	<b>6.629.423,00</b>
	12 DEBITI TRIBUTARI	111.917,00	105.556,00	524.545,00
	<b>TOTALE</b>	<b>111.917,00</b>	<b>105.556,00</b>	<b>524.545,00</b>
	13 DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI E DI SICUREZZA SOCIALE	204.736,00	211.900,00	234.472,00
	<b>TOTALE</b>	<b>204.736,00</b>	<b>211.900,00</b>	<b>234.472,00</b>
	14 ALTRI DEBITI	403.275,00	830.698,00	1.047.684,00
	<b>TOTALE</b>	<b>403.275,00</b>	<b>830.698,00</b>	<b>1.047.684,00</b>
	<b>TOTALE (D)</b>	<b>6.319.940,56</b>	<b>7.969.961,00</b>	<b>8.772.485,00</b>
E	RATEI E RISCONTI			
	Ratei e Risconti	233.194,00	131.481,91	136.203,16
	<b>TOTALE</b>	<b>233.194,00</b>	<b>131.481,91</b>	<b>136.203,16</b>
	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>8.330.888,35</b>	<b>10.038.115,71</b>	<b>10.768.074,82</b>

**AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI PERUGIA**

**CONTO ECONOMICO SCHEMA IV DIRETTIVA**

VOCE	Dati definitivi da bilanci approvati		DATI CONSUNTIVI
	2019	2020	
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>18.963.148</b>	<b>19.485.753</b>	<b>19.702.237</b>
Ricavi vendite e prestazioni	18.910.876	19.452.438	19.603.760
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	52.272	33.315	98.477
<b>Costi della produzione</b>	<b>14.358.645</b>	<b>15.046.002</b>	<b>19.497.176</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11.968.624	12.157.094	11.870.149
Servizi	533.070	1.088.903	977.174
Godimento beni terzi	1.114.065	1.251.542	1.259.935
<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>3.996.216</b>	<b>3.765.244</b>	<b>4.205.559</b>
Salari e stipendi	3.996.216	3.765.244	2.919.861
Oneri sociali	-	-	1.153.747
Trattamento fine rapporto	-	-	256.110
Trattamento quiescenza	-	-	-
Altri costi personale	-	-	289
<b>COSTI PERSONALE DA RIBALTAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(124.448)</b>
<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>236.860</b>	<b>376.598</b>	<b>327.240</b>
Ammortamenti e svalutazioni	236.860	309.032	327.240
Accantonamenti per rischi	-	-	-
Altri accantonamenti	-	67.566	-
Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	39.772	(82.661)	58.717
Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	703.114	631.124	627.379
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>205.061</b>
<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>(56.730)</b>	<b>(1.788)</b>	<b>(3.113)</b>
Altri proventi finanziari	4.213	1.848	55
Interessi ed altri oneri finanziari	(60.942)	(3.636)	(3.168)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>39.772</b>	<b>(15.095)</b>	<b>201.948</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	143.189	115.251	23.276
<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>169.737</b>	<b>98.916</b>	<b>178.671</b>



**AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI PERUGIA**

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO -**

VOCE	Dati definitivi da bilanci approvati		DATI CONSUNTIVI
	2019	2020	2021
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>18.963.148</b>	<b>19.485.753</b>	<b>19.313.041</b>
Ricavi vendite e prestazioni	18.910.876	19.452.438	19.214.564
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	52.272	33.315	98.477
<b>Costo esterno della produzione (-)</b>	<b>14.358.645</b>	<b>15.046.002</b>	<b>14.574.789</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11.968.624	12.157.094	11.728.311
Servizi	533.070	1.088.903	1.033.017
Godimento beni terzi	1.114.065	1.251.542	1.326.637
Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	39.772	(82.661)	58.717
Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	703.114	631.124	428.107
<b>*Valore aggiunto (=)</b>	<b>4.604.503</b>	<b>4.439.751</b>	<b>4.738.252</b>
<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>3.996.216</b>	<b>3.765.244</b>	<b>4.368.682</b>
Salari e stipendi	3.996.216	3.765.244	2.919.861
Oneri sociali	-	-	1.153.747
Trattamento fine rapporto	-	-	256.110
Trattamento quiescenza	-	-	-
Altri costi personale	-	-	38.964
<b>*Margine operativo lordo (=)EBITDA</b>	<b>608.288</b>	<b>674.507</b>	<b>369.571</b>
<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>236.860</b>	<b>376.598</b>	<b>327.240</b>
Ammortamenti e svalutazioni	236.860	309.032	327.240
Accantonamenti per rischi	-	-	-
Altri accantonamenti	-	67.566	-
<b>*Reddito operativo (=) EBIT</b>	<b>371.428</b>	<b>297.909</b>	<b>42.331</b>
<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>(56.730)</b>	<b>(1.788)</b>	<b>(87.741)</b>
Altri proventi finanziari	4.213	1.848	55
Interessi ed altri oneri finanziari	(60.942)	(3.636)	(87.796)
Utili e perdite su cambi	-	-	-
<b>Proventi e oneri patrimoniali (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Proventi da partecipazioni	-	-	-
Rivalutazioni di attività e passività finanziarie	-	-	-
Svalutazione di attività e passività finanziarie	-	-	-
Altri ricavi e proventi (componente extra-caratteristica)	-	-	-
Oneri diversi di gestione (componente extra-caratteristica)	-	-	-
<b>*Reddito ordinario (=)</b>	<b>314.698</b>	<b>296.121</b>	<b>(45.410)</b>
<b>Proventi e oneri straordinari (+/-)</b>	<b>(1.772)</b>	<b>(81.953)</b>	<b>247.358</b>
Proventi straordinari	149.289	1.332	389.196
Oneri straordinari	(151.061)	(83.285)	(141.838)
<b>Utile lordo ante-imposte (=)</b>	<b>312.926</b>	<b>214.168</b>	<b>201.948</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	143.189	115.251	23.276
<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>169.737</b>	<b>98.916</b>	<b>178.671</b>





**A.F.A.S. AZIENDA SPECIALE FARMACIE**  
**BILANCIO AL 31.12.2021 - RAFFRONTO CE CONSUNTIVO/PREVENTIVO ESERCIZIO 2021**  
 GESTIONE PROPRIA

	PREVISIONE		CONSUNTIVO	DIFFERENZA	
CONTO ECONOMICO					
RICAVI	19.624.071	100,00%	19.700.417	76.346	0,00%
COSTO DEL VENDUTO	12.011.311	61,21%	11.928.865	(82.446)	-0,66%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>7.612.760</b>	<b>38,79%</b>	<b>7.771.552</b>	<b>158.792</b>	<b>0,66%</b>
Spese per prestazione di servizi ed oneri di gestione	1.549.753	7,90%	1.603.797	54.044	0,24%
Affitto ramo d'azienda	820.600	4,18%	883.755	63.155	0,30%
Spese per il personale	4.232.522	21,57%	4.330.007	97.485	0,41%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.009.885</b>	<b>5,15%</b>	<b>953.993</b>	<b>(55.892)</b>	<b>-0,30%</b>
Quota ammortamento ordinario	236.860	1,21%	327.240	90.380	0,45%
Altri accantonamenti	-	0,00%	-	-	-
Trattute SSN	424.314	2,16%	423.512	(802)	-0,01%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>348.711</b>	<b>1,78%</b>	<b>203.241</b>	<b>(145.470)</b>	<b>-0,75%</b>
Proventi finanziari	-	0,00%	55	55	0,00%
Proventi ed oneri straordinari	-	0,00%	-	-	0,00%
Proventi da locazione immobili	9.000	0,05%	1.820	(7.180)	-0,04%
Oneri finanziari	(56.729)	-0,29%	(3.168)	53.561	0,27%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>300.982</b>	<b>1,53%</b>	<b>201.948</b>	<b>(99.034)</b>	<b>-0,51%</b>
IRES + IRAP	137.722	0,70%	23.276	(114.446)	-0,58%
interessi imposte dirette	-	0,00%	-	-	0,00%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>163.260</b>	<b>0,83%</b>	<b>178.672</b>	<b>15.412</b>	<b>0,08%</b>

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE  
 Il valore aggiunto realizzato nell'esercizio 2021 risulta essere migliore rispetto a quanto previsto per il medesimo esercizio di complessivi € 15.412, ovvero pari allo 0,08%, sebbene come valore ante imposte risulta una contrazione del consuntivo rispetto al previsionale per lo 0,51% (pari ad € 99.034).

Analizzando la composizione del conto economico si riscontra la realizzazione di un valore aggiunto realizzato al 31/12/2021 superiore rispetto a quanto previsto di € 159mila circa. Tale maggior valore realizzato è stato tuttavia superato dalle maggiori spese sostenute rispetto a quelle preventivate.  
 In particolare si riscontra, tra i costi non preventivati tra le *Spese per prestazioni di servizi ed oneri di gestione* e sostenuti nel 2021 gli affitti della nuova Parafarmacia Sanitaria Ortopedica, per un importo pari a circa € 21 mila ai quali sono da aggiungere le spese per le utenze e di avvio dell'attività, il noleggio dei gazebo per lo svolgimento di tamponi rapidi Covid-19 per circa € 16 mila, così come il sostenimento di maggiori imposte comunali per la pubblicità per circa € 11 mila.  
 La previsione dei costi per l'affitto ramo d'Azienda non ha tenuto conto dell'aggiornamento del canone annuale e della quota parte dei ratei da contabilizzare ogni anno; pertanto l'incremento è considerato fisiologico.  
 Le spese per il personale nel 2021 sono state influenzate in particolare modo dall'erogazione del premio annuale - relativo al 2020 - ai dipendenti, di cui era stato stimato un importo, aggiornato a consuntivo in base ai risultati effettivamente conseguiti.

La previsione fatta sull'importo degli ammortamenti per il 2021 è risultata più bassa di quanto effettivamente sostenuto, in quanto non comprende i maggiori investimenti effettuati nell'anno successivo alla previsione stessa. L'incremento tuttavia risulta essere fisiologico e coerente con il consuntivo 2020.  
 Relativamente gli oneri finanziari, nel consuntivo tale importo risulta essere stato riclassificato - per la parte relativa ai costi per servizi bancari - tra i costi per servizi, pertanto la differenza si giustifica così.  
 Per quanto concerne infine la parte relativa alle imposte IRES ed IRAP, il consuntivo è positivamente influenzato dall'importo versato in eccedenza negli anni successivi e riconosciuto dall'Agenzia delle Entrate, e pertanto la variazione risulta essere influenzata da tale dato, non contabilizzato precedentemente.



**BILANCIO AL 31.12.2021 - RIMODULATO CON GLI SCONTI EROGATI AI CITTADINI  
GESTIONE PROPRIA**

	2019	%	2020	%	2021	%
<b>CONTO ECONOMICO</b>						
SCONTI EROGATI AI CITTADINI	785.329		812.200		938.442	
RICAVI	19.889.776	100,00%	20.293.906	100,00%	20.638.859	100,00%
COSTO DEL VENDUTO	12.008.396	60,37%	12.074.433	58,50%	11.928.865	57,80%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>7.881.380</b>	<b>39,63%</b>	<b>8.219.473</b>	<b>39,83%</b>	<b>8.709.994</b>	<b>42,20%</b>
Spese per prestazione di servizi ed oneri di gestione	1.014.052	5,10%	1.774.570	8,60%	1.603.797	7,77%
Canone cessione ramo d'azienda	877.600	4,41%	877.600	4,25%	883.755	4,28%
Spese per il personale	3.996.216	20,09%	3.765.244	18,24%	4.330.007	20,98%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.993.512</b>	<b>10,02%</b>	<b>1.802.058</b>	<b>8,73%</b>	<b>1.892.435</b>	<b>9,17%</b>
Quota ammortamento ordinario	236.860	1,19%	309.031	1,50%	327.240	1,59%
Altri accantonamenti	-	0,00%	67.566	0,33%	-	0,00%
Trattenute SSN	398.903	2,01%	402.684	1,95%	423.512	2,05%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>1.357.749</b>	<b>6,83%</b>	<b>1.022.778</b>	<b>4,96%</b>	<b>1.141.683</b>	<b>5,53%</b>
Proventi finanziari	4.213	0,02%	1.847	0,01%	55	0,00%
Proventi ed oneri straordinari	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Proventi da locazione immobili	7.991	0,04%	5.379	0,03%	1.820	0,01%
Oneri finanziari	(60.942)	-0,31%	(3.636)	-0,02%	(3.168)	-0,02%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>1.309.010</b>	<b>6,58%</b>	<b>1.026.368</b>	<b>4,97%</b>	<b>1.140.390</b>	<b>5,53%</b>



**A.F.A.S. AZIENDA SPECIALE FARMACIE  
BILANCIO AL 31.12.2021 - RIMODULATO CON GLI SCONTI EROGATI e IL CANONE CESSIONE RAMO AZ.LE  
GESTIONE PROPRIA**

	2019	%	2020	%	2021	%
<b>CONTO ECONOMICO</b>						
SCONTI EROGATI AI CITTADINI	785.329		812.200		938.442	
RICAVI	19.889.776	100,00%	20.293.906	100,00%	20.638.859	100,00%
COSTO DEL VENDUTO	12.008.396	60,37%	12.074.433	58,50%	11.928.865	57,80%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>7.881.380</b>	<b>39,63%</b>	<b>8.219.473</b>	<b>39,83%</b>	<b>8.709.994</b>	<b>42,20%</b>
Spese per prestazione di servizi ed oneri di gestione	1.014.052	5,10%	1.774.570	8,60%	1.603.797	7,77%
Canone cessione ramo d'azienda	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Spese per il personale	3.996.216	20,09%	3.765.244	18,24%	4.330.007	20,98%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>2.871.112</b>	<b>14,44%</b>	<b>2.679.658</b>	<b>12,98%</b>	<b>2.776.190</b>	<b>13,45%</b>
Quota ammortamento ordinario	236.860	1,19%	309.031	1,50%	327.240	1,59%
Altri accantonamenti	-	0,00%	67.566	0,33%	-	0,00%
Trattenute SSN	398.903	2,01%	402.684	1,95%	423.512	2,05%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>2.235.349</b>	<b>11,24%</b>	<b>1.900.378</b>	<b>9,21%</b>	<b>2.025.438</b>	<b>9,81%</b>
Proventi finanziari	4.213	0,02%	1.847	0,01%	55	0,00%
Proventi ed oneri straordinari	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Proventi da locazione immobili	7.991	0,04%	5.379	0,03%	1.820	0,01%
Oneri finanziari	(60.942)	-0,31%	(3.636)	-0,02%	(3.168)	-0,02%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>2.186.610</b>	<b>10,99%</b>	<b>1.903.968</b>	<b>9,23%</b>	<b>2.024.145</b>	<b>9,81%</b>





BILANCIO DI ESERCIZIO  
Esposizione sintetica dei risultati

**GESTIONE PER CONTO**

*(Farmacia di S. Feliciano in gestione per conto del Comune di Magione)*

Nell'esercizio 2021 A.Fa.S., relativamente alla Farmacia di San Feliciano, gestita per conto del Comune di Magione, ha conseguito i seguenti risultati:

Ricavi delle vendite e prestazioni	905.273
Costi della produzione	897.325
<i>Differenza tra ricavi e costi</i>	<i>7.948</i>
Proventi ed oneri finanziari	-
<i>Risultato ante imposte</i>	<i>7.948</i>
Imposte di esercizio	2.642
<i>Utile (Perdita) d'Esercizio</i>	<i>5.306</i>

L'utile ante imposte di Euro 7.948 è quanto risulta dopo aver imputato quanto segue:

- Complessivi Euro **34.776** sono stati erogati ai cittadini sotto forma di sconti (*contro Euro 27.104 del 2020*)\*
- Complessivi Euro **15.112** sono stati erogati ai cittadini sotto forma di prestazioni e servizi gratuiti (*contro Euro 10.452 del 2020*)\*.

Il risultato d'esercizio prima delle imposte, rimodulato in considerazione di quanto sopra esposto, sarebbe positivo di Euro **57.836**.

\*Fonte: Bilancio Sociale



**A.F.A.S. - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI MAGIONE**

**CONTO ECONOMICO SCHEMA IV DIRETTIVA**

	Dati definitivi da bilanci approvati		Dato consuntivo 31/12/2021
	2019	2020	
<b>VOCE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>776.319</b>	<b>807.763</b>	<b>905.273</b>
Ricavi vendite e prestazioni	776.319	807.763	900.586
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	-	-	4.687
<b>Costi della produzione</b>	<b>784.398</b>	<b>819.576</b>	<b>897.325</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	504.913	546.424	608.146
Servizi	49.689	43.698	70.406
Godimento beni terzi	11.228	17.025	23.793
<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>214.666</b>	<b>219.508</b>	<b>195.708</b>
Salari e stipendi	-	-	109.533
Oneri sociali	-	-	41.150
Trattamento fine rapporto	-	-	7.658
Trattamento quiescenza	-	-	-
Altri costi personale	-	-	-
<b>COSTI PERSONALE DA RIBALTAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37.367</b>
<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>2.170</b>	<b>2.170</b>	<b>-</b>
Ammortamenti e svalutazioni	2.170	2.170	-
Accantonamenti per rischi	-	-	-
Altri accantonamenti	-	-	-
Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(9.866)	(11.014)	(6.686)
Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	11.599	1.766	5.957
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.948</b>
<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(0)</b>
Altri proventi finanziari	-	-	-
Interessi ed altri oneri finanziari	-	-	(0)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(9.866)</b>	<b>(11.014)</b>	<b>7.948</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	2.603	2.190	2.642
<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>(12.469)</b>	<b>(14.003)</b>	<b>5.306</b>





## BILANCIO DI ESERCIZIO

Esposizione sintetica dei risultati

### GESTIONE PER CONTO

*(Farmacia di Todi in gestione per conto del medesimo Comune)*

Nell'esercizio 2021 A.Fa.S., relativamente alla Farmacia gestita per conto del Comune di Todi, ha conseguito i seguenti risultati:

Ricavi delle vendite e prestazioni	991.381
Costi della produzione	986.698
<i>Differenza tra ricavi e costi della produzione</i>	<i>4.682</i>
Proventi ed oneri finanziari	(1)
<i>Risultato ante imposte</i>	<i>4.681</i>
Imposte di esercizio	2.130
<i>Utile (Perdita) d'Esercizio</i>	<i>2.551</i>

L'utile ante imposte di Euro 2.551 è quanto risulta dopo aver imputato quanto segue:

- Complessivi Euro **55.380** sono stati erogati ai cittadini sotto forma di sconti (*contro Euro 28.894 del 2020*) \*
- Complessivi euro **15.135** sono stati erogati ai cittadini sotto forma di prestazioni e servizi gratuiti (*contro Euro 10.365 del 2020*)\*.

Il risultato d'esercizio prima delle imposte, rimodulato in considerazione di quanto sopra esposto, sarebbe positivo di Euro **75.196**.



**AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI TODI**

**CONTO ECONOMICO SCHEMA IV DIRETTIVA**

VOCE	Dati definitivi da bilanci approvati		Dato consuntivo 31/12/2021
	2019	2020	
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>836.651</b>	<b>867.775</b>	<b>991.381</b>
Ricavi vendite e prestazioni	836.651	867.775	986.253
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	-	-	5.128
<b>Costi della produzione</b>	<b>931.689</b>	<b>614.899</b>	<b>986.698</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	568.007	580.881	629.811
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	568.007	580.881	475.773
ACQUISTO BENI DA RIBALTAMENTO	-	-	154.038
Servizi	46.294	30.307	94.829
Godimento beni terzi	4.815	11.748	12.238
<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>298.448</b>	<b>260.267</b>	<b>238.876</b>
Salari e stipendi	-	-	138.555
Oneri sociali	-	-	50.443
Trattamento fine rapporto	-	-	11.188
Trattamento quiescenza	-	-	-
Altri costi personale	-	-	-
<b>COSTI PERSONALE DA RIBALTAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38.690</b>
<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>7.067</b>	<b>7.067</b>	<b>-</b>
Ammortamenti e svalutazioni	7.067	7.067	-
Accantonamenti per rischi	-	-	-
Altri accantonamenti	-	-	-
Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(6.820)	(9.551)	419
Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	6.811	1.514	10.525
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.683</b>
<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>
Altri proventi finanziari	-	-	-
Interessi ed altri oneri finanziari	-	-	(1)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>7.067</b>	<b>7.067</b>	<b>4.681</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	2.258	2.142	2.130
<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>4.809</b>	<b>(16.599)</b>	<b>2.551</b>





## BILANCIO DI ESERCIZIO

Esposizione sintetica dei risultati

### GESTIONE PER CONTO

*(Farmacia di Città della Pieve in gestione per conto del medesimo Comune)*

Nell'esercizio 2021 A.Fa.S., relativamente alla Farmacia di Città della Pieve gestita per conto del medesimo Comune ha conseguito i seguenti risultati:

Ricavi delle vendite e prestazioni	1.605.821
Costi della produzione	1.543.083
<i>Differenza tra ricavi e costi della produzione</i>	<i>62.738</i>
Proventi ed oneri finanziari	-
<i>Risultato ante imposte</i>	<i>62.738</i>
Imposte di esercizio	22.183
<i>Utile (Perdita) d'Esercizio</i>	<i>40.555</i>

L'utile ante imposte di Euro 62.738 è quanto risulta dopo aver imputato quanto segue:

- Complessivi Euro **57.323** sono stati erogati ai cittadini sotto forma di sconti (*contro Euro 46.443 del 2020*)\*
- Complessivi euro **15.477** sono stati erogati ai cittadini sotto forma di prestazioni e servizi gratuiti (*contro Euro 11.351 del 2020*)\*.

Il risultato d'esercizio prima delle imposte, rimodulato in considerazione di quanto sopra esposto, sarebbe positivo di Euro **135.538**.



**AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI CITTA DELLA PIEVE**

**CONTO ECONOMICO SCHEMA IV DIRETTIVA**

VOCE	Dati definitivi da bilanci approvati		Dato consuntivo 31/12/2021
	2019	2020	
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>1.641.127</b>	<b>1.599.365</b>	<b>1.605.821</b>
Ricavi vendite e prestazioni	1.641.127	1.599.365	1.597.457
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi (componente caratteristica)	-	-	8.364
<b>Costi della produzione</b>	<b>1.506.927</b>	<b>1.163.624</b>	<b>1.543.083</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.039.301	1.098.459	1.079.609
Servizi	57.637	56.100	113.140
Godimento beni terzi	20.441	13.099	30.671
<b>Spese per il personale (-)</b>	<b>327.382</b>	<b>339.140</b>	<b>314.508</b>
Salari e stipendi	-	-	189.478
Oneri sociali	-	-	64.308
Trattamento fine rapporto	-	-	12.331
Trattamento quiescenza	-	-	-
Altri costi personale	-	-	-
<b>COSTI PERSONALE DA RIBALTAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48.392</b>
<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (-)</b>	<b>3.571</b>	<b>3.571</b>	<b>-</b>
Ammortamenti e svalutazioni	3.571	3.571	-
Accantonamenti per rischi	-	-	-
Altri accantonamenti	-	-	-
Variazioni rimanenze mat. prime, merci, ecc.	(1.175)	(10.282)	(4.380)
Oneri diversi di gestione (componente caratteristica)	56.199	6.247	9.535
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62.738</b>
<b>Proventi e oneri finanziari (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Altri proventi finanziari	-	-	-
Interessi ed altri oneri finanziari	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>3.571</b>	<b>3.571</b>	<b>62.738</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, diff. e ant.(-)	31.566	32.555	22.183
<b>Utile (perdita) d'esercizio (=)</b>	<b>(27.995)</b>	<b>60.474</b>	<b>40.555</b>





SPECIFICA COSTO DEL PERSONALE TRIENNIO 2019-2020-2021

SPESE DEL PERSONALE COMPLESSIVAMENTE SOSTENUTE NEL TRIENNIO 2019-2021 CON INDICAZIONE DISTINTA DELLE SPESE SOSTENUTE PER ASSUNZIONI A TEMPO DETERMINATO, INDETERMINATO, SPESE PER LAVORO STRAORDINARIO.

Dati in Euro	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
PERSONALE TEMPO INDETERMINATO	4.116.783	3.901.822	4.161.907
PERSONALE TEMPO DETERMINATO	719.929	682.337	792.744
<b>TOTALE</b>	<b>4.836.712</b>	<b>4.584.159</b>	<b>4.954.651</b>
COSTO LAVORO STRAORDINARIO	249.371	255.100	146.625

Il costo del personale dipendente al 31/12/2021 è pari ad Euro 4.954.651, suddiviso in Euro 4.161.907 relativo al personale a tempo indeterminato, ed Euro 792.744 relativo al personale a tempo determinato, con un incremento complessivo di Euro 370.492.

Tra gli incrementi avvenuti nel 2021 si rileva:

- l'erogazione della premialità nel mese di novembre per un totale di Euro 234.000 (retribuzione + contributi), incrementata rispetto al 2020 di circa Euro 60.000, che influenza sia il costo a tempo determinato che a tempo indeterminato;
- stabilizzazione di una parte dei dipendenti a tempo determinato nel mese di Ottobre grazie alla conclusione della prova di selezione iniziata nel 2020 a Giugno 2021, che ha comportato un incremento del costo del personale a tempo indeterminato.

TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE SUDDIVISA PER CATEGORIA O LIVELLO DI INQUADRAMENTO IN FORZA AL 31/12/2019, AL 31/12/2020 E AL 31/12/2021

	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
DIRETTORE GENERALE	1	1	1
QUADRO	16	15	14
I LIVELLO	63	67	69
II LIVELLO	2	1	2
III LIVELLO	6	6	6
IV LIVELLO	26	26	28
<b>TOTALE</b>	<b>113</b>	<b>115</b>	<b>120</b>



**AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI PERUGIA  
SPECIFICA COSTI PER SERVIZI 2021 E RAFFRONTO CON ESERCIZI 2020 E 2019**

DETTAGLIO COSTI PER SERVIZI	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
TRASPORTI SU ACQUISTI/VENDITE	18.600	26.711	29.615
UTENZE	183.839	129.224	160.222
PULIZIA E SANIFICAZIONE	36.951 €	119.127	143.259
MANUTENZIONI ORDINARIE	57.679 €	84.345	68.616
CONSULENZE AMM.VE. LEGALI, TECNICHE, PRIVACY ETC	151.141 €	228.655	101.739
ALTRE CONSULENZE LEGATE AI SERVIZI PRESTATI	25.632 €	77.988	176.708
CONSULENZE ELABORAZIONE PAGHE	- €	23.580	23.811
COMPENSI PERSONALE DISTACCATO	- €	76.500	80.084
COMPENSI AMMINISTRATORI	27.544 €	33.603	30.433
COMPENSO REVISORI	17.813 €	35.000	35.000
SPESE DI RAPPRESENTANZA E PUBBLICITA'	71.795 €	111.363	104.218
SPESE AMM.VE VARIE	268 €	3.170	2.119
SERVIZI DI VIGILANZA	36.124 €	30.386	16.985
COSTI SMALTIMENTI RIFIUTI	2.733 €	2.491	7.644
SPESE GENERALI VARIE		17.314	14.366
SPESE PER ESPLETAMENTO CONCORSI E ALTRO	4.900 €	6.772	27.123
SPESE PER ATTIVITA' RICREATIVE E CULTURALI	7.422 €	2.151	4.022
CONTRIBUTO SERV SAN MARTINO	18.357 €	18.357	18.357
SPESE PER TARIFFAZIONE RICETTE	11.305 €	53.804	55.196
SERVIZIO DISTRIBUZIONE PER CONTO	52.197 €	83.700	102.812
ASSICURAZIONI	38.620 €	47.934	35.469
SERVIZI AI DIPENDENTI (VISITE MEDICHE ETC)	1.397 €	13.757	38.675
COMMISSIONI E SPESE BANCARIE	- €	75.279	92.968
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>837.751 €</b>	<b>1.302.293</b>	<b>1.371.013</b>

AFAS GESTIONE PROPRIA	€	702.011 €	€	1.172.188 €	€	1.092.638
FARMACIA IO S. FELICIANO	€	45.208 €	€	43.698 €	€	70.406
FARMACIA I1 TODI	€	40.100 €	€	30.307 €	€	94.829
FARMACIA I4 CITTA' DELLA PIEVE	€	50.432 €	€	56.100 €	€	113.140
<b>TOTALE</b>	<b>€</b>	<b>837.751 €</b>	<b>€</b>	<b>1.302.293 €</b>	<b>€</b>	<b>1.371.013</b>



**AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia - DATI FARMACIE COMUNE DI PERUGIA  
SPECIFICA DELLA VOCE "ONERI DIVERSI DI GESTIONE"**

DESCRIZIONE	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
<b>ONERI TRIBUTARI</b>	49.150	50.103	65.305
Sopravvenienze passive	151.061	83.052	97.332
Sanzioni, penalità e multe	-	233	17.412
Contributi associativi	17.550	5.600	-
Abbonamenti, libri e pubblicazioni	2.863	4.874	872
Spese di rappresentanza	-	3.700	8.354
Erogazioni liberali	-	665	3.298
Sacchetti e carta per farmacia	-	17.130	13.045
Ritenute ENPAF su Ricette	62.676	64.636	57.828
Ritenute Convenzionali su Ricette	1.623	1.989	1.528
Trattenute Leggi Finanziarie	378.819	382.094	353.860
Ritenute ASSOFARM su Ricette	-	10.752	10.297
Tasse Vid. Libri Sociali	-	516	516
Quota annua convenzione Farmacie xc	-	12.808	12.807
Differenza di arrotondamento all' EURO	-	3	3
Altri oneri di gestione	151.061	83.532	108.272
Arrotondamenti passivi diversi	1.612	2.015	-
<b>ALTRI COSTI DI ESERCIZIO</b>	728.572	590.548	588.092
<b>TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	777.723	640.651	653.397

AFAS GESTIONE PROPRIA	631.124 €	627.379 €
FARMACIA 10 S. FELICIANO	1.766 €	5.957 €
FARMACIA 11 TODI	1.514 €	10.525 €
FARMACIA 14 CITTA' DELLA PIEVE	6.247 €	9.535 €

<b>TOTALE</b>	640.651 €	653.397 €
---------------	-----------	-----------



## AFAS - Azienda Speciale Farmacie Perugia

SPECIFICA SULL'IMPUTAZIONE DEI COSTI GENERALI NEI BILANCI DELLE GESTIONI PER CONTO DEI DIVERSI COMUNI

Bilancio al 31/12/2021

	RICAVI TOTALI	INCIDENZA PERCENTUALE
FARMACIE COMUNE PERUGIA	19.603.760 €	85%
FARMACIA N. 10 COMUNE MAGIONE	900.586 €	4%
FARMACIA N. 11 COMUNE TODI	986.253 €	4%
FARMACIA N. 14 COMUNE CITTA' DELLA PIEVE	1.597.457 €	7%
TOTALE	23.088.056 €	100%

FARMACIE PERUGIA				
	COSTI PER SERVIZI GENERALI	COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI GENERALI	COSTI DEL PERSONALE GENERALI	TOTALE
50% SU INCIDENZA RICAVI	131.262,33	26.430,34	295.238,43	452.931,10
50% PARTI UGUALI	124.394,53	25.047,48	279.791,21	429.233,22
	255.656,85	51.477,82	575.029,64	882.164,31

AFAS COMUNALE 10 - COMUNE DI MAGIONE				
	COSTI PER SERVIZI GENERALI	COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI GENERALI	COSTI DEL PERSONALE GENERALI	TOTALE
50% SU INCIDENZA RICAVI	6.247,05	1.257,88	14.051,03	21.555,96
50% PARTI UGUALI	10.366,21	2.087,29	23.315,93	35.769,43
	16.613,27	3.345,17	37.366,96	57.325,39

AFAS COMUNALE 11 - COMUNE DI TODI				
	COSTI PER SERVIZI GENERALI	COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI GENERALI	COSTI DEL PERSONALE GENERALI	TOTALE
50% SU INCIDENZA RICAVI	6.835,21	1.376,30	15.373,92	23.585,44
50% PARTI UGUALI	10.366,21	2.087,29	23.315,93	35.769,43
	17.201,42	3.463,59	38.689,86	59.354,87

AFAS COMUNALE 14 - COMUNE DI CITTA' DELLA PIEVE				
	COSTI PER SERVIZI GENERALI	COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI GENERALI	COSTI DEL PERSONALE GENERALI	TOTALE
50% SU INCIDENZA RICAVI	11.148,57	2.244,82	25.075,63	38.469,03
50% PARTI UGUALI	10.366,21	2.087,29	23.315,93	35.769,43
	21.514,78	4.332,11	48.391,57	74.238,46



A.F.A.S. \_ Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia  
Relazione del Collegio dei Revisori  
31 Dicembre 2021

### **Relazione del Collegio dei Revisori indipendenti ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39**

Al Socio Unico di Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S Perugia

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S Perugia, d'ora in avanti Società, costituito dallo Stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal Conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del Collegio dei Revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

#### **Responsabilità del Collegio dei Revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori

*A.FA.S. \_ Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia  
Relazione del Collegio dei Revisori  
31 Dicembre 2021*

possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

#### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10***

Gli Amministratori della Azienda Speciale Farmacie A.FA.S Perugia sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Azienda Speciale Farmacie A.FA.S Perugia al 31 Dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Azienda Speciale Farmacie A.FA.S

A.F.A.S. \_ Azienda Speciale Farmacie del Comune di Perugia  
Relazione del Collegio dei Revisori  
31 Dicembre 2021

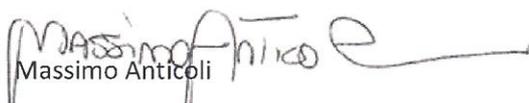
Perugia al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

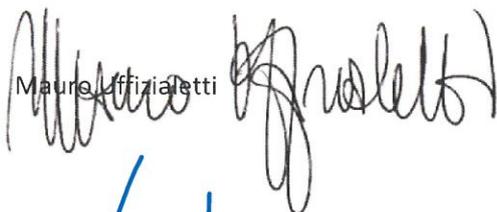
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Azienda Speciale Farmacie A.F.A.S Perugia al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Perugia, 27/05/2022

### Il Collegio dei Revisori

  
Massimo Anticoli

  
Mauro Uffizi

  
Enrico Vantaggi

